



รายงานการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑  
เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑ (รอบที่ ๑)



เทศบาลตำบลบางปลา อำเภอเมืองสมุทรสาคร  
จังหวัดสมุทรสาคร  
[www.bangpla.info](http://www.bangpla.info)

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

- |   |   |
|---|---|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล    | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล         | ๒ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล      | ๕ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล     | ๗ |

## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- |  |    |
|--|----|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐                                     | ๙  |
| ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐   | ๙  |
| ๑.๒ แผนพัฒนาสามปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐  | ๑๐ |
| ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ<br>ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ | ๑๐ |
| ๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑                                      | ๑๑ |
| ๒.๑ เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑  | ๑๑ |
| ๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑   | ๑๙ |
| ๓.๑ ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑                                 | ๑๙ |

## ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- |   |    |
|---|----|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์<br>เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี                        | ๒๖ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ<br>เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี                           | ๒๖ |
| ๓. ผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาสี่ปีของเทศบาลตำบลบางปลา<br>พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ รอบที่ ๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑) | ๒๗ |
| - แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง   | ๒๗ |
| - แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น   | ๒๙ |
| - แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์  | ๓๑ |

## ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

- |                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม     | ๓๒ |
| ๒. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาลตำบลบางปลา | ๓๒ |
| ๒. ข้อเสนอแนะ                         | ๓๓ |

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

ปัจจุบันการติดตามประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลบางปลา ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ทั้งนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง และสมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลบางปลา จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่า ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล

ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรของเทศบาล สภาพพื้นที่และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อม ในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย เมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียให้เกิดประโยชน์ เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆพร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่า มีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสม หรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลบางปลา
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลบางปลา
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล และผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรของเทศบาล ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงานโครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย

ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### ๑) การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลบางปลาที่สภาเทศบาลคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารเทศบาลคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลาต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลบางปลา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารเทศบาลเพื่อดำเนินการต่อไป

#### ๒) การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลาได้กำหนดการแบ่งขั้นตอน เพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา ดังนี้

๒.๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผลนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์ และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์ หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา

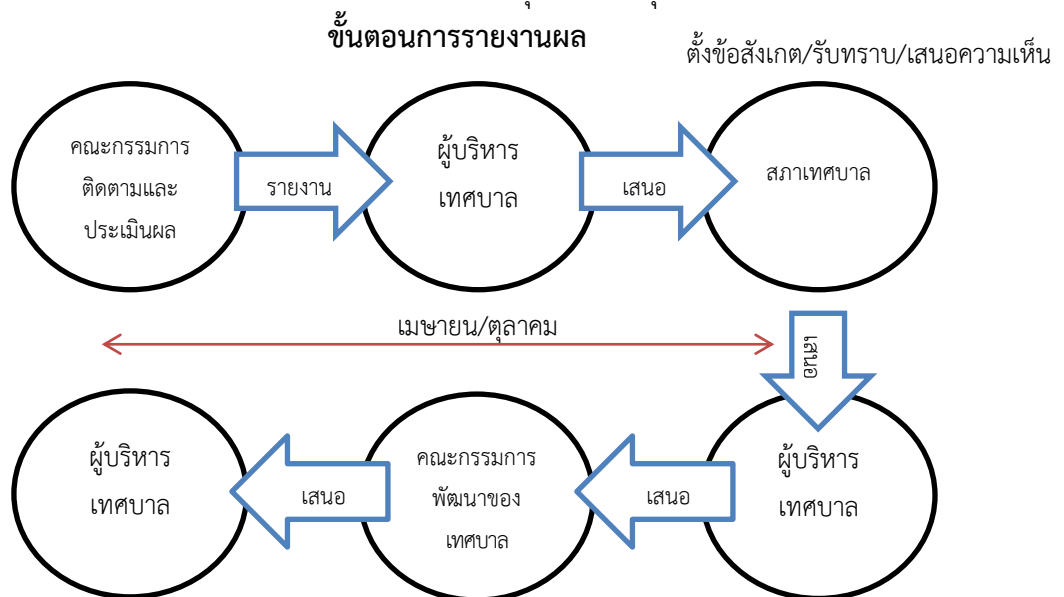
๒.๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ โดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งอาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลบางปลา ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลาต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลบางปลา และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆได้รับรายงานสรุป แล้ววินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรง หรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารเทศบาล

### ๓) การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลบางปลา และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลาทราบในเปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลบางปลา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆที่ได้กำหนดขึ้น หรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### ๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลากำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### ๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลาอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาลภายในวันที่ ๑๕ เมษายน และภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอสภาเทศบาลภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบางปลา

๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลบางปลามาปฏิบัติงาน

๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ ซึ่งวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิต หรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๔.๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ หรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งเป็นการวัดความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น



กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลบางปลาทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเมืองและจังหวัดสมุทรสาครด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

#### ๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลากำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

#### ๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลบางปลา เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

#### ๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลากำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบ และการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งเป็นการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๔.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลาใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบางปลา

๔.๓.๔ การสำรวจ (surveys) หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลาจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๔.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบางปลา

## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าวระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการของผู้บริหารเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล และผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลบางปลา สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุม มีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ ในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลบางปลา มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลบางปลาสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องกัน และเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงาน หรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเรื่องมีที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงาน จะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่า เป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## ๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา

