



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลบางปลา  
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

สำนักปลัดเทศบาลตำบลบางปลา  
ฝ่ายธุรการ  
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
โทร. ๐๓๔๕๖ ๘๐๖๑  
[www.bangpla.info](http://www.bangpla.info)

## สารบัญ

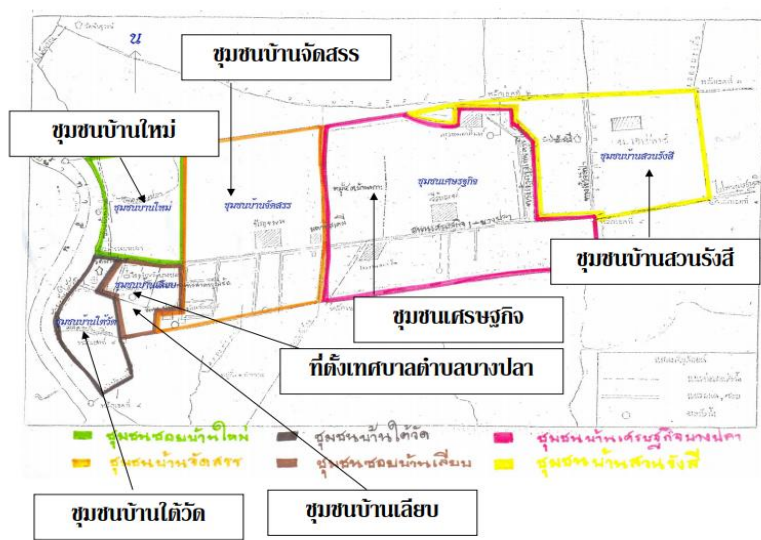
เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลบางปลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓</b>	
๑.๑ ด้านกายภาพ	๓
๑.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง	๔
๑.๓ ประชากร	๔
๑.๔ สภาพทางสังคม	๕
๑.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	๖
๑.๖ ระบบเศรษฐกิจ	๗
๑.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๘
๑.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	๘
<b>ส่วนที่ ๒ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓</b>	
๒.๑ บทนำ	๑๐
๒.๒ วัตถุประสงค์	๑๑
๒.๓ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	๑๒
๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๒.๕ กลไกของโครงสร้างระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
<b>ส่วนที่ ๓ แนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Concept of Risk Management)</b>	
๓.๑ การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)	๑๕
๓.๒ การควบคุมภายใน (Internal Control)	๑๖
๓.๓ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)	๑๗
๓.๔ องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
<b>ส่วนที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓</b>	
๔.๑ การรายงานความเสี่ยงตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา	๒๕
๔.๒ การประเมินระดับความเสี่ยงโครงการของเทศบาลตำบลบางปลา	๔๗
<b>ภาคผนวก</b>	
- สำเนาคำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา	
- สำเนาประกาศเทศบาลตำบลบางปลา เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	
- แบบรับรองแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	

## ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลบางปลา

### ส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

#### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ที่ตั้งของชุมชน



เทศบาลตำบลบางปลา ตั้งอยู่ที่หมู่ ๔ ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร มีเนื้อที่ประมาณ ๕.๖๒๘ ตารางกิโลเมตร อยู่ห่างจากจังหวัดประมาณ ๑๑ กิโลเมตร และอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ ๓๐ กิโลเมตร

มีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

- |               |           |                                    |
|---------------|-----------|------------------------------------|
| - ทิศเหนือ    | ติดต่อกับ | หมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านเกาะ             |
| - ทิศใต้      | ติดต่อกับ | หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๗ ตำบลท่าทราย |
| - ทิศตะวันออก | ติดต่อกับ | หมู่ที่ ๖ ตำบลนาดี                 |
| - ทิศตะวันตก  | ติดต่อกับ | แม่น้ำท่าจีน                       |

#### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศของเทศบาลตำบลบางปลา ตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร มีพื้นที่รวมประมาณ ๕.๖๒๘ ตารางกิโลเมตร ลักษณะทั่วไปส่วนใหญ่ที่เป็นที่ราบลุ่ม มีแม่น้ำท่าจีนไหลผ่าน เป็นพื้นที่ที่มีคลอง จำนวน ๓ สาย มีสภาพชลประทานค่อนข้างดี โดยมีแม่น้ำท่าจีนเป็นแม่น้ำสายหลัก

#### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

เทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในภูมิอากาศได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ มีลักษณะอากาศแบบฝนเมืองร้อน มีความชื้นในอากาศสูง ทำให้อากาศโดยทั่วไปเย็นและชุ่มชื้น ขณะเดียวกันอากาศในฤดูร้อนก็ไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากความชื้นจากลมทะเล แบ่งออกเป็น ๓ ฤดู ดังนี้

- ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนเมษายน
- ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนตุลาคม ซึ่งเป็นช่วงอิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้
- ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนถึงเดือนกุมภาพันธ์ โดยในเดือนธันวาคมจะมีอุณหภูมิ

ต่ำสุด มีลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือผ่าน

อุณหภูมิโดยเฉลี่ยภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ประมาณ ๒๘-๒๙ องศาเซลเซียส โดยมีอุณหภูมิต่ำสุด ๑๙-๒๑ องศาเซลเซียส และมีอุณหภูมิสูงสุดที่วัดได้ ๓๒-๓๔ องศาเซลเซียส

#### ๑.๔ ลักษณะของดิน

พื้นที่ของเทศบาลตำบลบางปลาส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทราย มีเนื้อดินค่อนข้างละเอียดระบายน้ำได้ดีปานกลาง

### ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

#### ๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลบางปลา แบ่งเขตการปกครองเป็น ๑ หมู่บ้าน ซึ่งมีจำนวน ๖ ชุมชน ได้แก่ ชุมชนบ้านใหม่ ชุมชนบ้านเลียบ ชุมชนบ้านไต้วัด ชุมชนบ้านสวนรังสี ชุมชนบ้านจัดสรร และชุมชนเศรษฐกิจ

#### ๒.๒ การเลือกตั้ง

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลาส่วนใหญ่ร่วมกิจกรรมทางการเมือง และประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน การช่วยเหลืองาน เสนอแนะในกิจกรรมของเทศบาลในการดำเนินงานต่างๆ เช่น การประชุมประชาคมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล การประชุมประชาคมเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชน ฯลฯ

จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง (ข้อมูล ณ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒)

- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งอายุ ๑๕ ปี ๕,๓๓๐ คน
- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งอายุ ๑๘ ปี ๕,๑๐๔ คน
- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งอายุ ๒๐ ปี ๔,๙๖๐ คน

### ๓. ประชากร

#### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

จำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลบางปลาตามทะเบียนราษฎร (ข้อมูล ณ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๓)

พ.ศ.	จำนวนประชากรทั้งหมด (คน)			จำนวนครัวเรือน (ครัวเรือน)	หมายเหตุ
	ชาย	หญิง	รวม		
๒๕๕๙	๒,๘๖๑	๒,๙๒๓	๕,๗๘๔	๑,๔๑๑	
๒๕๖๐	๒,๘๗๓	๒,๙๗๖	๕,๘๔๙	๑,๔๔๕	
๒๕๖๑	๓,๐๑๙	๓,๑๔๒	๖,๑๖๑	๑,๔๖๐	
๒๕๖๒	๓,๒๓๖	๓,๔๒๕	๖,๖๖๑	๑,๖๒๑	
๒๕๖๓	๓,๓๔๕	๓,๕๕๘	๖,๙๐๓	๑,๙๔๒	

### ๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

จำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลบางปลาตามช่วงอายุ (ข้อมูล ณ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๓)

ช่วงอายุ	จำนวนประชากรทั้งหมด (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
อายุต่ำกว่า ๑ ปี	๔๕	๕๑	๙๖
อายุ ๑ - ๕ ปี	๒๒๘	๒๑๔	๔๔๒
อายุ ๖ - ๑๙ ปี	๕๕๙	๕๘๒	๑,๑๔๑
อายุ ๒๐ - ๕๙ ปี	๒,๐๙๗	๒,๑๗๖	๔,๒๗๓
อายุ ๖๐ ปีขึ้นไป	๓๑๔	๔๐๓	๗๑๗

### ๔. สภาพทางสังคม

#### ๔.๑ การศึกษา

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรอายุ ๑๕-๖๐ ปีเต็ม ร้อยละ ๙๙ อ่าน เขียนภาษาไทยและคิดเลขอย่างง่ายได้ เด็กอายุ ๖-๑๔ ปี ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๙ ปี ได้เรียนต่อชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ ๔ หรือเทียบเท่า และที่ไม่ได้เรียนต่อมีงานทำ ร้อยละ ๙๙ ด้านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ปัญหาคือยังไม่สามารถที่จะแข่งขันกับเมืองใหญ่ๆ ได้ การแก้ปัญหาของเทศบาล ได้จัดกิจกรรมให้กับเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนอาหารเสริมนม อาหารกลางวัน ในกับทางโรงเรียนในเขตพื้นที่ และร่วมกันจัดกิจกรรมต่างๆ กับทางโรงเรียนระดับประถมศึกษา ได้แก่ โรงเรียนวัดบางปลา

#### การศึกษา (ข้อมูล ณ ปัจจุบัน)

สังกัด	สพฐ.	เทศบาลตำบลบางปลา
๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา - จำนวนบุคลากรในสถานศึกษา - จำนวนนักเรียน		๑ แห่ง ๕ คน ๕๐ คน
๒. โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา - จำนวนบุคลากรในสถานศึกษา - จำนวนนักเรียน		๑๒ คน ๓๖๖ คน
๓. โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในพื้นที่เทศบาล ตำบลบางปลา		
๒.๑ โรงเรียนวัดบางปลา	ป. ๑ - ป. ๖	
๒.๒ โรงเรียนสมุทรสาครวิทยาลัย	ม. ๑ - ม. ๖	

#### ๔.๒ สาธารณสุข

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านบางปลา จำนวน ๑ แห่ง  
(อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงสาธารณสุข)
- สถานพยาบาลเอกชน จำนวน ๑ แห่ง
- ร้านขายยาแผนปัจจุบัน จำนวน ๒ แห่ง
- อาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน จำนวน ๓๘ คน

นอกจากนี้ ในเขตความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบางปลา มีอัตราสุขอนามัย อัตราการมีส้วม ราคน้ำใช้ เป็น ๑๐๐ %

#### ๔.๓ อาชญากรรม

ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในความดูแลของ สภ.อ.เมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และเขตเทศบาลมีนายตำรวจมาอยู่ปฏิบัติงานผลัดเปลี่ยนกันจำนวน ๑ นาย คอยสอดส่องดูแลอำนวยความสะดวกช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ ในพื้นที่

เทศบาลตำบลบางปลาไม่มีเหตุอาชญากรรมที่ร้ายแรงเกิดขึ้น แต่มีเหตุการณ์ลักขโมยทรัพย์สินประชาชน ซึ่งเทศบาลตำบลบางปลาได้ดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุดังกล่าว จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เทศบาลตำบลบางปลาสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือ ติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบทางร่วมทางแยก มีป้ายบอกทางลูกศรบอกทาง รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัดจุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

#### ๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเสพติดในชุมชนของเทศบาลตำบลบางปลา จากการประชุมประชาคมเพื่อค้นหาผู้ค้าผู้เสพยาเสพติด ตามแนวทางของเทศบาลตำบลบางปลา ประกอบกับที่ทางสภ.อ.เมืองสมุทรสาครได้แจ้งให้ทราบนั้นพบว่า ในเขตเทศบาลตำบลบางปลามีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อยมาก และยังไม่พบผู้ค้าเนื่องจากได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ และประชาชนที่ช่วยกันสอดส่องดูแลมาโดยตลอด รวมทั้งยังมีแนวทางป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติดและอาชญากรรม ซึ่งการแก้ไขปัญหของเทศบาลตำบลบางปลาสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ก็เป็นอำนาจหน้าที่ของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่

#### ๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลบางปลา ได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

๑. ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
๒. รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด
๓. ตั้งโครงการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนหรือประสบภัยด้านต่างๆ เช่น ด้านสาธารณสุข ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข
๔. ตั้งโครงการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านคนจน เช่น โครงการบ้านทอถิ่นไทย เทิดไท้องค์ราชัน

#### ๕. ระบบบริการพื้นฐาน

##### ๕.๑ การคมนาคมขนส่ง (ทางบก, ทางน้ำ, ทางราง ฯ ล ฯ)

###### ทางบก

เทศบาลตำบลบางปลา มีเส้นทางคมนาคมสายหลักที่สำคัญ คือ ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๔ ( ถนนเพชรเกษม ) เชื่อมโยงกับกรุงเทพมหานครและจังหวัดนครปฐม ทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๐๙๑ (ถนนเศรษฐกิจ ๑) เริ่มต้นจากแยกถนนเพชรเกษม บริเวณกิโลเมตรที่ ๒๕ ผ่านพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา มุ่งสู่ที่ว่าการอำเภอกระทุ่มแบน ตลาดมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร และทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๓๑๐

- ถนนพระราม ๒ (ธนบุรี - ปากท่อ)
- ถนนเศรษฐกิจ ๑
- ถนนเศรษฐกิจ ๑ - บางปลา
- ถนนศรีเมือง - คลองครุ
- ถนนสายสวนส้ม - ยกกระบัตร์

ทางน้ำ มีแม่น้ำท่าจีนเป็นสายหลัก และคลองซอยแยกออกไปตามพื้นที่ส่วนต่าง ๆ

การเดินทางโดย รถยนต์โดยสารประจำทาง ในเขตเทศบาลและเขตพื้นที่ใกล้เคียง มีดังนี้

รถประจำทาง

เส้นทางเดินรถ

รถโดยสารประจำทาง สาย ๙๗๒

⇨ เดินทางจากแม่กลองถึงตลาดหมอซิด ๒

รถโดยสารประจำทางระหว่างจังหวัด สาย ๔๐๒ ⇨ เดินทางจากสมุทรสาครถึงนครปฐม

ประชาชนส่วนใหญ่โดยสารรถสองแถวเข้ามายังเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งมีให้บริการประมาณ ๓๐ คัน โดยเฉลี่ยออกประมาณ ๑๐ - ๑๕ นาที / คัน ส่วนที่เหลือจะเป็นการใช้รถจักรยานยนต์และรถยนต์ส่วนตัว

### โครงข่ายถนนภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

- ถนนสายหลักในเขตเทศบาลเป็นถนนเชื่อมต่อระหว่างชุมชน และพื้นที่ข้างเคียง เช่น ถนนพระราม ๒ ถนนเศรษฐกิจ ๑ ซึ่งจะแบ่งพื้นที่เขตเทศบาลออกเป็นส่วนๆ โดยถนนที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลจะมาบรรจบกับถนนสายดังกล่าวทั้งสิ้น สภาพการจราจรในเขตเทศบาลจะขึ้นอยู่กับสภาพการจราจรในถนนสายหลัก
- เทศบาล ยังได้รับการถ่ายโอนภารกิจในการดูแลทางหลวงชนบท ที่อยู่ในเขตพื้นที่ จำนวน ๑ สาย คือ ถนนเศรษฐกิจ ๑ - บางปลา ซึ่งเทศบาลได้มีการดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณทางหลวงชนบทที่ได้รับการถ่ายโอนอีกด้วย

### ๕.๒ การไฟฟ้า

การให้บริการด้านไฟฟ้าของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสมุทรสาคร ซึ่งได้ให้บริการไฟฟ้าแก่ชุมชนภายในเขตเทศบาลได้อย่างทั่วถึงและเพียงพอต่อปริมาณความต้องการ โดยเทศบาลจัดตั้งงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะเอง และปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน คิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

### ๕.๓ การประปา

การให้บริการด้านการประปาของประชาชนอยู่ในความรับผิดชอบของการประปาส่วนภูมิภาคสมุทรสาคร ซึ่งการให้บริการครอบคลุมพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภคของประชาชน

### ๕.๔ โทรศัพท์

ในพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา มีชุมสายโทรศัพท์สมุทรสาคร ตั้งอยู่ข้างศาลากลางจังหวัดสมุทรสาคร เป็นชุมสายโทรศัพท์ส่วนภูมิภาค สามารถให้บริการครอบคลุมเขตจังหวัดสมุทรสาคร

### ๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

การบริการไปรษณีย์ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีไปรษณีย์จังหวัดสมุทรสาครให้บริการรับ-ส่งจดหมายและพัสดุภัณฑ์

## ๖. ระบบเศรษฐกิจ

### ๖.๑ การเกษตร

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีการทำเกษตร

### ๖.๒ การประมง

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีการทำการประมง

### ๖.๓ การปศุสัตว์

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีการทำการปศุสัตว์

#### ๖.๔ การบริการ

- โรงแรม จำนวน - แห่ง
- โรงภาพยนตร์ จำนวน - แห่ง
- ร้านอาหาร (อาหารตามสั่ง ก๋วยเตี๋ยว ส้มตำ ฯลฯ) จำนวน ๓๐ ร้าน
- ร้านเสริมสวย จำนวน ๒๐ แห่ง
- ร้านเกมอินเทอร์เน็ต จำนวน ๔ แห่ง

#### ๖.๕ การท่องเที่ยว

สถานที่ท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ที่น่าสนใจ



แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

- วัดบางปลา
- วัดป่าชัยรังสี

#### ๖.๖ อุตสาหกรรม

ด้านอุตสาหกรรมเป็นสาขาที่ทำรายได้เข้าสู่เทศบาลตำบลบางปลามากที่สุด ทั้งนี้เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมแบบต่อเนื่อง ซึ่งโดยภาพรวมแล้วอุตสาหกรรมในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีการประกอบกิจการหลากหลายประเภทปะปนกันไป เช่น การผลิตอาหารแปรรูป, อุตสาหกรรมอาหารกระป๋องบรรจุภัณฑ์, อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมหัตถกรรม – เครื่องใช้ เครื่องเฟอร์นิเจอร์ ฯลฯ

ปัญหาอุปสรรคที่สำคัญ อาทิ เช่น การขาดแรงงานจึงทำให้ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีประชากรแฝงไม่น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ คน ซึ่งอพยพมาจากต่างจังหวัด และบางส่วนเป็นคนต่างชาติ เพื่อรับจ้างตามโรงงานอุตสาหกรรม

#### ๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- ปั้มน้ำมัน จำนวน ๑ แห่ง
- ร้านรับซื้อของเก่า จำนวน ๕ แห่ง
- อู่ซ่อมรถ จำนวน ๓ แห่ง
- ร้านขายของชำ จำนวน ๗๒ แห่ง
- ร้านสะดวกซื้อ จำนวน ๒ แห่ง
- ตลาดสด จำนวน ๑ แห่ง
- ไม่มีธนาคาร มีตู้ ATM จำนวน ๕ แห่ง
- กองทุนหมู่บ้าน จำนวน ๑ กองทุน

#### ๖.๘ แรงงาน

ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีอาชีพอิสระ/รับจ้างทั่วไป เนื่องจากพื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน พบว่า ประชากรที่มีอายุ ๑๕-๖๐ ปี อยู่ในกำลังแรงงาน ร้อยละ ๘๕ รวมทั้งมีแรงงานต่างด้าว และประชาชนที่อพยพมาจากจังหวัดอื่นๆ เพื่อเข้ามาทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลบางปลา



## ๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

### ๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชากรในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีศาสนสถาน ดังต่อไปนี้

๑. วัด มีจำนวน ๒ แห่ง ดังนี้
  - วัดบางปลา
  - วัดป่าชัยรังสี

### ๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

ประเพณีที่สำคัญของท้องถิ่น ส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักพระพุทธศาสนาที่ถือปฏิบัติสืบทอดกันมา ตั้งแต่เดิม รวมถึงวันสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ นอกจากนี้ยังมีประเพณีท้องถิ่นอื่นอีก เช่น ประเพณีสลากภัต การบวชนาค การทำบุญตักบาตร การรำผีมอญ การรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุในวันสงกรานต์ประเพณี ท้องถิ่นชาวมอญ เป็นต้น

### ๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลาไม่มีภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น มีภาษาพูด ๑ ภาษา คือ ภาษาไทยกลาง

### ๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลาไม่มีสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

## ๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

### ๘.๑ น้ำ

เขตเทศบาลตำบลบางปลา มีแหล่งน้ำที่ใช้ทั้งในการบริโภค และอุปโภค ดังนี้

๑. แหล่งน้ำธรรมชาติ
  - แม่น้ำ ๑ สาย คือ แม่น้ำท่าจีน
  - คลอง ๓ สาย คือ
    ๑. คลองสี่วาพาสวัสดิ์
    ๒. คลองตำหรุ
    ๓. คลองนางเขี้ยว

### ๘.๒ ป่าไม้

ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีป่าไม้

### ๘.๓ ภูเขา

ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีภูเขา

## แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

### ๑.๑ บทนำ

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงและความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้แก่

- (๑) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
- (๒) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S)
- (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)
- (๔) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F)

**C**ompliance Risk

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน  
ตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

**S**trategic Risk

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

**O**perational Risk

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

**F**inancial Risk

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เทศบาลตำบลบางปลาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน ซึ่งผลจากการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในดังกล่าว พบว่ามีความไม่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของทุกหน่วยงาน จึงทำให้ไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงและความผิดพลาดของแต่ละหน่วยงานได้ตามวัตถุประสงค์ของการนำการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานได้

ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เทศบาลตำบลบางปลาจึงได้ปรับปรุงแนวทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งดำเนินการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยง

และป้องกันความผิดพลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพปัญหา และปัจจัยความจำเป็นต่าง ๆ ที่แตกต่างกันไป ทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการนำการบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารป้องกันความเสี่ยงและความผิดพลาด จากการทำดำเนินงานทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลบางปลา ในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขให้แก่ประชาชน ได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้หลักการทำงาน “ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน”

## ๑.๒ วัตถุประสงค์

- (๑) เพื่อให้ระบบงานของเทศบาลตำบลบางปลา สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ
- (๒) เพื่อให้เทศบาลตำบลบางปลา ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการลดหรือป้องกันความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบต่อที่เสียหาย ทั้งระดับบุคคลและองค์กร ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้
- (๓) เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของเทศบาลตำบลบางปลา

### ๑.๓ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการตามระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลาเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการและกรอบแนวทาง การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังต่อไปนี้

