



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เทศบาลตำบลบางปลา  
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

สำนักปลัดเทศบาลตำบลบางปลา  
ฝ่ายบริหารงานทั่วไป  
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
โทร. ๐๓๔๔๖ ๘๐๖๑  
[www.bangpla.info](http://www.bangpla.info)

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

เทศบาลตำบลบางปลา จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลบางปลาสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

เทศบาลตำบลบางปลา

ตุลาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕</b>	
๑.๑ ด้านกายภาพ	๔
๑.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง	๕
๑.๓ ประชากร	๕
๑.๔ สภาพทางสังคม	๖
๑.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	๘
๑.๖ ระบบเศรษฐกิจ	๙
๑.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๑๐
๑.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๑
<b>ส่วนที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
๒.๑ บทนำ	๑๒
๒.๒ วัตถุประสงค์	๑๒
๒.๓ เป้าหมาย	๑๓
๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๒.๕ นิยามความเสี่ยง	๑๔
<b>ส่วนที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕</b>	
๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
๓.๒ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
<b>ส่วนที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕</b>	
๔.๑ การระบุความเสี่ยง	๑๗
๔.๒ การประเมินความเสี่ยง	๑๙
๔.๓ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงโครงการของ เทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (แบบ RM-๑)	๒๒
๔.๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (แบบ RM-๒)	๖๙

### ภาคผนวก

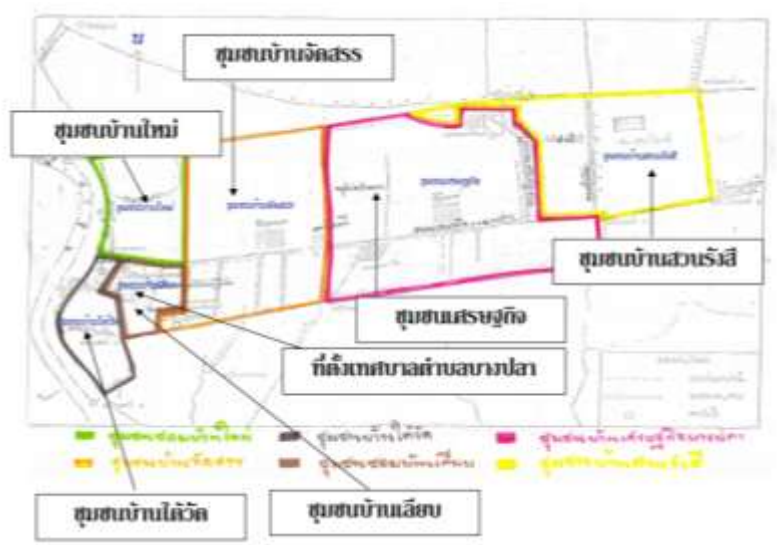
- สำเนาคำสั่งเทศบาลตำบลบางปลา เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา และหน่วยงานในเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
- สำเนาประกาศเทศบาลตำบลบางปลา เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
- แบบรับรองแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลบางปลา

### ส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

#### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ที่ตั้งของชุมชน



เทศบาลตำบลบางปลา ตั้งอยู่ที่หมู่ ๔ ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร มีเนื้อที่ประมาณ ๕.๖๒๘ ตารางกิโลเมตร อยู่ห่างจากจังหวัดประมาณ ๑๑ กิโลเมตร และอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ ๓๐ กิโลเมตร

มีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

- |               |           |                                    |
|---------------|-----------|------------------------------------|
| - ทิศเหนือ    | ติดต่อกับ | หมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านเกาะ             |
| - ทิศใต้      | ติดต่อกับ | หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๗ ตำบลท่าทราย |
| - ทิศตะวันออก | ติดต่อกับ | หมู่ที่ ๖ ตำบลนาดี                 |
| - ทิศตะวันตก  | ติดต่อกับ | แม่น้ำท่าจีน                       |

##### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศของเทศบาลตำบลบางปลา ตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร มีพื้นที่รวมประมาณ ๕.๖๒๘ ตารางกิโลเมตร ลักษณะทั่วไปส่วนใหญ่ที่เป็นที่ราบลุ่ม มีแม่น้ำท่าจีนไหลผ่าน เป็นพื้นที่ที่มีคลอง จำนวน ๓ สาย มีสภาพชลประทานค่อนข้างดี โดยมีแม่น้ำท่าจีนเป็นแม่น้ำสายหลัก

##### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

เทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในภูมิอากาศได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ มีลักษณะอากาศแบบฝนเมืองร้อน มีความชื้นในอากาศสูง ทำให้อากาศโดยทั่วไปเย็นและชุ่มชื้น ขณะเดียวกัน อากาศในฤดูร้อนก็ไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากความชื้นจากลมทะเล แบ่งออกเป็น ๓ ฤดู ดังนี้

- ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนเมษายน  
 - ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนตุลาคม ซึ่งเป็นช่วงอิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้  
 - ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนถึงเดือนกุมภาพันธ์ โดยในเดือนธันวาคมจะมีอุณหภูมิต่ำสุด มีลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือผ่าน

อุณหภูมิโดยเฉลี่ยภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ประมาณ ๒๘ - ๒๙ องศาเซลเซียส โดยมีอุณหภูมิต่ำสุด ๑๙ - ๒๑ องศาเซลเซียส และมีอุณหภูมิสูงสุดที่วัดได้ ๓๒ - ๓๔ องศาเซลเซียส