๑. นายสำรวย	คงศิลป์	รองประธานสภาเทศบาลตำบลบางปลา	ประธานกรรมการ
๒. นายวิชัย	จ้อยชะรัตน์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายไกรสร	พะยานอน	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นางจรียา	ชาวหงษา	ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
๕. นายชนาภวิวัฒน์	วอนวัฒนา	ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
๖. นางพรเพ็ญ	อยู่บำรุง	รองปลัดเทศบาล รักษาการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษาเทศบาลตำบลบางปลา	กรรมการ
๗. นายอภิชาติ	พงษ์พันธุ์	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๘. นายลำเจียก	โรจน์บุญชู	ตัวแทนประชาคม	กรรมการ
๙. นายสมคิด	จันทร์โต	ตัวแทนประชาคม	กรรมการ
๑๐. นายวันชนะ	โพธิ์อบ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นางมาลา	อยู่หุ่่น	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒. นายวรภุช	นึ่งน้อย	ปลัดเทศบาลตำบลบางปลา	กรรมการและเลขานุการ
๑๓. นางสาวพิมพ์วิมลย์	โคตรธรรม	นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายธุรการ
๑๔. นางสาวเพ็ญพิชชา	วรศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

### ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละสองครั้งในเดือนเมษายนและตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

#### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลบางปลาที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรสาคร อำเภอเมืองสมุทรสาคร แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลา และแผนชุมชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลบางปลา มีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑) วิสัยทัศน์

“ชุมชนแห่งความสุข สะอาดสดใน รักสิ่งแวดล้อม พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี การศึกษาทั่วถึงยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี”

#### ๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๑ บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) พัฒนาระบบบริการประชาชน

พันธกิจที่ ๒ เสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนที่มั่นคง ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนการศึกษา พัฒนาศักยภาพคนทุกวัยในท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๓ มุ่งพัฒนาชุมชนและสังคมให้เข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดีปราศจากสิ่งเสพติด ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมใจ แก้ไขปัญหาในท้องถิ่น สร้างสิ่งแวดล้อมที่น่าอยู่ มุ่งสู่ชุมชนแห่งความสุข

#### ๓) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการเมืองการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

## ๑.๒ แผนพัฒนาสามปี ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

### ๑.๒.๑ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙

#### ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	โครงการตาม แผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	คิดเป็นร้อยละ (%)
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	๑๖๐	๑๒๓	๗๖.๘๘
๒. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๔๐	๓๐	๗๕
๓. การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๕	๒๐	๘๐
๔. การพัฒนาการเมืองการบริหาร	๕๐	๓๘	๗๖
๕. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕	๑๐	๖๖.๖๗
๖. การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๔๐	๔๐	๑๐๐
<b>รวม</b>	<b>๓๓๐</b>	<b>๒๖๑</b>	<b>๗๙.๐๙</b>

### ๑.๒.๒ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒

#### ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	โครงการตาม แผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	คิดเป็นร้อยละ (%)
๑. การพัฒนาศักยภาพขององค์กร ปรับปรุงงานบริการ ประชาชน และดำเนินงานบริหารจัดการที่ดี	๑๒๙	๑๒๐	๙๓.๐๒
๒. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบ สาธารณูปโภค	๘	๘	๑๐๐
๓. การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมชุมชนที่น่าอยู่	๙	๕	๕๕.๕๖
๔. การพัฒนาคุณภาพชีวิตเป็นสังคมอยู่ดีมีสุข	๖๖	๕๖	๘๔.๘๕
๕. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนโดยยึดหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๑๑	๔	๓๖.๓๖
๖. การพัฒนาการศึกษาทุกด้าน สร้างเสริมทรัพยากร มนุษย์	๘๕	๕๑	๖๐.๐๐
<b>รวม</b>	<b>๓๐๘</b>	<b>๒๔๔</b>	<b>๗๙.๒๒</b>

## ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ

### พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

ปีงบประมาณ	ตั้งงบประมาณรายรับไว้	ประมาณการรายจ่ายไว้	รายรับจริง	รายจ่ายจริง
๒๕๕๗	๕๓,๑๓๘,๔๐๐.๐๐	๕๓,๑๓๘,๔๐๐.๐๐	๕๘,๔๗๘,๕๕๘.๔๙	๔๓,๔๔๔,๑๐๕.๙๓
๒๕๕๘	๕๖,๗๒๓,๐๗๘.๔๙	๕๖,๐๘๔,๕๑๐.๐๐	๖๓,๐๗๘,๒๘๐.๕๖	๔๕,๒๘๖,๗๖๐.๓๗
๒๕๕๙	๖๑,๕๖๖,๔๐๐.๐๐	๖๑,๕๖๖,๔๐๐.๐๐	๖๔,๑๕๐,๗๓๘.๐๖	๔๙,๓๒๔,๕๔๙.๑๒
๒๕๖๐	๖๗,๑๘๑,๘๐๐.๐๐	๖๗,๑๘๐,๘๐๐.๐๐	๗๔,๗๗๑,๑๘๑.๑๙	๕๘,๕๗๙,๐๖๕.๒๔

## ๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

### ๒.๑ เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑

#### ๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ๖ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

วิสัยทัศน์

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้กำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และกรอบหลักการของการวางแผนโน้มนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยืดหยุ่นสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