ลำดับ	กฎหมาย/ระเบียบ/แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	สรุปสาระสำคัญ
๑	รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐	มาตรา ๗๖ รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการ สาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุข ของประชาชน พัฒนาเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็น ผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่ อย่างมีประสิทธิภาพ
๒	พระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลัง พ.ศ.๒๕๖๑	มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓	พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และ วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๕๖ มาตรา ๖ กำหนดเป้าหมายของการบริหารราชการ ได้แก่ เกิด ประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจภาครัฐ มีประสิทธิภาพ และ เกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการ อำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการ ปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ
๔	หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง	หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
๕	พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔ ) พ.ศ.๒๕๖๒	มาตรา ๕๐ วรรคสอง การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ต้องเป็นไป เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และ ให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วน ตำบล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการ ปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่ กระทรวงมหาดไทยกำหนด

## ๑.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลบางปลาในภาพรวม ๔ ด้าน โดยจัดลำดับความสำคัญดังต่อไปนี้

๑.๑ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงานจนส่งผลกระทบต่อปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

๑.๒ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวม ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลบางปลาหรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์ หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้เทศบาลตำบลบางปลา ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลบางปลาได้

๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหา อันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลบางปลา เป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

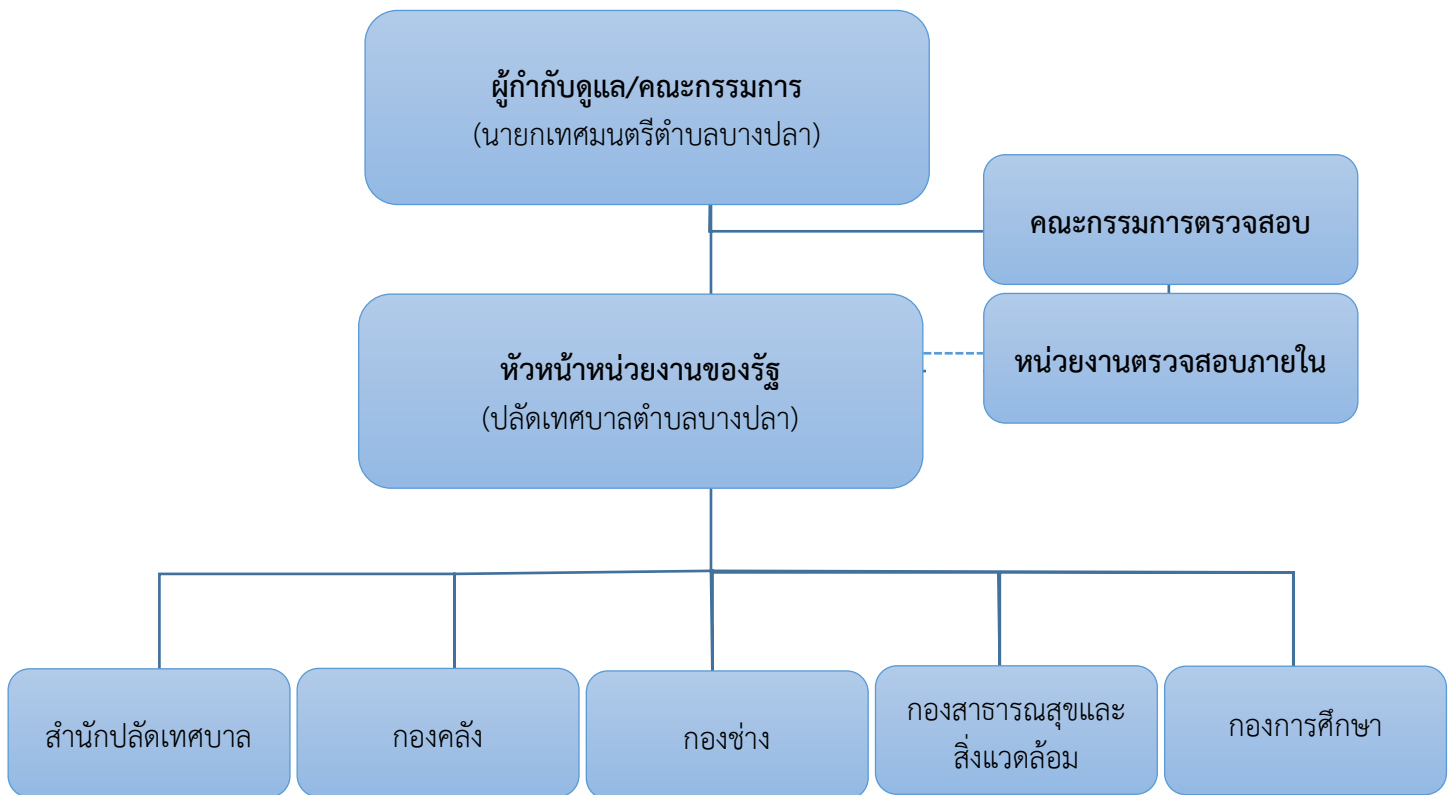
๑.๔ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากจากระบบการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาลตำบลบางปลา

๒. ให้เทศบาลตำบลบางปลา ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลาทุกคน มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลบางปลา และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหาร และสมาชิกสภาเทศบาลตำบลบางปลา ทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมของเทศบาลตำบลบางปลา

๑.๕ กลไกของโครงสร้างระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา

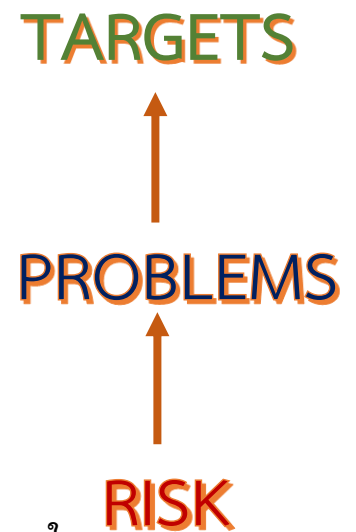


## แนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Concept of Risk)

การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้จะต้องเผชิญกับปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ซึ่งการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้นั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยทั้งภายในและภายนอกซึ่งถือเป็นความเสี่ยงทั้งสิ้น โดยผลกระทบจะมากหรือน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับโอกาสและความรุนแรงของปัจจัยหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเผชิญอยู่ ดังนั้น แนวคิดในการบริหารจัดการความเสี่ยงจึงได้ถูกนำมาใช้ในการเตรียมการเพื่อป้องกัน “ปัญหา” จาก “ปัจจัยเสี่ยง” ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรโดยรวม

### ความเสี่ยง

หมายถึง เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร ดังนั้นองค์กรจึงควรดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย แต่สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่เป็นโอกาสในการเพิ่ม คุณค่าให้กับองค์กร สิ่ง que ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ คือ การบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ขณะเดียวกัน หากองค์กรพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เกิดการบูรณาการกับทุกกิจกรรมดำเนินงานขององค์กรได้ ก็จะสามารถใช้โอกาสของความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกด้วย



### ความสัมพันธ์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการองค์กรที่ดีคือ การติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแลให้มีการจัดกระบวนการเพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ ตรงเป้าหมายคุ้มค่าและประหยัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดย ๓ หลักการที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. การควบคุมภายใน
๓. การตรวจสอบภายใน

## ๒.๑ การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรขององค์กร นำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงานบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อองค์กร และกำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่าง ๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นเป็นไปเพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงเพื่อให้เกิดการรับรู้ ตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กร กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งการสร้างกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

### การบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)

หมายถึง การบริหารจัดการความเสี่ยงโดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจ และวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

๑. การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงควรสอดคล้องกับภารกิจและพันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้ กับองค์ประกอบอื่น ๆ ในการบริหารองค์กร

๒. การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งระดับ โครงการ ระดับหน่วยงานย่อย และระดับองค์กร ในปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับ กลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิด ความเสียหาย ความไม่แน่นอน และโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้า โดยบ่งชี้ความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้างและ หากเกิดขึ้นจริงจะมีผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง

พื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีขององค์กร ควรมีองค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควรถูกปลูกฝังร่วมกับกิจกรรมปกติขององค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดและบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้



## ๒. ๒ การควบคุมภายใน (Internal Control)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๖๒ วรรคสาม บัญญัติให้รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลังเพื่อให้ฐานะการเงินการคลังมีเสถียรภาพมั่นคงและยั่งยืน โดยกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับกรอบการดำเนินการการคลัง งบประมาณ วินัยรายได้ รายจ่าย ทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การรับทรัพย์สิน เงินคงคลังและหนี้สาธารณะ ดังนั้นจึงได้กำหนดพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประหยัดและช่วยป้องกัน หรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพย์สิน หรือการกระทำอันเป็นการทุจริต

กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้กำหนด “มาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ” (Internal Control Standard for Government Agency) ตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO ๒๐๑๓ ซึ่งได้มีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนด ประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานและการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

“การควบคุมภายใน” หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ฝ่ายบริหารและบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ หน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์ เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ในหน่วยงานของรัฐ

๒. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์ เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๓. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

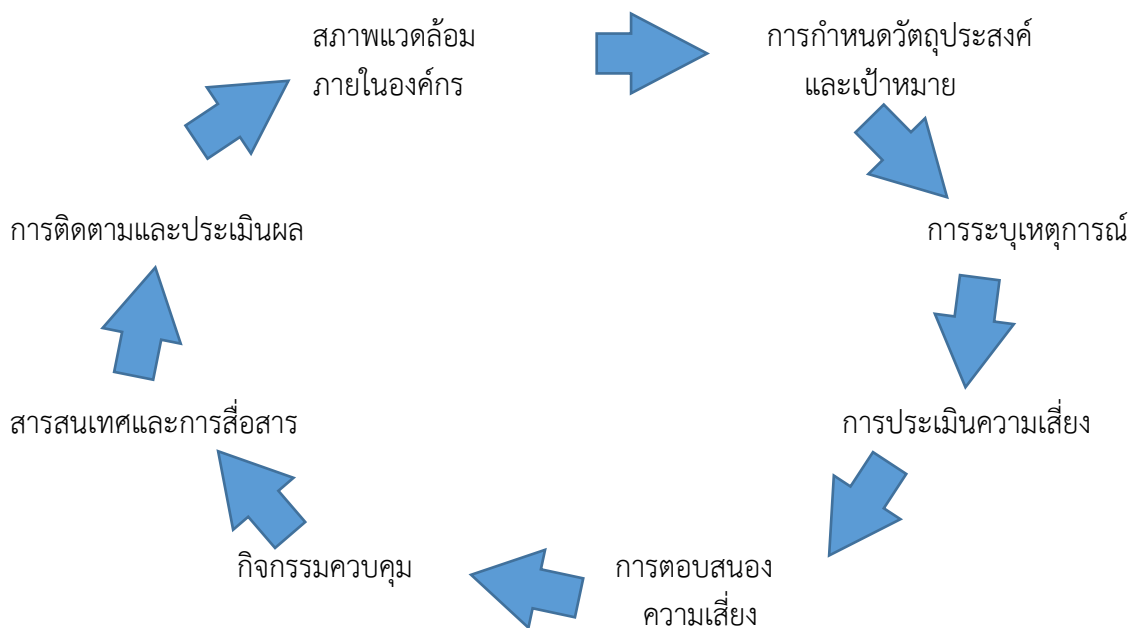
## ๒. ๓ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