๑. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

(๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๐.๕

(๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๗,๐๕๑ บาท (๙,๓๒๕ ดอลลาร์ สหรัฐ) และ ๓๐๑,๑๙๙ บาท (๘,๘๕๙ ดอลลาร์ สหรัฐ) ต่อคนต่อปี

(๓) ผลผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี

(๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การลงทุนรวมของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)

๒. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (Socioeconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

๓. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

๔. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้

ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

๕. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(๒) ขจัดการทุจริตคอร์รัปชัน

(๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพมนุษย์

๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

๓. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

๕. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

๘. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

แผนพัฒนาภาค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคกลาง

(๑) พัฒนารฐานเศรษฐกิจหลักของประเทศให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาเสถียรภาพการพัฒนาอุตสาหกรรม เกษตร การบริการ การลงทุนให้มีความมั่นคงและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เช่น ส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม พัฒนาการเกษตร พื้นฟูการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว พัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์

(๒) พัฒนาศักยภาพคน ครอบครั้ว ชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพ มีธรรมาภิบาล เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจโลก ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น เช่น ส่งเสริมการเรียนการสอนนอกระบบ การอาชีวศึกษา ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาโดยเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งเสริมบทบาทของครอบครัว ชุมชน และภาคประชาสังคมในการสร้างวัฒนธรรมในการดูแลสุขภาพ

(๓) อนุรักษ์ ป่าไม้ และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลต่อระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาฐานเศรษฐกิจหลักของประเทศ โดยเร่งแก้ไขปัญหาการกัดเซาะชายฝั่งทะเล ป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม ป่าไม้คุณภาพแม่น้ำเจ้าพระยา ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๔) เสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาเมืองและพื้นที่ชายแดนตามแนวเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งแนวเหนือ-ใต้ และแนวตะวันออก-ตะวันตก เพื่อเป็นประตูการค้าเชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้านและนานาชาติ

(๕) บริหารจัดการพัฒนาพื้นที่เมืองและชนบทอย่างมีส่วนร่วมและเกื้อกูลกัน เพื่อให้มีการจัดระเบียบรูปแบบการพัฒนาเมืองและชุมชนได้สอดคล้องกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความต้องการของชุมชน

#### แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง ๒ ประกอบด้วย เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสาคร และสมุทรสงคราม เป็นฐานการผลิตและบริการในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม อาหาร การท่องเที่ยว ที่ได้มาตรฐานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### แผนพัฒนาจังหวัด

##### วิสัยทัศน์

“เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เกษตรและอาหารปลอดภัย ท่องเที่ยวทางเลือกใหม่  
สังคมเป็นสุข”

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรสาคร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมทั่วถึงและได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๒ เร่งรัดฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๓ ยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมภาคการผลิตการแปรรูปอาหารและการบริการสู่ตลาดสากล

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมภาคการผลิต การแปรรูปอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มช่องทางการตลาด การจำหน่ายสินค้า และการบริการทั้งในและต่างประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวและการบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและครอบครัวตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ที่ ๒ เสริมสร้างความมั่นคง และความสงบเรียบร้อย

กลยุทธ์ที่ ๓ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้



## ๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

### ๑) วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการบริการสาธารณะเพื่อชุมชน และบริหารจัดการที่ เสริมสร้างศักยภาพความเจริญทางเศรษฐกิจ”

### ๒) ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการเมือง การบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

### ๓) เป้าประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๒. เพื่อพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

๓. เพื่อพัฒนาด้านสังคม การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๔. เพื่อพัฒนาด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

๕. เพื่อพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

๖. เพื่อพัฒนาด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

### ๔) ตัวชี้วัด

๑. กรณีโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพจากการที่ คกก.ตรวจรับงานจ้างตรวจรับงาน โดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง

๒. กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการ

### ทุกประการ

### ๕) กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการก่อสร้าง/ปรับปรุงบำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำและทำเทียบเรือ

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาด้านระบบจราจร ระบบไฟฟ้า-ประปา

กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาด้านแหล่งน้ำคูคลอง ระบบชลประทาน และเพื่อการอุปโภค บริโภค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้กับประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาด้านครอบครัวมั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง สังคมมีคุณธรรมและเอื้ออาทร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาส่งเสริม ดูแล สตรี เด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้สูงอายุและผู้ป่วย

- กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาด้านคนมีสุขภาพดีทั้งกายและใจ
- กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมสุขภาพในชุมชนและบริการสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการเมืองการบริหาร
- กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาด้านสร้างเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน
- กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีดความสามารถ
- กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาด้านเสริมสร้างและปรับปรุงการบริหารงานเพื่อการบริหารประชาชนสู่มาตรฐานสากล
- กลยุทธ์ที่ ๔ การพัฒนาด้านจัดระเบียบของชุมชนและสังคม
- กลยุทธ์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการส่งเสริมอุดหนุนหน่วยงานของรัฐและกลุ่มองค์กร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาด้านสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและรณรงค์การกำจัดขยะมูลฝอย
- กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติและ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
- กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาด้านส่งเสริมการเรียนรู้อย่างเท่าเทียม
- กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาด้านสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านคุณธรรม จริยธรรม และกิจกรรมวันสำคัญต่างๆ
- กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสนับสนุนและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา และนักเรียน นักศึกษา
- กลยุทธ์ที่ ๔ การพัฒนาด้านก่อสร้าง ปรับปรุง อาคารสถานที่ สภาพแวดล้อม โรงเรียนและวัด
- กลยุทธ์ที่ ๕ การพัฒนาด้านส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

#### ๖) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา เป็นการกำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆของเทศบาลตำบลบางปลาที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ และ ๒๑ กลยุทธ์ ดังข้อความข้างต้น

#### ๗) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา มุ่งพัฒนา ๖ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านสวัสดิการทางสังคม และคุณภาพชีวิต การพัฒนาการเมือง การบริหาร การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาจังหวัด และความต้องการและปัญหาของชุมชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อให้ประชาชนมีความสุข สุขภาพแข็งแรง ชุมชนและสังคมเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

## ๒.๑.๕ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

## ๑) SWOT Analysis ของเทศบาลตำบลบางปลา

## ๑.๑) มิติด้านบุคลากรและทรัพยากรบุคคลในพื้นที่ (Man)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๑. เป็นเทศบาลตำบลขนาดกลาง ที่มีความพร้อมด้านการบริการ โครงสร้างพื้นฐานที่ดี และมีขีดความสามารถในการบริการสาธารณะแก่ประชาชน</p> <p>๒. ภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา เป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรม ธุรกิจการค้า สถานที่ราชการ และสถานศึกษา ส่งผลให้อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับสูง</p> <p>๓. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุน ส่งเสริมติดตาม การดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางปลา</p> <p>๔. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้ความร่วมมือและเข้ามามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังปัญหาสิ่งแวดล้อม</p>	<p>๑. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเน่าเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มขึ้น</p> <p>๒. ปัญหาการรुकู้ที่สาธารณะ</p> <p>๓. ความหลากหลายทางอาชีพของประชากรและการอพยพถิ่นฐานทำให้มีปัญหากเกี่ยวกับความเดือดร้อนและปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่</p>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. แนวโน้มได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้นตามแผนกฎหมายกระจายอำนาจ</p>	<p>๑. กรมส่งเสริมปกครองส่วนท้องถิ่นจัดสรรเงินค่าตอบแทนครูผู้ดูแลเด็กไม่ครบตามเงินเดือนที่แท้จริง ส่งผลให้เทศบาลต้องจ่ายส่วนเพิ่ม</p>
ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์
<p>๑. จำนวนบุคลากรมากทำให้ได้เปรียบองค์กรอื่นในการจัดทำโครงการ กิจกรรมต่างๆ</p>	<p>๑. จะมีวิธีการลดจำนวนบุคลากรเพื่อประหยัดงบประมาณอย่างไร</p> <p>๒. การลดจำนวนบุคลากรลง แต่เสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้มากขึ้นได้อย่างไร</p>

## ๑.๒) มิติด้านการเงิน (Money)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๑. ปัจจุบันมีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญระบบ e-lass หลาย คน</p>	<p>๑. มีการตั้งงบประมาณแบบขาดดุลมาโดยตลอด ทำให้การบริหารงบประมาณขาดประสิทธิภาพและมีปัญหา</p> <p>๒. ปัญหาด้านระบบบัญชี การเงิน คดีความต่างๆในอดีตมีจำนวนมาก จนทำให้หน่วยงานตรวจสอบ เช่น สตง. มองว่าเป็นองค์กรที่มีความเสี่ยงด้านการเงิน</p> <p>๓. วัฒนธรรมการจัดสรรงบประมาณแบบเอาหมูบ้านเป็นเกณฑ์ ไม่ได้นำเอาปัญหาและความต้องการเป็นเกณฑ์</p>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. ได้รับสนับสนุนงบประมาณจากระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ในการเป็นเทศบาลต้นแบบ ด้านสวัสดิการสังคม</p>	<p>๑. รัฐจัดสรรงบประมาณให้ท้องถิ่นค่อนข้างน้อย เมื่อเทียบกับภารกิจ และส่วนใหญ่เป็นเงินผ่าน เช่น งบอาหารกลางวัน เบี้ยผู้สูงอายุ ผู้พิการ เอดส์ งบสาธารณสุขมูลฐาน</p>

ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์
๑. การดำเนินงานด้านสังคม สวัสดิการ และสังคมสงเคราะห์ ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหลายหน่วยงานของกระทรวง พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ทำให้ประหยัดงบประมาณในด้านนี้ สามารถนำงบประมาณไปเสริมในด้านอื่นๆที่ยังเป็นจุดอ่อน	๑. จะมีวิธีการใดที่จะสามารถปรับงบประมาณสู่ระบบงบประมาณสมดุล ๒. จะมีวิธีการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมการจัดสรรงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาด้านงบประมาณได้อย่างไร

## ๑.๓) มิติด้านทรัพย์สิน วัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือเครื่องใช้ (Material)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. มีรถตู้สิ่งโสโครกขนาดใหญ่ไว้คอยช่วยเหลือประชาชน	๑. ที่ทำงานคับแคบ ไม่มีที่จอดรถพนักงานและผู้มาติดต่อราชการ ๒. การเรียกใช้รถตู้สิ่งโสโครกได้ง่าย ทำให้บางครั้งนำไปดำเนินการในสิ่งที่ไม่จำเป็นเร่งด่วนทำให้เกิดการสิ้นเปลือง
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๑. สามารถประสานยืมครุภัณฑ์จากอปท. ช้างเคียง เช่น แผงกันเหล็ก เป็นต้น	๑. ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีอยู่เริ่มชำรุดและล้าสมัย
ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์
๑. การมีรถตู้สิ่งโสโครกทำให้ประหยัดงบประมาณในการจ้างเหมาเอกชน	๑. จะมีวิธีการปรับปรุงที่ทำการให้ทัดเทียมกับอปท.อื่นๆได้อย่างไร ภายใต้งบประมาณที่จำกัด