หมายถึง การให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลที่ถือเป็นระบบ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ทำหน้าที่วิเคราะห์ เสนอแนะ และให้คำปรึกษาจากกระบวนการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นกลไกหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการปรับปรุงการควบคุมและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ซึ่งบางครั้งผู้ปฏิบัติงานมักคิดว่ามีการควบคุมที่มีอยู่อาจทำให้เกิดการละเลยในบางส่วนที่ต้องควบคุม ผู้ตรวจสอบภายในจะมีวิธีการตรวจสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันเพียงพอหรือไม่ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยผลการตรวจสอบจะออกมาในรูปแบบการจัดทำรายงานการตรวจสอบเสนอต่อผู้บริหารทราบหรือพิจารณา ซึ่งรายงานจะประกอบด้วยสิ่งที่ตรวจพบ ความเห็นหรือข้อเสนอแนะหากเห็นว่าต้องมีการปรับปรุงจากที่ปฏิบัติอยู่

## ๒.๔ องค์ประกอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๘ องค์ประกอบที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน ทั้งนี้ องค์ประกอบเหล่านี้เกิดจากการปฏิบัติงานร่วมกันของฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติงาน และฝ่ายสนับสนุนครอบคลุมทุกหน่วยงานในองค์กร ผสมผสานเข้ากับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ โดยมีความเชื่อมโยงกันในทุกระดับจากระดับองค์กร สู่ระดับฝ่ายดำเนินกิจกรรมและเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายในองค์กร องค์ประกอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่



- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร          | นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ขององค์กร พื้นฐานที่สำคัญของกรอบ การบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการกับความเสี่ยง   |
| ๒. การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย | การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์   |
| ๓. การระบุเหตุการณ์                | การบ่งชี้และเข้าใจความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้   |
| ๔. การประเมินความเสี่ยง            | พิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสเกิดความเสี่ยง   |
| ๕. การตอบสนองความเสี่ยง            | กำหนดการจัดการความเสี่ยง  |
| ๖. กิจกรรมควบคุม                   | พิจารณาถึงการควบคุมเพิ่มเติม รวมทั้งความสัมพันธ์ของต้นทุนและผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น ผู้บริหารควรนำวิธีการจัดการความเสี่ยงไป ปฏิบัติ และติดตามเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการตามวิธีการที่กำหนดไว้ กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่า ได้มีการจัดการความเสี่ยง |
| ๗. สารสนเทศและการสื่อสาร           | เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่มีความตระหนักและ เข้าใจใน นโยบาย แนวปฏิบัติและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง   |
| ๘. การติดตามและประเมินผล           | ติดตามและรายงานผลของกระบวนการและระบบบริหารจัดการความเสี่ยง  |

## (๑) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการกำหนดทิศทางกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร สภาพแวดล้อมมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ประเมิน และการจัดการความเสี่ยงสภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทาง การปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นจะต้องมีวิธีการปฏิบัติที่มีความชัดเจน กำหนดเป็นมาตรฐานและมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกันในขั้นตอนการพิจารณา เพื่อให้องค์กรมีการสร้างสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารควรพิจารณาในรายละเอียด ดังต่อไปนี้

### (๑.๑) การกำหนดค่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หมายถึง ประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจขององค์กรต้องสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยมีควรถูกกำหนดในระดับ ที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

### (๑.๒) กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Process)

องค์กรควรจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีความสอดคล้องกัน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรนำไปปฏิบัติได้ และควรจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยอาจอยู่ในรูปแบบคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงก็ได้

### (๑.๓) วัฒนธรรมองค์กร และการกำกับดูแลของคณะกรรมการและผู้บริหาร

องค์กรควรให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ควรจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร กล่าวคือ ให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วม และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการกำหนดเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ที่จะต้องดำเนินการรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ นอกจากนี้ ควรมีการกำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการพัฒนา วางระบบ และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

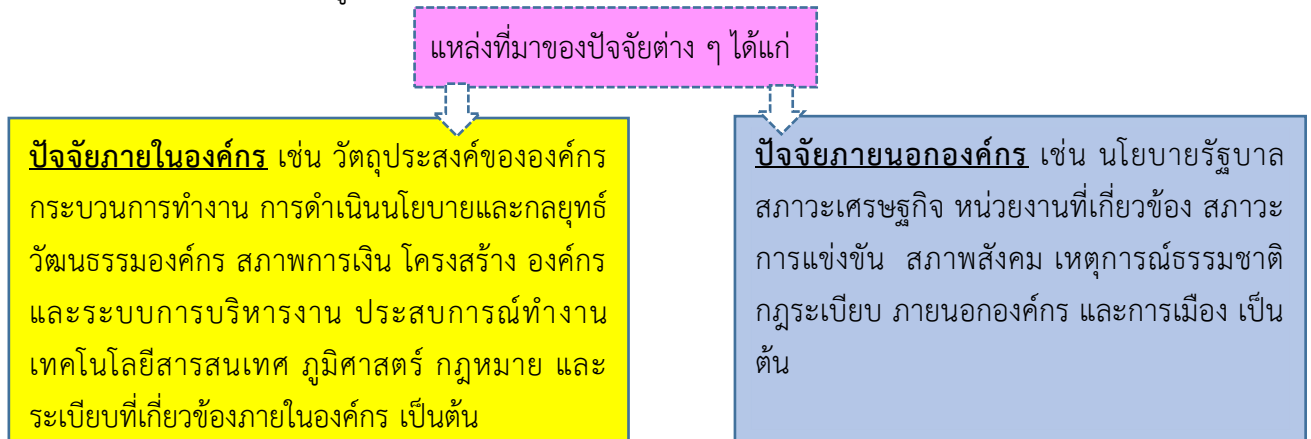
## (๒) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective Setting)

การกำหนดนโยบายเชิงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรจะต้องมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานย่อยจะต้องสอดคล้องกับพันธกิจ/หน้าที่/เป้าประสงค์ของหน่วยงานย่อยเพื่อให้วัตถุประสงค์ในภาพรวมบรรลุเป้าหมาย ทราบขอบเขต การดำเนินงานในแต่ละระดับและสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ครบถ้วน ดังนั้นวัตถุประสงค์จะต้องแสดงให้เห็นถึง “ผลลัพธ์” ที่องค์กรต้องการจะบรรลุ ไม่ใช่กล่าวถึง “กระบวนการ” ในการปฏิบัติงาน

การกำหนดนโยบายในเชิงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนช่วยให้การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างครบถ้วน ซึ่งวัตถุประสงค์องค์กรสามารถกำหนดได้ด้วยตัวชี้วัดและเป้าหมายตามนโยบายนายก(ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ แผนปฏิบัติการของหน่วยงานและอาจมีวัตถุประสงค์อื่น ๆ เพิ่มเติมให้ครบถ้วนสมบูรณ์มากขึ้นตามภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน

### (๓) การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

การระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงเป็นการค้นหาความเสี่ยงและสาเหตุหรือปัจจัยของความเสียหาย โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ผลลัพธ์ขององค์กรตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้สาเหตุของความเสียหายที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง



### การระบุปัจจัยเสี่ยง จำแนกเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

(๓.๑) ความเสี่ยงระดับหน่วยงานส่วนย่อย เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์องค์กรที่ถ่ายทอดลงสู่หน่วยงานย่อยในส่วนที่หน่วยงานย่อยรับผิดชอบ นอกจากนี้ยังรวมถึงความเสี่ยงระดับโครงการที่ผู้จัดการโครงการไม่สามารถจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การบริหารและจัดการของผู้จัดโครงการในแต่ละโครงการและเป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานย่อยไม่สามารถจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การบริหารและจัดการของหน่วยงานย่อยเอง ซึ่งหน่วยงานย่อยต้องใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อย รวมทั้งการรายงานตามระบบการควบคุมภายในต่อไป

(๓.๒) ความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับยุทธศาสตร์ องค์กร หรือการตัดสินใจเชิงนโยบายของผู้บริหารระดับสูง โดยให้องค์กรพิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรต่อไป นอกจากนี้ยังรวมถึงความเสี่ยงที่หน่วยงานย่อยไม่สามารถจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การบริหารและจัดการของหน่วยงานย่อยใดเพียงหน่วยงานเดียว จะต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานย่อยต่าง ๆ หรือต้องบูรณาการการดำเนินงานจากหลายหน่วยงาน ทั้งนี้การระบุปัจจัยเสี่ยงจะเริ่มต้นที่เป้าประสงค์หรือวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยมีความเชื่อมโยงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานย่อย และการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับโครงการเพื่อให้เป็นภาพความเสี่ยงองค์กรที่ไม่มีความซ้ำซ้อนกัน

การค้นหาความเสี่ยงสามารถศึกษาจากข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้น การสำรวจในปัจจุบันหรือคาดว่าอาจจะเกิดขึ้นในอนาคต การรวบรวมข้อมูลเพื่อบ่งชี้เหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงจะเป็นการรวบรวมข้อมูลทั้งแบบ Top-down คือ การระดมความคิดเห็นผู้บริหารของหน่วยงานเพื่อระบุความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ขององค์กรและแบบ Bottom-up คือ การระดมความคิดเห็นของบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อระบุความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน/การรายงาน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จากนั้นนำข้อมูลที่ได้ทั้งจากผู้บริหารและบุคลากร ทบทวนโดยผู้บริหารและคณะทำงานฯ รวบรวมเป็นรายการความเสี่ยงองค์กร (Risk register) และประเมินความเสี่ยงนั้น ๆ ในขั้นตอนต่อไป

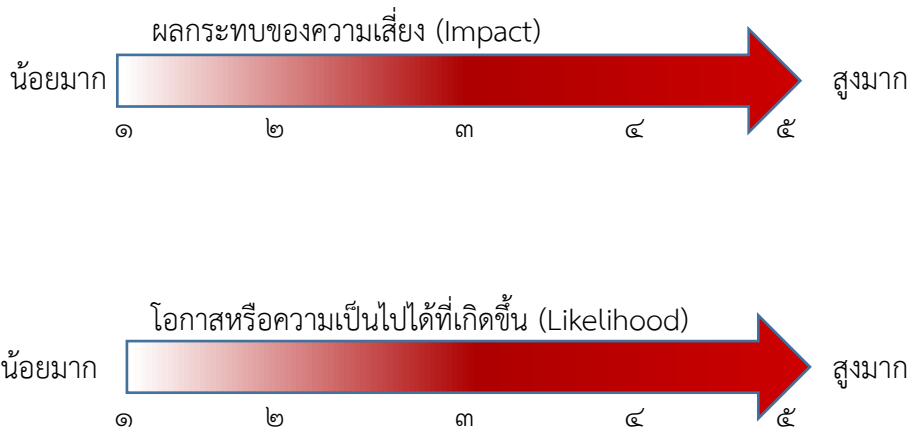
การบ่งชี้ความเสี่ยงจะต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งและควรระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้บริหารจัดการความเสี่ยงได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### (๔) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

หลังจากค้นหาและระบุความเสี่ยงได้แล้ว ขั้นตอนต่อไปจะเป็นการวิเคราะห์ เพื่อจัดระดับโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง และวัดระดับผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ โดยในขั้นตอนนี้เป็นการนำเหตุการณ์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุได้มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรงกับความเสี่ยงหรือโอกาสที่จะเป็นไปได้ เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง คือ การประเมินระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรมากน้อยเพียงใด โดยพิจารณาจากโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงและระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยงโดยการประมวลผลค่าระดับของโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดไว้ ทั้ง ๒ ด้าน (Impact & Likelihood)