## ๑.๔) มิติด้านการบริหารจัดการ (Management)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. แนวโน้มของรายได้ที่ได้รับจัดสรรมากขึ้น ตามลำดับแผนการกระจายอำนาจ และการจัดเก็บรายได้เองของเทศบาล	๑. การให้ความอิสระส่วนท้องถิ่นจากส่วนกลางยังไม่เต็มที่ ยังต้องอยู่ภายใต้การกำกับควบคุมดูแลจากส่วนภูมิภาค
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๑. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีเว็บไซต์รวมหนังสือสั่งการต่างๆ รวมระเบียบกฎหมาย รวมระบบสารสนเทศต่างๆ	๑. ปัญหาในระเบียบข้อกฎหมายที่ยังไม่ครอบคลุมความต้องการของประชาชน เช่น ไฟไหม้บ้านหลังเดียว รัฐให้การช่วยเหลือไม่ได้ เป็นต้น ๒. ปัญหาข้อระเบียบกฎหมายที่ไม่ชัดเจนของส่วนกลางในด้านการบริหารการศึกษา เช่น เด็กปฐมวัยที่ไร้สัญชาติจะมีสิทธิได้รับสวัสดิการอาหารกลางวัน อาหารเสริมนมหรือไม่ เป็นต้น ๓. สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบอปท.อย่างเข้มข้น บางครั้งปัญหาไม่ได้เกิดที่อปท. แต่เป็นปัญหาระเบียบกฎหมายที่ส่วนกลางกำหนดมามีปัญหาในทางปฏิบัติ เช่น ปัญหาฉีควัคซีนโรคพิษสุนัขบ้าได้หรือไม่ ฯลฯ
ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์
๑. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีทำให้มีความสะดวก คล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น	๑. จะทำให้บุคลากรมีความรู้เรื่องระเบียบกฎหมายให้่องแท้ เพื่อปรับใช้ในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพได้อย่างไร

## ๑.๕) มิติด้านบริบทของพื้นที่ ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. มีแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ ได้แก่ วัดบางปลา และวัดป่าชัยรังสี ๒. มีขนาดพื้นที่ประมาณ ๕.๖๒๘ ตารางกิโลเมตร ไม่ใหญ่เกินไป ทำให้การบริการสาธารณะเป็นไปอย่างทั่วถึง	๑. มีโรงงานในพื้นที่อาจทำให้เกิดโรคทางเดินหายใจในคน ๒. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และทำลายสิ่งแวดล้อม
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๑. การเข้าสู่ AEC จะทำให้มีนักท่องเที่ยวมาเที่ยวในพื้นที่มากขึ้น สร้างรายได้ให้แก่ราษฎรในพื้นที่	๑. มีถนนหลายสายในพื้นที่ที่เป็นทรัพย์สินของหน่วยงานอื่น เช่น กรมทางหลวงชนบท องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นกับถนนได้รับการแก้ไขที่ล่าช้า ๒. ราชการส่วนกลางเคยถ่ายโอนภารกิจมากมายให้ท้องถิ่น แต่ไม่ถ่ายโอนงบประมาณให้ท้องถิ่น เพื่อเป็นค่าบริหารจัดการ เช่น การถ่ายโอนถนนมาให้ท้องถิ่น แต่ไม่ถ่ายโอนงบประมาณเพื่อบำรุงรักษาซ่อมแซม
ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์
๑. ท่าเลที่ตั้งของตำบลมีแหล่งเศรษฐกิจที่โดดเด่นมาก	๑. จะทำอย่างไรเพื่อบริหารจัดการกับปัญหาคนไร้สถานะทางทะเบียน ยาเสพติด โสเภณีเด็ก เด็กไม่เข้าศึกษาในสถานศึกษา ปัญหาที่อยู่อาศัยที่ไม่มีเอกสารสิทธิ ๒. วางนโยบายไม่รับถ่ายโอนภารกิจที่ไม่พร้อมจะดำเนินการ

### ๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

#### ๓.๑ ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

##### ๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	สป. คลัง ศึกษาฯ
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	บริหารงานทั่วไป บริการชุมชนและสังคม	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	คลัง ช่าง ศึกษาฯ
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	บริหารงานทั่วไป บริการชุมชนและสังคม	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	คลัง ช่าง ศึกษาฯ
๔	ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมืองการบริหาร	บริหารงานทั่วไป บริการชุมชนและสังคม การดำเนินงานอื่น	แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานรักษาความสงบภายใน แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ แผนงานเคหะและชุมชน แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	สำนักปลัด	คลัง ช่าง ศึกษาฯ
๕	ยุทธศาสตร์พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานสาธารณสุข	กองสาธารณสุขฯ	สป. คลัง ช่าง ศึกษาฯ
๖	ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศึกษา แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษา	สป. คลัง ช่าง