ระบบการให้คะแนน กำหนดเป็นระบบคะแนน ๑ - ๕



การกำหนดนิยามของระดับคะแนน จำเป็นต้องกำหนดให้มีความสอดคล้องกับ ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk appetite) ซึ่งจะมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลาด้วย จึงควรมีการทบทวนนิยามดังกล่าวในแต่ละปี สำหรับในเบื้องต้นสามารถกำหนดนิยามเป็นแนวทางในการพิจารณาใช้ประเมินความเสี่ยงเบื้องต้น ผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น จากนั้นจึงคำนวณให้ระดับความเสี่ยงตามผลคูณของระดับคะแนนทั้ง ๒ ด้าน ดังตัวอย่างต่อไปนี้

ปัจจัยเสี่ยง	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (Likelihood)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)	ระดับความเสี่ยง (Level of Risk)
ปัจจัยเสี่ยง A	๓	๑	$๓ \times ๑ = ๓$
ปัจจัยเสี่ยง B	๓	๓	$๓ \times ๓ = ๙$
ปัจจัยเสี่ยง C	๔	๔	$๔ \times ๔ = ๑๖$
ปัจจัยเสี่ยง D	๔	๕	$๔ \times ๕ = ๒๐$

เมื่อได้ระดับความเสี่ยงครบทุกความเสี่ยงแล้วก็สามารถจัดทำแผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile)

		โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (Likelihood)				
		๑ (น้อยมาก)	๒	๓	๔	๕ (สูงมาก)
ผลกระทบ ของความ เสี่ยง (Impact)	๕ (สูงมาก)				ความเสี่ยง D	
	๔				ความเสี่ยง C	
	๓			ความเสี่ยง B		
	๒					
	๑ (น้อยมาก)			ความเสี่ยง A		

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนระดับความเสี่ยง ซึ่งแสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) ซึ่งระดับความเสี่ยงแบ่งตามความสำคัญเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ ความเสี่ยง	ระดับคะแนน	ความหมาย
สูงมาก	๑๗ - ๒๕	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที (ตัวอย่างความเสี่ยง D ระดับ คะแนนความเสี่ยงเท่ากับ ๒๐)
สูง	๑๐ - ๑๖	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ตัวอย่างความเสี่ยง C ระดับคะแนน ความเสี่ยงเท่ากับ ๑๖)
ปานกลาง	๕ - ๙	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยง ไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ (ตัวอย่างความเสี่ยง B ระดับคะแนน ความเสี่ยงเท่ากับ ๙)
น้อย	๓ - ๔	ระดับที่ยอมรับได้โดยใช้วิธีควบคุมปกติในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด (ตัวอย่างความเสี่ยง B ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่ากับ ๓)
น้อยมาก	๑ - ๒	ระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอด ระยะเวลาการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต้องเป็นกิจกรรมเพิ่มเติมจากเดิมที่มีอยู่ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับหลังจากดำเนินการตามกิจกรรม/มาตรการควบคุมที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลง

การประเมินความเสี่ยงจำเป็นต้องมีการประเมินอย่างน้อย ๒ ครั้งในแต่ละรอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ ก่อนจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและหลังจากสิ้นสุดการดำเนินการกิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้สามารถทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินการกิจกรรม การจัดการความเสี่ยงต่างๆ โดยอาจเพิ่มความถี่การประเมินระหว่างรอบได้ ทั้งนี้เพื่อใช้ผลการประเมินเปรียบเทียบ และปรับปรุงกลยุทธ์/มาตรการให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

## (๕) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

ภายหลังการประเมินความเสี่ยง องค์กรมีการกำหนดการตอบสนองต่อความเสี่ยงให้เหมาะสม กล่าวคือ การดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีการจัดการที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ประเมินไว้และต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามแผนการตัดสินใจทางกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

### (๕.๑) ความเสี่ยงที่ต้องควบคุม

(๕.๑.๑) กลยุทธ์ M: Mitigate Risk (การควบคุมความเสี่ยง)

เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อควบคุมโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือขนาดของผลกระทบจากความเสียหายให้อยู่ในระดับที่กำหนดซึ่งเป็นระดับที่สามารถยอมรับได้ ประกอบด้วย

- กิจกรรมเพื่อลดผลกระทบจากความเสียหาย เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงานหรือการจัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การจัดทำแผนฉุกเฉิน เป็นต้น
- กิจกรรมเพื่อลดโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยง เช่น การปรับปรุง แก้ไขกระบวนการงาน การจัดทำมาตรฐานความปลอดภัย เป็นต้น

(๕.๑.๒) กลยุทธ์ T: Transfer Risk (การถ่ายโอนความเสี่ยง)

เป็นวิธีการร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง เช่น การจ้างบุคคลภายนอกที่มีความสามารถหรือความชำนาญ ในเรื่องต่าง ๆ เหล่านี้ดำเนินการแทน (Outsource) เป็นต้น

### (๕.๒) ความเสี่ยงที่ต้องยกเลิก

กลยุทธ์ A: Avoid Risk (ยกเลิกความเสี่ยง)

กรณีที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ อาจใช้วิธีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ ยกเลิก หรือไม่ดำเนินการกิจกรรมนั้น ๆ เลย เช่น การระงับ/การหยุดดำเนินกิจการ การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ มีงบประมาณสูง อาจมีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มโครงการ ซึ่งหากมีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดปัญหาตามมา ทั้งด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ก็จะไม่ดำเนินการ เป็นต้น

### (๕.๓) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(๕.๓.๑) กลยุทธ์ R: Retain Risk (การยอมรับความเสี่ยง)

เป็นการยอมรับให้ความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยใช้วิธีการติดตามระดับความเสี่ยงตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงานหรือใช้วิธีควบคุมปกติ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด ทั้งนี้การยอมรับความเสี่ยงอาจเนื่องมาจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับต่ำมาก หรือวิธีการที่จะนำมาใช้ควบคุมความเสี่ยงมีต้นทุนสูงเมื่อเทียบกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินการ

(๕.๓.๒) กลยุทธ์การควบคุมความเสี่ยง/การยกเลิกความเสี่ยง/และการถ่ายโอนความเสี่ยง

กรณีต้องการจัดการกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ลดลงไปอีก ทั้งนี้การเลือกกลยุทธ์ต้องคำนึงถึงต้นทุนการบริหาร จัดการทั้งด้านบุคลากร เวลา งบประมาณที่ใช้

หากสามารถกำหนดการตอบสนองต่อความเสี่ยงหลายความเสี่ยงด้วยวิธีการจัดการความเสี่ยงแบบเดียวกันจะช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้



การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๑.	โครงการก่อสร้างถนนพร้อมวางท่อระบายน้ำ คสล. บริเวณถนนเทศบาลซอย ๗, ๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม วัตถุประสงค์ เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้ถนน สัญจรให้กับประชาชน	๑. ด้านการดำเนินงาน  ๒. ด้านการปฏิบัติงาน  ๓. ด้านการเงิน  ๔. ด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๒.๒ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๓.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๓.๒ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ ๓.๔ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตามข้อร้องเรียน ๒.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเชิงรุก ให้เกิดความรู้และทักษะการทำงานจาก อปท. ช่างเคียง ๒.๑.๒ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๒.๒.๑ จัดประชุมแนวทางการทำงานของเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ตรวจสอบงบประมาณก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง ๓.๒.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๓.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๓.๓.๒ เร่งรัดติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน ๔.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๔.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๒.	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เกาะกลางถนนสาย ศค.ถ ๘-๐๐๐๑ (ถนนเทศบาลขอย ๔) ชุมชนบ้านสวนรังสี ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม วัตถุประสงค์ เพื่อความปลอดภัยและมีทัศนียภาพที่มีความสวยงามของเกาะกลางถนนต่อผู้ใช้งานพาหนะ	๑. ด้านการดำเนินงาน  ๒. ด้านการปฏิบัติงาน  ๓. ด้านการเงิน  ๔. ด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๒.๒ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๓.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๓.๒ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ  ๓.๔ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตามข้อร้องเรียน ๒.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเชิงรุก ให้เกิดความรู้และทักษะการทำงานจาก อปท. ช่างเคียง ๒.๑.๒ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๒.๒.๑ จัดประชุมแนวทางการทำงานของเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ตรวจสอบงบประมาณก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง ๓.๒.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๓.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๓.๓.๒ เร่งรัดติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน ๔.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๔.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๓.	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างประตูละบายน้ำ คสล. คลองบ้านเลียบ พร้อมติดตั้งระบบระบายน้ำแบบ Flab Gate ชุมชนบ้านไต้วัด ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม วัตถุประสงค์ เพื่อแก้ปัญหาหน้าท่วมชุมชนและมีระบบระบายน้ำที่ดี ก่อเกิดคุณภาพชีวิต ประชาชนมีความสุขยิ่งขึ้น	๑. ด้านการดำเนินงาน  ๒. ด้านการปฏิบัติงาน  ๓. ด้านการเงิน  ๔. ด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๒.๒ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๓.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๓.๒ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ  ๓.๔ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตามข้อร้องเรียน ๒.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเชิงรุก ให้เกิดความรู้และทักษะการทำงานจาก อปท. ช่างเคียง ๒.๑.๒ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๒.๒.๑ จัดประชุมแนวทางการทำงานของเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ตรวจสอบงบประมาณก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง ๓.๒.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๓.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๓.๓.๒ เร่งรัดติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน  ๔.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๔.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๔.	โครงการติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างถนน และตามซอย ของเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ การคมนาคม วัตถุประสงค์ เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้าง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน	๑. ด้านการดำเนินงาน  ๒. ด้านการปฏิบัติงาน  ๓. ด้านการเงิน  ๔. ด้านการปฏิบัติงานตาม กฎระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน ๒.๒ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับ งานบางประเภท  ๓.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๓.๒ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทัน ตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณ ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและ บริการ  ๓.๔ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่าง ต่อเนื่อง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณ ล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตาม ข้อร้องเรียน ๒.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเชิงรุก ให้เกิด ความรู้และทักษะการทำงานจาก อปท. ช่างเคียง ๒.๑.๒ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๒.๒.๑ จัดประชุมแนวทางการทำงานของเจ้าหน้าที่ อย่างสม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ตรวจสอบงบประมาณก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง ๓.๒.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อ ทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๓.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติ ตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๓.๓.๒ เร่งรัดติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของ ผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน ๔.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๔.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่ เกี่ยวข้อง