## ๓.๑.๒ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลบางปลา เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๑)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการและคุณภาพชีวิต</b>							
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และ ผู้ด้อยโอกาส ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์	๒,๒๕๘,๗๐๐ ๕๓๖,๐๐๐ ๑๒,๐๐๐	มีการพัฒนาโครงสร้างและบริการพื้นฐานที่เอื้อต่อผู้ด้อยโอกาส	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	สำนักปลัด
๒	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ	๑.เพื่อสร้างความรู้เรื่องการดูแล ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ ผู้ดูแล ๒.เพื่อสนับสนุนกิจกรรมในการส่งเสริมป้องกัน	สมาชิกชมรมผู้สูงอายุ จำนวน ๘๐ คน	๓๕,๙๗๕	๑.ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมมีความรู้เรื่องดูแลส่งเสริมสุขภาพ ๒.ร้อยละ ๕๐ มีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง	ผู้สูงอายุสามารถดำเนินชีวิตได้อย่างมีศักดิ์ศรี	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๓	โครงการประชาสัมพันธ์ด้านสาธารณสุข	๑. เพื่อประชาสัมพันธ์ด้านสาธารณสุข ๒. เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง	จำนวน ๖ ชุมชน	๑๙,๖๐๘	ร้อยละ ๑๐๐ ของชุมชนสามารถเข้าถึง	๑. สุขภาพสิ่งแวดล้อม ๒. ประชาชนมีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
<b>รวม</b>				<b>๒,๘๖๒,๒๘๓</b>			

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร</b>							
๑	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรม/ผลงานของเทศบาลตำบลบางปลาโดย ๑.จัดทำวารสารประชาสัมพันธ์ ๒.สื่อวิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และสื่อเผยแพร่รูปแบบอื่น ๆ ๓.เคเบิลทีวี	เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่รู้ข่าวสารของเทศบาลตำบลบางปลา	๑.จัดทำวารสารประชาสัมพันธ์ ๒.สื่อ วิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์และสื่อเผยแพร่รูปแบบอื่น ๆ ๓.เคเบิลทีวี	๖๐๐	มีช่องทางหลากหลายในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน	ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลบางปลา	ทุกกอง
๒	รายจ่ายเพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษาทรัพย์สิน	เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติ	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา และกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ได้จ่ายเป็นค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาวัสดุ ครุภัณฑ์ต่าง ๆ ให้ใช้งานได้	๑๐๒,๔๐๖.๕๐	จำนวนวัสดุ/ครุภัณฑ์	ส่วนราชการต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลบางปลาได้รับการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ	ทุกกอง
๓	จัดหาวัสดุและครุภัณฑ์ทุกประเภท ฯลฯ ของเทศบาลตำบลบางปลา	เพื่อให้มีวัสดุจำนวนเพียงพอ และอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาและกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีครุภัณฑ์สำนักงาน, ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ, ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว, ครุภัณฑ์พาหนะและขนส่ง, ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์, ครุภัณฑ์เครื่องดับเพลิง, วัสดุคอมพิวเตอร์, วัสดุยานพาหนะและขนส่ง, วัสดุการเกษตร, วัสดุเครื่องดับเพลิง, วัสดุสำรวจวัสดุสำนักงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ	๒,๑๒๐,๗๒๒.๗๖	จำนวนวัสดุ อุปกรณ์/ครุภัณฑ์ที่จัดหา	มีจำนวนเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ทุกส่วนราชการของเทศบาลตำบลบางปลา



ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
๔	จ้างเหมาบริการต่าง ๆ ของ เทศบาลตำบลบางปลา	เพื่ออำนวยความสะดวก ในการปฏิบัติงาน	สำนักปลัด กองคลัง กอง ช่าง กองการศึกษาและ กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม จ้างเหมา บริการต่าง ๆ เช่น จ้าง เหมาแรงงาน, จ้างเหมา เอกชนกำจัดขยะ, จ้าง เหมาชุดลอกคลอง, เป็น ต้น ฯลฯ	๑,๕๘๗,๖๘๘.๒๐	จำนวนครั้งที่ ดำเนินการ	ส่วนราชการต่าง ๆ ของ เทศบาลตำบลบางปลา ได้รับการอำนวยความสะดวก ในการปฏิบัติงาน ด้านต่าง ๆ	ทุกกอง
๕	เงินสมทบค่าบำรุงสันนิบาต เทศบาลแห่งประเทศไทย	เพื่อจ่ายเป็นค่าบำรุง สันนิบาตเทศบาลแห่ง ประเทศไทย	จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	๘๑,๑๔๓.๔๗	จำนวนครั้งที่ ดำเนินการ	สมาคมสันนิบาตเทศบาล แห่งประเทศไทยได้รับเงิน บำรุง	สำนักปลัด
๖	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	เพื่อจ่ายเป็นค่าสมทบ กองทุนประกันสังคมของ พนักงานจ้าง	ตามกฎหมายกำหนด	๑๐๕,๗๒๖	ความพึงพอใจในการ รับสวัสดิการ	กองทุนประกันสังคมได้รับ เงินสมทบ	สำนักปลัด
๗	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	เพื่อรองรับการ เกษียณอายุราชการ	ตามกฎหมายกำหนด	๘๗๓,๕๕๕.๒๐	ความพึงพอใจในการ รับสวัสดิการ	เตรียมการรองรับการ เกษียณอายุราชการ	สำนักปลัด
๘	เงินสมทบระบบหลักประกัน สุขภาพในระดับท้องถิ่น	เพื่อจ่ายเป็นค่าสมทบ หลักประกันสุขภาพใน ระดับท้องถิ่น	เป็นเงินสมทบระบบ ประกันสุขภาพใน ระดับท้องถิ่น	๑๕๖,๗๓๕	ความพึงพอใจในการ รับสวัสดิการ	ผู้รับบริการได้รับการ อำนวยความสะดวก	สำนักปลัด
รวม				๕,๐๒๘,๕๗๗.๑๓			

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>							
๑	โครงการคลองสวย น้ำใส เทศบาลตำบลบางปลา	๑. เพื่อสร้างความรู้ให้กับ ประชาชน ๒. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมดูแล รักษาฟื้นฟูแหล่งน้ำสาธารณะ	ประชาชนในพื้นที่ ๑๐๐ คน คลองสี่วาพาสวัสดิ์ คลองนางเขียะ คุระบายน้ำริมถนน	๑๐๐,๐๐๐	๑. ร้อยละ ๘๐ ของผู้ เข้ารับการอบรมมี ความรู้ ๒. มีเครือข่ายกันดูแล	แหล่งน้ำสาธารณะมี คุณภาพดีขึ้นทั้งกายภาพ และเคมี	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
รวม				๓๖,๓๕๕			

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมและนันทนาการ</b>							
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา โรงเรียนอนุบาลและศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	เพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้ มีคุณภาพในการจัด การศึกษา	โรงเรียนอนุบาลและ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑,๓๘๘,๐๗๕	๑๐๐% ของโรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กจัดการเรียนการ สอนได้ตามมาตรฐาน	การจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลามี คุณภาพ	กองการศึกษา
๒	โครงการสอนภาษา ต่างประเทศโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลบางปลา	เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ	จัดกิจกรรมการสอน ภาษาต่างประเทศ	๙๖,๐๐๐	๘๐% ของนักเรียนมี ความกล้าแสดงออก และสนทนาภาษา ต่างประเทศ	นักเรียนมีทักษะใน การศึกษาภาษา ต่างประเทศ มากขึ้น	กองการศึกษา
๓	โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบล บางปลา	เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ	จัดกิจกรรมการเข้า ค่ายภาษาต่างประเทศ	๑๐,๕๖๒	๘๐% ของนักเรียนมี ความกล้าแสดงออก และสนทนา ภาษาต่างประเทศ	นักเรียนมีทักษะใน การศึกษาภาษา ต่างประเทศ มากขึ้น	กองการศึกษา
๔	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา และกีฬาชุมชน	เพื่อสร้างความสามัคคีใน ท้องถิ่น	จัดการแข่งขันกีฬา ชุมชนและกีฬา	๖๔,๘๕๐	จำนวนปัญหาความ ขัดแย้งในชุมชนและ สถานศึกษา	ประชาชนทุกชุมชน เด็ก และเยาวชน มีความสมาน สามัคคี	กองการศึกษา

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
๕	โครงการอบรมกีฬาภาคฤดูร้อน	เพื่อเพิ่มทักษะและพื้นฐานการเล่นกีฬา	จัดกิจกรรมอบรมทักษะการเล่นกีฬา	๑,๖๐๐	๑๐๐% ของผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีทักษะการเล่นกีฬาเพิ่มมากขึ้น	สามารถพัฒนาทักษะการเล่นกีฬาได้อย่างมีคุณภาพ	กองการศึกษา
รวม				๑,๕๖๑,๐๘๗			

๓.๑.๒ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลบางปลา อุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๒)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการและคุณภาพชีวิต</b>							
๑	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน	เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน	๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด	๑,๔๕๒,๐๐๐	๑๐๐% ของนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวัน	นักเรียนมีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง	กองการศึกษา
รวม				๑,๔๕๒,๐๐๐			

๓.๑.๓ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติที่เทศบาลตำบลบางปลาดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ (แบบ ผ.๐๖)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร</b>							
๑	โครงการเลือกตั้งประธานชุมชนและคณะกรรมการชุมชน	เพื่อใช้ในการดำเนินการจัดการเลือกตั้งประธานชุมชนและคณะกรรมการชุมชน	๑.จัดการเลือกตั้งได้ตามกฎหมาย ๒.ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ทราบ	-	จำนวน ๖ ชุมชน	ชุมชนมีคณะกรรมการชุมชนบริหารงานในชุมชนของตนเอง	สำนักปลัด

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>							
๑	โครงการรื้อน้ำ รักษา รักษา แผ่นดิน	เพื่อร่วมกันพัฒนาพื้นที่ใน ชุมชน และเสริมสร้าง กระบวนการมีส่วนร่วม ระหว่างองค์กรกับ ประชาชน	ร่วมกันปลูกต้นไม้เพิ่ม พื้นที่สีเขียวในชุมชน เก็บขยะ รักษาความ สะอาดและกิจกรรม ต่างๆ	-	พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น	๑.สิ่งแวดล้อมสะอาด สวยงาม ๒.เกิด ความสามัคคีในองค์กร และชุมชน	ทุกเทศบาล ตำบลบางปลา
<b>รวม</b>				-			

### ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

##### ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐	๑๐๐.๐๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๕	๑๐๐.๐๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕		
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐.๐๐

#### ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

##### ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลบางปลา ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๐ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๕	๕๐.๐๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙	๙๐.๐๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๐	๘๓.๓๓
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๓	๖๐.๐๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๓	๑๐๐.๐๐
	๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐.๐๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	๓	๒	๖๖.๖๗

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
	๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๓	๗๕.๐๐
	๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓	๖๐.๐๐
	๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๒	๖๖.๖๗
	๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	๓	๖๐.๐๐
	๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	๔	๑๐๐.๐๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕	๑๐๐.๐๐
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๔</b>	<b>๘๔.๐๐</b>