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๕.	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ริมเขื่อนบริเวณชุมชนบ้านใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม วัตถุประสงค์ เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน	๑. ด้านการดำเนินงาน  ๒. ด้านการปฏิบัติงาน  ๓. ด้านการเงิน  ๔. ด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๒.๒ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๓.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๓.๒ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ  ๓.๔ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตามข้อร้องเรียน ๒.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเชิงรุก ให้เกิดความรู้และทักษะการทำงานจาก อปท. ช่างเคียง ๒.๑.๒ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๒.๒.๑ จัดประชุมแนวทางการทำงานของเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ตรวจสอบงบประมาณก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง ๓.๒.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๓.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๓.๓.๒ เร่งรัดติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน ๔.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๔.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๖.	โครงการติดตั้งเสียงตามสายชุมชนเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนรับฟังข้อมูลข่าวสารทางราชการ	๑. ด้านการดำเนินงาน  ๒. ด้านการปฏิบัติงาน  ๓. ด้านการเงิน  ๔. ด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๒.๒ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๓.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๓.๒ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ  ๓.๔ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดำเนินการตามข้อร้องเรียน ๒.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเชิงรุก ให้เกิดความรู้และทักษะการทำงานจาก อปท. ช้างเคียง ๒.๑.๒ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๒.๒.๑ จัดประชุมแนวทางการทำงานของเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ตรวจสอบงบประมาณก่อนการดำเนินงานทุกครั้ง ๓.๒.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๓.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๓.๓.๒ เร่งรัดติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน  ๔.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๔.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๗.	โครงการฝึกอบรมอาชีพและพัฒนาฝีมือให้กับประชาชนในเขตเทศบาลตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมอาชีพและพัฒนาฝีมือให้กับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๘.	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	๑. ด้านการเงิน  ๒. ด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ	๑.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๑.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๒.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	๑.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์  ๒.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๒.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไขตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๙.	โครงการบ้านทอถิ่นไทย เติบโตองค์กรฯ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อร่วมเฉลิมพระเกียรติและปกป้องและเทิดทูลสถาบัน พระมหากษัตริย์	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๐.	โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน  ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๑๑.	โครงการเสริมสร้างครอบครัวอบอุ่นเข้มแข็ง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีครอบครัวที่อบอุ่นเข้มแข็งมีความรักความผูกพันกันในครอบครัว	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน  ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๑๒.	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้กลุ่มสตรีมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดการกลุ่มให้มีความเข้มแข็ง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มสตรีเทศบาลตำบลบางปลา	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน  ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์



การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๓.	โครงการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนหรือประสบภัยด้านต่าง ๆ เช่น ด้านสาธารณสุข ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยต่างๆ เช่น ปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหาโรคระบาด หรือโรคติดต่อ ได้รับการช่วยเหลือ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน  ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน  ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๑๔.	โครงการสนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอเมืองสมุทรสาคร ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนที่ประสบภัย ปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหาโรคระบาด หรือโรคติดต่อ ได้รับการช่วยเหลือ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความล่าช้าในการจัดทำข้อตกลงกับอำเภอเมืองสมุทรสาคร  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน  ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ประสานงานกับอำเภอเมืองสมุทรสาครอย่างต่อเนื่อง และคอยติดตามการดำเนินการตามขั้นตอนตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง  ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๑๕.	โครงการป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และเอดส์ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคติดต่อทาง เพศสัมพันธ์และเอดส์ให้แก่นักเรียน ๒.เพื่อให้นักเรียนปลอดภัยจากการตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควร	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๖.	โครงการรณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคพิษสุนัขบ้า ๒. เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัข แมว และสัตว์ควบคุมอื่นๆ	การจัดสรรงบประมาณล่าช้า	- ไม่สามารถฉีดวัคซีนตามแผนที่กำหนด - สัตว์ได้รับภูมิคุ้มกันไม่ทันเวลาฤดูการระบาด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ - ศึกษา ติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ
๑๗.	โครงการอบรมผู้ประกอบการกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างความรู้ตาม พรบ. การสาธารณสุขและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อสร้างความตระหนักรับผิดชอบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์
๑๘.	โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ สยามบรมราชกุมารี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อส่งเสริมป้องกันและแก้ไข ปัญหาโรคขาดสารไอโอดีน ๒. เพื่อให้ประชาชนได้ใช้เกลือไอโอดีนที่มีมาตรฐาน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๙.	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช ด้านภัย มะเร็งเต้านม ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและ คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคมะเร็งเต้านม ๒. เพื่อสร้างทักษะการตรวจเต้านมด้วยตนเอง	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์
๒๐.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดใน สถานศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและ คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตาม แผน และมีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบาง ประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่ เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะ การทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๒๑.	โครงการบำบัดรักษา ฟันฟูและฝึกอาชีพให้กับ ผู้เสพยาเสพติด ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและ คุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑. ลดปัญหาเสพติด ๒. ผู้เสพได้รับการบำบัดรักษา ๓. ผู้เสพมีความรู้ในการฝึกอาชีพ	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตาม แผน และมีความล่าช้าในการดำเนินการ ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ประสานงานกับอำเภอเมืองสมุทรสาครอย่าง ต่อเนื่อง และคอยติดตามการดำเนินการตามขั้นตอน ตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๒๒.	โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อให้เยาวชนมีความรู้เรื่องยาเสพติด ๒. เพื่อสร้างเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันปัญหายาเสพติด	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์
๒๓.	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการสาธารณภัยเบื้องต้น ระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS) การบริหารจัดการสาธารณภัยในพื้นที่เกิดเหตุที่มีรูปแบบและมาตรฐานเดียวกัน ๒.เพื่อสนับสนุนโครงการจิตอาสาพระราชทาน ในพื้นที่ให้ความเข้มแข็ง มีทักษะความรู้ ความชำนาญในการจัดการภัยพิบัติ	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความล่าช้าในการดำเนินการ  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ประสานงานกับอำเภอเมืองสมุทรสาคร และอปท. อื่น อย่างต่อเนื่อง และคอยติดตามการดำเนินการตามขั้นตอนตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๒๔.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ในการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการจัดทำหน้ากากอนามัยเพื่อป้องกันตนเอง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อส่งเสริมความรู้การป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการจัดทำหน้ากากอนามัย เพื่อป้องกันตนเอง ให้แก่พนักงานเทศบาลและประชาชน ๒. เพื่อช่วยป้องกันและควบคุม และลดการแพร่ระบาดของโรค	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีความล่าช้าในการดำเนินการ  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ประสานงานกับอำเภอเมืองสมุทรสาคร และอปท. อื่น อย่างต่อเนื่อง และคอยติดตามการดำเนินการตามขั้นตอนตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๒๕.	โครงการฝึกอบรมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลสำหรับ ใช้เป็นคู่มือในการวางแผนปฏิบัติงาน	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตาม แผน และผู้เข้าร่วมประชาคมมีจำนวนน้อย  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม ความรู้ เพื่อให้ เกิดทักษะการทำงาน และประสานงานกับผู้นำชุมชน และคณะกรรมการชุมชนต่างๆ เพื่อกระจายข้อมูล ข่าวสารให้ประชาชนทราบ ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๒๖.	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอปัญหาและความต้องการของชุมชนในการ พัฒนาท้องถิ่น	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตาม แผน และมีความล่าช้าในการดำเนินการ  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง และ คอยติดตามการดำเนินการตามขั้นตอนตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๒๗.	โครงการพัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ และบุคลากร ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพการทำงานของ ผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร โดยฝึกอบรม หรือ โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หรือศึกษาดูงาน ฯลฯ	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตาม แผน และมีการจัดหาวิทยากรล่าช้า  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม ความรู้ เพื่อให้ เกิดทักษะการทำงาน และประสานงานเพื่อติดต่อ วิทยากรมาให้ความรู้ ให้เป็นไปตามแผน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๒๘.	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจดทะเบียนรายได้ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชน พึงพอใจในการชำระภาษีพร้อมทั้งเร่งรัดภาษีและ เพิ่มประสิทธิภาพในการจดทะเบียนรายได้	ความรู้ความเข้าใจในวิธีการคิดคำนวณ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตาม พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	การจดทะเบียนรายได้มีจำนวนเงินลดลง มากกว่าที่เคยจดทะเบียนภาษีตัวเดิม	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ระเบียบ และ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
๒๙.	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการช่วงจัดเก็บภาษี	ยังไม่สามารถนำระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สินมาใช้ในการ ประเมินภาษีต่างๆได้ เนื่องจาก กฎหมายยังไม่แล้วเสร็จ	การจดทะเบียนรายได้ยังไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามขั้นตอน	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ระเบียบ และ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
๓๐.	โครงการติดตั้งเครื่องแม่ข่ายใหม่ การออกแบบ สถาปัตยกรรม และการบริหารจัดการการทำงานของ สองแม่ข่าย และการดูแลบำรุงรักษาระบบสาร บรณดิเล็กทรอนิกส์ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อรักษาหรือทีมที่ปรึกษาในการ จัดหาเครื่องแม่ข่ายใหม่ โอนย้ายและจัดการข้อมูล และออกแบบสถาปัตยกรรมระบบ การทำงานแบบ บูรณาการของเครื่องแม่ข่าย สำหรับระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์	๑. ด้านการปฏิบัติงาน ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน และมีล่าช้าในการดำเนินการ ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทัน ตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณ ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจดทะเบียนรายได้ เช่น ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม ความรู้ เพื่อให้เกิดทักษะการทำงาน และประสานงานกับ ที่ปรึกษาการออกแบบฯ อย่างต่อเนื่อง ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๓๑.	โครงการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการ ประชาชน (Bang-Pla Smart Public Service) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อรักษาหรือทีมที่ปรึกษาในการ พัฒนาระบบงานบริการประชาชนผ่านเครือข่าย อินเทอร์เน็ต และจัดการระบบให้สามารถทำงาน แบบบูรณาการกับระบบที่มีอยู่ได้	๑. ด้านการปฏิบัติงาน ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน และมีล่าช้าในการดำเนินการ ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทัน ตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณ ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจดทะเบียนรายได้ เช่น ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม ความรู้ เพื่อให้เกิดทักษะการทำงาน และประสานงานกับ ที่ปรึกษาการออกแบบฯ อย่างต่อเนื่อง ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๓๒.	โครงการอบรมให้ความรู้การอพยพหนีไฟในสถานศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อฝึกฝนทักษะในการปฏิบัติงานด้านการตั้งเพลิงและการเตรียมความพร้อมอพยพหนีไฟในสถานศึกษา	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน และมีการจัดหาวิทยากรล่าช้า  ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม ความรู้ เพื่อให้เกิดทักษะการทำงาน และประสานงานเพื่อติดต่อวิทยากรมาให้ความรู้ เพื่อให้เป็นไปตามแผน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๓๓.	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ เพื่อรณรงค์ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นบนท้องถนน	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๓๔.	โครงการ Big Cleaning Day ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร วัตถุประสงค์ ๑.เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรและชุมชนสร้างความสามัคคีในองค์กร/ชุมชน ๒.เพื่อทำความสะอาดพื้นผิวจราจรจากเศษฝุ่น ดินทราย น้ำเมือกปลา	๑. ด้านการปฏิบัติงาน  ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๓๕.	โครงการคลองสวย น้ำใส “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจ คืนน้ำใส ให้คูคลอง” ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างความรู้ให้กับประชาชน ๒. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมดูแล ฟันฟูแหล่งน้ำสาธารณะ	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์
๓๖.	โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒. เพื่อสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม ๓. เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์
๓๗.	โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าในครัวเรือน ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านพลังงาน ๒. เพื่อสร้างความรู้วิธีการประหยัดพลังงาน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์
๓๘.	โครงการปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานในสถานศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างความรู้ให้แก่เด็กเรื่องการประหยัดพลังงาน ๒. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่เด็กเยาวชนเห็นคุณค่าของพลังงาน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์



การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๓๙.	โครงการชุมชนปลอดภัย (ลด และคัดแยกขยะจากต้นทาง แหล่งกำเนิด) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมและจัดการปัญหาอย่างถูกวิธี ๒. เพื่อช่วยลดปริมาณขยะ ๓. ช่วยลดภาวะโลกร้อน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	- ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์
๔๐.	โครงการส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสำคัญในพื้นที่	๑. ด้านการปฏิบัติงาน ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๔๑.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพในการจัดการศึกษา	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๑.๓ เงินอุดหนุนได้รับจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่กำหนด	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้า และประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง
๔๒.	โครงการสอนภาษาต่างประเทศโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ	๑ ด้านการดำเนินงาน ๒ ด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างฯ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒.๑ ปฏิบัติไม่ตรงตามหลักกฎหมาย	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้า และประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๒.๑.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๔๓.	โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อวิทยากร	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ ติดต่อนัดวิทยากรล่วงหน้า
๔๔.	โครงการพัฒนาระบบอินเทอร์เน็ตเพื่อการศึกษาโรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเชื่อมเครือข่ายในการจัดการเรียนการสอนให้แก่เด็กเรียนในสถานศึกษา	๑ งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๔๕.	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๒.๑ จัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม
๔๖.	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๒.๑ จัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม
๔๗.	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระบรมราชชนนี พันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๒.๑ จัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๔๘.	โครงการงานวันปิยมหาราช ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ชัดเจน
๔๙.	โครงการงานประเพณีวันเข้าพรรษา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและ เห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ ครบตามเป้าหมาย	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๑.๑.๒ ประสานงานกับผู้นำชุมชน วัดและโรงเรียน
๕๐.	โครงการงานวันวิสาขบูชา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและ เห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ ครบตามเป้าหมาย	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๑.๑.๒ ประสานงานกับผู้นำชุมชน วัดและโรงเรียน
๕๑.	โครงการงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและ เห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ ครบตามเป้าหมาย	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม
๕๒.	โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและ เห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒ งบประมาณไม่เพียงพอ ต่อการดำเนินงาน	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๒.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ชัดเจน ๒.๑.๒ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อ ทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๕๓.	โครงการงานประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒ งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ครบตามเป้าหมาย ๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๒.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๒.๑.๒ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๕๔.	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ครบตามเป้าหมาย	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๑.๑.๒ ประสานงานกับผู้นำชุมชน
๕๕.	โครงการวันเทศบาล ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม	๑. ด้านการปฏิบัติงาน ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
๕๖.	โครงการตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่างๆ และงานเทิดทูนสถาบัน ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่างๆ และงานเทิดทูนสถาบันตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	๑. ด้านการปฏิบัติงาน ๒. ด้านการเงิน	๑.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท ๒.๑ เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑.๑.๑ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และทักษะการทำงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

## การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๕๗.	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพ และจริยธรรมของบุคลากรทางการศึกษา	๑ ด้านการดำเนินการ คัดเลือกหัวข้อความรู้ในการถ่ายทอดให้บุคลากร	๑.๑ หัวข้อความรู้ไม่ตรงตามความต้องการ	๑.๑.๑ ประชุมสอบถามและคัดเลือกหัวข้อความรู้ที่ต้องการพัฒนา
๕๘.	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๑.๓ เงินอุดหนุนได้รับจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่กำหนด	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้าและประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง
๕๙.	โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับโรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความสามัคคีในท้องถิ่น	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานครู ๒.๑ กีฬาและกิจกรรมไม่เพียงพอต่อเด็กนักเรียน	๑.๑.๑ ประชุมและจัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๒.๑.๑ ประชุมสอบถามแนวทางการดำเนินงานโดยเชิญครูเข้าร่วมประชุมวางแผนงาน
๖๐.	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความสามัคคีในท้องถิ่น	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒ งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ครบตามเป้าหมาย ๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๓.๑ เข้าร่วมกิจกรรมน้อยหรือขาดความสนใจในกิจกรรม	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๒.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๒.๑.๒ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๑.๑ ประชุมสอบถามแนวทางการจัดการแข่งขันโดยเชิญผู้นำชุมชนและตัวแทนชมรมกีฬาเข้าร่วมประชุม

การรายงานความเสี่ยง ตามภารกิจต่างๆ ในยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง
๖๑.	โครงการอบรมกีฬาภาคฤดูร้อน ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะและพื้นฐานการเล่นกีฬา	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒ งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๓ ประเภทกีฬาไม่ตรงความต้องการของผู้เข้าอบรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ครบตามเป้าหมาย ๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๓.๑ ผู้เข้ารับการอบรมน้อยหรือขาดความสนใจในการอบรม	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๒.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๒.๑.๒ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๓.๑.๑ สอบถามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
๖๒.	โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อประชาชนเทศบาลตำบลบางปลา ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ มีสถานที่และระบบมาตรฐานในการออกกำลังกาย	๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๒ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	๑.๑ การประสานงานผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ครบตามเป้าหมาย ๒.๑ เข้าร่วมกิจกรรมน้อยหรือขาดความสนใจในกิจกรรม	๑.๑.๑ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจัดทำหนังสือเชิญ/ประชาสัมพันธ์โครงการและกิจกรรม ๒.๑.๑ ประชุมสอบถามแนวทางการดำเนินงาน โดยเชิญผู้นำชุมชนและตัวแทนชมรมกีฬาเข้าร่วมประชุม
๖๓.	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างห้องเก็บของ, รั้วโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา พร้อมปรับภูมิทัศน์ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และนันทนาการ วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันทรัพย์สินทางราชการและเด็กนักเรียนให้มีความปลอดภัย ก่อเกิดความสวยงามของสถานที่	๑ ด้านการดำเนินงาน ๒ ด้านการปฏิบัติงาน ๓ ด้านการเงิน ๔ ด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ การประสานงานติดต่อกับกองช่าง ๒.๑ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๓.๑ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๔.๑ ปฏิบัติไม่ตรงตามหลักกฎหมาย	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้า และประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ ประสานงานกองช่าง ๒.๑.๑ แต่งตั้งคณะทำงานแบบบูรณาการ ๒.๑.๒ อบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ ๒.๑.๓ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๒.๑.๔ สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ๓.๑.๑ ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๔.๑.๑ ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โครงการของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	โอกาสหรือความ เป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (A)	ผลกระทบของ ความเสี่ยง (B)	คะแนนระดับความเสี่ยง (A)*(B) = (C)	ระดับความเสี่ยง
๑.	โครงการก่อสร้างถนนพร้อมวางท่อระบายน้ำ คสล.บริเวณถนนเทศบาลซอย ๗, ๙	๕	๔	๒๐	สูงมาก
๒.	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เกาะกลางถนนสาย สศ.ถ ๘-๐๐๐๑ (ถนนเทศบาลซอย๔) ชุมชน บ้านสวนรังสี	๑	๑	๒	น้อย
๓.	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างประตูระบายน้ำ คสล. คลองบ้านเลียบ พร้อมติดตั้งระบบ ระบายน้ำแบบ Flab Gate ชุมชนบ้านไต้วัด	๔	๔	๑๖	สูง
๔.	โครงการติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างถนน และตาม ซอยของเทศบาลตำบลบางปลา	๓	๓	๙	ปานกลาง
๕.	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ริมเขื่อนบริเวณชุมชน บ้านใหม่	๓	๓	๙	ปานกลาง
๖.	โครงการติดตั้งเสียงตามสายชุมชนเทศบาล ตำบลบางปลา	๔	๔	๑๖	สูง
๗.	โครงการฝึกอบรมอาชีพและพัฒนาฝีมือให้กับ ประชาชนในเขตเทศบาลตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๓	๓	๙	ปานกลาง
๘.	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และ ผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา	๑	๒	๒	น้อยมาก
๙.	โครงการบ้านท้องถิ่นไทย เทิดไท้องค์ราชัน	๓	๒	๖	ปานกลาง
๑๐.	โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้ด้อยโอกาส	๒	๓	๖	ปานกลาง
๑๑.	โครงการเสริมสร้าง ครอบครัวยุวชนเข้มแข็ง	๓	๒	๖	ปานกลาง
๑๒.	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี	๓	๒	๖	ปานกลาง

\* หมายเหตุ โครงการได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล เนื่องจากกฎหมายรองของพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่แล้วเสร็จ

## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โครงการของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	โอกาสหรือความ เป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (A)	ผลกระทบของ ความเสี่ยง (B)	คะแนนระดับความเสี่ยง (A)*(B) = (C)	ระดับความเสี่ยง
๑๓.	โครงการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนหรือประสบภัยด้านต่าง ๆ เช่น ด้านสาธารณสุข ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข	๑	๑	๑	น้อยมาก
๑๔.	โครงการสนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอเมืองสมุทรสาคร	๑	๑	๑	น้อยมาก
๑๕.	โครงการป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และเอดส์	๑	๑	๑	น้อยมาก
๑๖.	โครงการรณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	๒	๑	๒	น้อยมาก
๑๗.	โครงการอบรมผู้ประกอบการกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	๑	๑	๑	น้อยมาก
๑๘.	โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ สยามมบรมราชกุมารี	๓	๑	๓	น้อย
๑๙.	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	๓	๑	๓	น้อย
๒๐.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานศึกษา	๓	๒	๖	ปานกลาง

\* หมายเหตุ โครงการได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล เนื่องจากกฎหมายรองของพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่แล้วเสร็จ



## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โครงการของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	โอกาสหรือความ เป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (A)	ผลกระทบของ ความเสี่ยง (B)	คะแนนระดับความเสี่ยง (A)*(B) = (C)	ระดับความเสี่ยง
๒๑.	โครงการบำบัดรักษา ฟันฟูและฝึกอาชีพให้กับ ผู้เสพยาเสพติด	๒	๓	๖	ปานกลาง
๒๒.	โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ทูลกระหม่อมหญิง อุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี	๓	๑	๓	น้อย
๒๓.	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัย พิบัติ ประจำเทศบาลตำบลบางปลา	๑	๒	๒	น้อยมาก
๒๔.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ในการ ป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการจัดทำหน้ากากอนามัย เพื่อป้องกันตนเอง	๑	๑	๑	น้อยมาก
๒๕.	โครงการฝึกอบรมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนชุมชน	๒	๒	๔	น้อย
๒๖.	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	๓	๒	๖	ปานกลาง
๒๗.	โครงการพัฒนาศักยภาพการทำงานของ ผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ และบุคลากร	๒	๒	๔	น้อย
๒๘.	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๒	๑	๒	น้อยมาก
๒๙.	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑	๒	๒	น้อยมาก
๓๐.	โครงการติดตั้งเครื่องแม่ข่ายใหม่ การออกแบบ สถาปัตยกรรม และการบริหารจัดการการทำงาน ของสองแม่ข่าย และการดูแลบำรุงรักษาระบบ สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	๒	๑	๒	น้อยมาก
๓๑.	โครงการระบบสารสนเทศเพื่อการให้บริการ ประชาชน (Bang-Pla Smart Public Service)	๑	๒	๒	น้อยมาก

\* หมายเหตุ โครงการได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล เนื่องจากกฎหมายรองของพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่แล้วเสร็จ

## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โครงการของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	โอกาสหรือความ เป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (A)	ผลกระทบของ ความเสี่ยง (B)	คะแนนระดับความเสี่ยง (A)*(B) = (C)	ระดับความเสี่ยง
๓๒.	โครงการอบรมให้ความรู้การอพยพหนีไฟใน สถานศึกษา	๒	๒	๔	น้อย
๓๓.	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนใน ช่วงเทศกาลสำคัญ	๑	๑	๑	น้อยมาก
๓๔.	โครงการ Big Cleaning Day	๒	๑	๒	น้อยมาก
๓๕.	โครงการคลองสวย น้ำใส “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจ คีนน้ำใส ให้คุณคลอง”	๓	๓	๙	ปานกลาง
๓๖.	โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๑	๑	๑	น้อยมาก
๓๗.	โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าใน ครัวเรือน	๒	๑	๒	น้อยมาก
๓๘.	โครงการปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ พลังงานในสถานศึกษา	๒	๒	๔	น้อย
๓๙.	โครงการชุมชนปลอดภัย (ลด และคัดแยก ขยะจากต้นทาง แหล่งกำเนิด)	๑	๑	๑	น้อยมาก
๔๐.	โครงการส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว	๓	๔	๑๒	สูง
๔๑.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา	๒	๑	๒	น้อยมาก
๔๒.	โครงการสอนภาษาต่างประเทศโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา	๑	๒	๒	น้อยมาก
๔๓.	โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลบางปลา	๒	๑	๒	น้อยมาก
๔๔.	โครงการพัฒนาระบบอินเทอร์เน็ตเพื่อการศึกษา โรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒	๔	๘	ปานกลาง

\* หมายเหตุ โครงการได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล เนื่องจากกฎหมายรองของพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่แล้วเสร็จ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โครงการของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	โอกาสหรือความ เป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (A)	ผลกระทบของ ความเสี่ยง (B)	คะแนนระดับความเสี่ยง (A)*(B) = (C)	ระดับความเสี่ยง
๔๕.	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	๑	๒	๒	น้อยมาก
๔๖.	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	๒	๑	๒	น้อยมาก
๔๗.	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระบรมราชชนนี พันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ	๑	๒	๒	น้อยมาก
๔๘.	โครงการงานวันปิยมหาราช	๒	๑	๒	น้อยมาก
๔๙.	โครงการงานประเพณีวันเข้าพรรษา	๑	๒	๒	น้อยมาก
๕๐.	โครงการงานวันวิสาขบูชา	๑	๒	๒	น้อยมาก
๕๑.	โครงการงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่	๒	๑	๒	น้อยมาก
๕๒.	โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง	๒	๑	๒	น้อยมาก
๕๓.	โครงการงานประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ	๑	๒	๒	น้อยมาก
๕๔.	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น	๒	๒	๔	น้อย
๕๕.	โครงการวันเทศบาล	๒	๓	๖	ปานกลาง
๕๖.	โครงการตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธี ต่างๆ และงานเทิดทูนสถาบัน	๑	๑	๑	น้อยมาก
๕๗.	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทาง การศึกษา	๔	๓	๑๒	สูง
๕๘.	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวัน	๒	๒	๔	น้อย
๕๙.	โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับโรงเรียน อนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒	๑	๒	น้อยมาก
๖๐.	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาชุมชน	๒	๒	๔	น้อย

\* หมายเหตุ โครงการได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล เนื่องจากกฎหมายรองของพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่แล้วเสร็จ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โครงการของเทศบาลตำบลบางปลา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	โอกาสหรือความ เป็นไปได้ที่เกิดขึ้น (A)	ผลกระทบของ ความเสี่ยง (B)	คะแนนระดับความเสี่ยง (A)*(B) = (C)	ระดับความเสี่ยง
๖๑.	โครงการอบรมกีฬาภาคฤดูร้อน	๓	๓	๙	ปานกลาง
๖๒.	โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อประชาชน เทศบาลตำบลบางปลา	๑	๒	๒	น้อยมาก
๖๓.	โครงการปรับปรุงซ่อมสร้างห้องเก็บของ, รั้ว โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา พร้อมปรับภูมิทัศน์	๔	๔	๑๖	สูง

\* หมายเหตุ โครงการได้รับผลกระทบจากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล เนื่องจากกฎหมายรองของพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่แล้วเสร็จ



ประกาศเทศบาลตำบลบางปลา  
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา  
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ นั้น

เพื่อให้เทศบาลตำบลบางปลา ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามบทบัญญัติของกฎหมายอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ให้หน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลบางปลา ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(นายชาติรี โพธิ์อบ)  
นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๕๖ / ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลาดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในกรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากกระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น เทศบาลตำบลบางปลา จึงอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๔๘ เตรส แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ.๒๕๖๒ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หรือนายกเทศมนตรีตำบลบางปลา จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ดังต่อไปนี้

๑. นายวรฤทธิ นิ่งน้อย	ปลัดเทศบาล	ประธานคณะกรรมการ
๒. นางพรเพ็ญ อยู่บำรุง	รองปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๓. นางสมปอง บัวเกิด	ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๔. นายมนัส โพธิ์เทศ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๕. นายอภิชาติ พงษ์พันธ์ุ์	ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๖. นางสาวกัญญ์วรา รัตนมะสะ	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	คณะกรรมการ
๗. นางสาวศรียรา เลิศศรีนภาพร	หัวหน้าฝ่ายธุรการ	คณะกรรมการ
๘. นางสาวเพ็ญพิชชา วรศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะกรรมการและเลขานุการ
๙. น.ส.สุจิตรา ศรีสุดดี	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของเทศบาลตำบลบางปลาเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลาเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวัง และสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เสนอนายกเทศมนตรีตำบลบางปลาเป็นรายไตรมาส

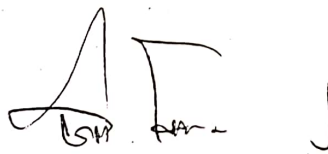
๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๓



(นายชาติรี โพธิ์ออบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๕๓ / ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปด้วยความถูกต้อง และบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ มีการนำไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล ดำเนินการด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล ดังต่อไปนี้

- |                    |              |                                    |                  |
|--------------------|--------------|------------------------------------|------------------|
| ๑. นายมนัส         | โพธิ์เทศ     | หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล             | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางสาวศรีวรา    | เลิศศรีนภาพร | หัวหน้าฝ่ายธุรการ                  | คณะกรรมการ       |
| ๓. นางสาวฐิติรัตน์ | กัญจนพรวัฒน์ | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน          | คณะกรรมการ       |
| ๔. นางสาวเพ็ญพิชชา | วรศรี        | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ | คณะกรรมการ       |

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักฯ แล้วจัดส่งรายงานให้หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลทราบ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีของเทศบาลตำบลบางปลา ภายใน วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายชาติ โพธิ์อบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา





คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๕๒ / ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปด้วยความถูกต้อง และบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ มีการนำไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล ดำเนินการด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ดังต่อไปนี้

๑. นางสาวสมปอง บัวเกิด	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานคณะกรรมการ
๒. นางสาวสุกัญญา นิลละไม	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	คณะกรรมการ
๓. นางสาวขวัญฤทัย มอญใต้	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	คณะกรรมการ
๔. นางสาวพิรุชญาณ์ นันทสิมะโรจน์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	คณะกรรมการ
๕. นางสาวศรีสุดา ไบแบแน	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	คณะกรรมการ/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง แล้วจัดส่งรายงานให้ผู้ช่วยราชการกองคลังทราบ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีของเทศบาลตำบลบางปลา ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(นายชาติ โพธิ์ออบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๕๗ / ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปด้วยความถูกต้อง และบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ มีการนำไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล ดำเนินการด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ดังต่อไปนี้

- |                |             |                             |                      |
|----------------|-------------|-----------------------------|----------------------|
| ๑. นายอภิชาติ  | พงษ์พันธ์   | ผู้อำนวยการกองช่าง          | ประธานคณะกรรมการ     |
| ๒. นายปริญญา   | วัฒนา       | หัวหน้าฝ่ายการโยธา          | คณะกรรมการ           |
| ๓. นายพัลลภ    | ดาวเรือง    | นายช่างโยธาธิการชำนาญงาน    | คณะกรรมการ           |
| ๔. นายทวีร์ศม์ | ฉัตรสงวนชัย | เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง แล้วจัดส่งรายงานให้ผู้อำนวยการกองช่างทราบ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีของเทศบาลตำบลบางปลา ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายชาติรี โพธิ์ออบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๖๐ /๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขฯ  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้นำหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปด้วยความถูกต้อง และบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ มีการนำไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล ดำเนินการด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขฯ ดังต่อไปนี้

๑. นางสาวกัญญาวรา รัตนมะสะ ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ ประธานคณะกรรมการ
๒. นางสาวจิราภรณ์ โชคเหมาะ นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ คณะทำงาน
๓. นายนิพนธ์ อุทุมพร เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน คณะทำงาน/เลขานุการ
๔. นางสาวชนนิภา เปี้ยกาศ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขฯ จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขฯ แล้วจัดส่งรายงานให้ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯทราบ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีของเทศบาลตำบลบางปลา ภายใน วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(นายชาติรี โพธิ์อบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



คำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา

ที่ ๖๑ /๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปด้วยความถูกต้อง และบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ มีการนำไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล ดำเนินการด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ดังต่อไปนี้

๑. นางพรเพ็ญ	อยู่บำรุง	รองปลัดเทศบาล	ประธานคณะกรรมการ
		รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษา	
๒. นายคณิต	ฐิติพงศ์พิทักษ์	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	คณะกรรมการ
๓. นางวรัชกุล	ราชประโคน	ครู คศ.๒	คณะกรรมการ
๔. นางสาววิมล	เชียงแหลม	ครู คศ.๑	คณะกรรมการ
๓. นางสาวนันทรัตน์	แก้วมณี	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา แล้วจัดส่งรายงานให้ผู้อำนวยการกองการศึกษาทราบ เพื่อรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เพื่อทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีของเทศบาลตำบลบางปลา ภายใน วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(นายชาติรี โพธิ์อบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลบางปลา โทร. ๐ ๓๔๕๖ ๘๐๖๑

ที่ สค.๕๒๓๑๒/๒๐ วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง การรับรองรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบภายใน

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา (ผ่านปลัดเทศบาล)

## เรื่องเดิม

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ มีหน้าที่จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป นั้น

## ข้อเท็จจริง

เทศบาลตำบลบางปลา ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เสร็จเรียบร้อยแล้ว หน่วยตรวจสอบภายในขอรับรองว่า แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รายละเอียดปรากฏตามรายงานการสอบทานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบภายในแนบท้าย

## ข้อระเบียบ กฎหมาย

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวนันทวัน หัสสะ)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

นายวรกฤษ ینگน้อย  
ปลัดเทศบาล

นายชาติ โพธิ์อบ  
นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา

## รายงานการสอบทานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบภายใน

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา

ผู้ตรวจสอบภายในของ เทศบาลตำบลบางปลา ได้สอบทานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ด้วยวิธีการสอบทานตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

(นางสาวนันทวัน หัสสะ)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติ

วันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายวรกฤษ นิ่งน้อย)

ปลัดเทศบาลตำบลบางปลา

วันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายชาตรี โพธิ์อบ)

นายกเทศมนตรีตำบลบางปลา

วันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