๓. ผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาสี่ปีของเทศบาลตำบลบางปลา พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ รอบที่ ๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑)

**แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง**

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....เทศบาลตำบลบางปลา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น ( SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๔ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อ เทศบาลตำบลบางปลา
๒. รายงานผลการดำเนินงาน รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

**ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี**

๓. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาสี่ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๔		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	๖	๗,๒๑๓,๐๐๐	๗	๗,๙๕๐,๐๐๐	๗	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑๐	๓๕,๒๐๐,๐๐๐	๓๐	๖๐,๓๖๓,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๔	๘๐,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๓	๖,๙๔๓,๐๐๐	๒๘	๗,๓๕๓,๐๐๐	๒๘	๗,๓๕๓,๐๐๐	๒๘	๗,๓๕๓,๐๐๐	๑๐๗	๒๙,๐๐๒,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	๓๗	๑๓,๒๐๙,๐๐๐	๓๗	๑๔,๔๐๙,๐๐๐	๓๗	๑๕,๔๐๙,๐๐๐	๓๗	๑๕,๔๐๙,๐๐๐	๑๔๘	๕๘,๔๓๖,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๓๑๐,๐๐๐	๑๑	๖๘๐,๐๐๐	๑๑	๖๘๐,๐๐๐	๑๑	๖๘๐,๐๐๐	๓๗	๒,๓๕๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๓	๘,๑๕๕,๐๐๐	๑๓	๘,๑๕๕,๐๐๐	๑๓	๘,๑๕๕,๐๐๐	๑๓	๘,๑๕๕,๐๐๐	๕๒	๓๒,๗๓๙,๐๐๐



ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

๓.๑ ผลการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสี่ปี		ผลการดำเนินงาน						งบประมาณ	
	จำนวนโครงการทั้งหมด	งบประมาณทั้งหมด	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ	เบิกจ่ายงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	๖	๗,๒๑๓,๐๐๐	-	๐.๐๐	๔	๖๖.๖๗	๒	๓๓.๓๓	-	๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	๒๐,๐๐๐	-	๐.๐๐	-	๐.๐๐	๑	๑๐๐.๐๐	-	๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๓	๖,๙๔๓,๐๐๐	๓	๑๓.๐๔	-	๐.๐๐	๒๐	๘๖.๙๖	๒,๘๖๒,๒๘๓	๔๑.๒๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๗	๑๓,๒๐๙,๐๐๐	๙	๒๔.๓๒	๓	๘.๑๑	๒๕	๖๗.๕๗	๕,๐๒๘,๕๗๗.๑๓	๓๘.๐๗
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๓๑๐,๐๐๐	๑	๒๕.๐๐	๒	๕๐.๐๐	๑	๒๕.๐๐	๓๖,๓๕๕	๑๑.๗๓
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๓	๘,๑๕๔,๐๐๐	๖	๔๖.๑๕	๑	๗.๖๙	๖	๔๖.๑๕	๓,๐๑๓,๐๘๗	๓๖.๙๕
<b>รวม</b>	<b>๘๔</b>	<b>๓๕,๘๔๙,๐๐๐</b>	<b>๑๙</b>	<b>๒๒.๖๒</b>	<b>๑๐</b>	<b>๑๑.๙๐</b>	<b>๕๕</b>	<b>๖๕.๔๘</b>	<b>๑๐,๙๔๐,๓๐๒.๑๓</b>	<b>๓๐.๕๒</b>

### แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๒ ครั้ง เดือนเมษายน และเดือนตุลาคม

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลบางปลา.....
๒. วัน /เดือน / ปีที่รายงาน..... ๒๒ เมษายน ๒๕๖๑.....

#### ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี ๒๕๖๑

๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม	๖	-
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต	๒๓	๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๗	๙
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๑๓	๖
<b>รวม</b>	<b>๘๔</b>	<b>๑๙</b>

## ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

#### ๑.๑. ผลการติดตามแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

##### รอบที่ ๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐-มีนาคม ๒๕๖๑)

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบางปลา สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑.๑ เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑) เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๙

##### ๑.๒ ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางปลา มีดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๘๔ โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๙ โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๖๒ ของแผนพัฒนาสี่ปีเทศบาลตำบลบางปลา
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๐ โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๙๐ ของแผนพัฒนาสี่ปีเทศบาลตำบลบางปลา
- โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕๕ โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๔๘ ของแผนพัฒนาสี่ปีเทศบาลตำบลบางปลา

### ๒. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาลตำบลบางปลา

#### ๒.๑ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาล มีดังนี้

##### ปัญหา

- ๑) เทศบาลจำเป็นต้องรอรายได้ที่จัดเก็บเองและรายได้ที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปี ทำให้ดำเนินการล่าช้า
- ๒) มีการใช้ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐดำเนินการ ซึ่งเป็นระเบียบกฎหมายใหม่ ทำให้การปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด
- ๓) ชุมชนในเขตเทศบาลมีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

##### อุปสรรค

- ๑) อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้

#### ๒.๒ ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

##### ปัญหา

๑. เทศบาลไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๒. เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

### อุปสรรค

- ๔) เทศบาลตำบลบางปลา มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
- ๕) เทศบาลตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

### ๓. ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางปลา มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางใจและประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี ควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกัน
- ๒) การจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสี่ปี
- ๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๔) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากเทศบาลตำบลบางปลาสามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้ประชาชนมีความพึงใจมากที่สุด