#### ๑.๔ ลักษณะของดิน

พื้นที่ของเทศบาลตำบลบางปลาส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทราย มีเนื้อดินค่อนข้างละเอียดระบายน้ำได้ดีปานกลาง

### ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

#### ๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลบางปลา แบ่งเขตการปกครองเป็น ๑ หมู่บ้าน ซึ่งมีจำนวน ๖ ชุมชน ได้แก่ ชุมชนบ้านใหม่ ชุมชนบ้านเลียบบ ชุมชนบ้านไต้วัด ชุมชนบ้านสวนรังสี ชุมชนบ้านจัดสรร และชุมชนเศรษฐกิจ

#### ๒.๒ การเลือกตั้ง

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลาส่วนใหญ่ร่วมกิจกรรมทางการเมือง และประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน การช่วยเหลืองาน เสนอแนะในกิจกรรมของเทศบาลในการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น การประชุมประชาคมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล การประชุมประชาคมเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชน ฯลฯ

จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง (ข้อมูล ณ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔)

- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งอายุ ๑๕ ปี ๕,๗๐๖ คน
- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งอายุ ๑๘ ปี ๕,๙๕๕ คน
- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งอายุ ๒๐ ปี ๖,๑๐๔ คน

### ๓. ประชากร

#### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

จำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลบางปลาตามทะเบียนราษฎร (ข้อมูล ณ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔)

พ.ศ.	จำนวนประชากรทั้งหมด (คน)			จำนวนครัวเรือน (ครัวเรือน)	หมายเหตุ
	ชาย	หญิง	รวม		
๒๕๖๐	๒,๘๗๓	๒,๙๗๖	๕,๘๔๙	๑,๔๔๕	
๒๕๖๑	๓,๐๑๙	๓,๑๔๒	๖,๑๖๑	๑,๔๖๐	
๒๕๖๒	๓,๒๓๖	๓,๔๒๕	๖,๖๖๑	๑,๖๒๑	
๒๕๖๓	๓,๓๔๗	๓,๕๘๒	๖,๙๒๙	๑,๙๔๒	
๒๕๖๔	๓,๓๘๕	๓,๖๓๙	๗,๐๒๔	๒,๐๔๒	

### ๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

จำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลบางปลาตามช่วงอายุ (ข้อมูล ณ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔)

ช่วงอายุ	จำนวนประชากรทั้งหมด (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
อายุต่ำกว่า ๑ ปี	๓๓	๔๐	๗๓
อายุ ๑ - ๕ ปี	๑๙๖	๒๐๐	๓๙๖
อายุ ๖ - ๑๙ ปี	๖๑๙	๖๓๒	๑,๒๕๑
อายุ ๒๐ - ๕๙ ปี	๒,๑๗๖	๒,๓๓๔	๔,๕๑๐
อายุ ๖๐ ปีขึ้นไป	๓๖๑	๔๓๓	๗๙๔

### ๔. สภาพทางสังคม

#### ๔.๑ การศึกษา

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรอายุ ๑๕ - ๖๐ ปีเต็ม ร้อยละ ๙๙ อ่าน เขียนภาษาไทยและคิดเลขอย่างง่ายได้ เด็กอายุ ๖ - ๑๔ ปี ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๙ ปี ได้เรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ หรือเทียบเท่า และที่ไม่ได้เรียนต่อมีงานทำ ร้อยละ ๙๙ ด้านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ปัญหาคือ ยังไม่สามารถที่จะแข่งขันกับเมืองใหญ่ๆ ได้ การแก้ปัญหาของเทศบาล ได้จัดกิจกรรมให้กับเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนอาหารเสริมนม อาหารกลางวัน ในกับทางโรงเรียนในเขตพื้นที่ และร่วมกัน จัดกิจกรรมต่าง ๆ กับทางโรงเรียนระดับประถมศึกษา ได้แก่ โรงเรียนวัดบางปลา

#### การศึกษา (ข้อมูล ณ ปัจจุบัน)

สังกัด	สพฐ.	เทศบาลตำบลบางปลา
๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา - จำนวนบุคลากรในสถานศึกษา - จำนวนนักเรียน		๑ แห่ง ๕ คน ๓๗ คน
๒. โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา - จำนวนบุคลากรในสถานศึกษา - จำนวนนักเรียน		๑๕ คน ๓๓๒ คน
๓. โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในพื้นที่เทศบาล ตำบลบางปลา ๒.๑ โรงเรียนวัดบางปลา ๒.๒ โรงเรียนสมุทรสาครวุฒิชัย	อนุบาล ๒ ถึง ประถมศึกษาปีที่ ๖ ม. ๑ - ม. ๖	

#### ๔.๒ สาธารณสุข

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านบางปลา จำนวน ๑ แห่ง  
(อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงสาธารณสุข)
- สถานพยาบาลเอกชน จำนวน ๑ แห่ง
- ร้านขายยาแผนปัจจุบัน จำนวน ๕ แห่ง
- อาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน จำนวน ๔๑ คน

นอกจากนี้ ในเขตความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบางปลา มีอัตราสุขอนามัย อัตราการมีส่วนร่วมราดน้ำใช้ เป็น ๑๐๐ %

#### ๔.๓ อาชญากรรม

ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในความดูแลของ สภ.อ.เมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และเขตเทศบาลมีนายตำรวจมาอยู่ปฏิบัติงานผลัดเปลี่ยนกันจำนวน ๑ นาย คอยสอดส่องดูแลอำนวยความสะดวกช่วยเหลือกิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่

เทศบาลตำบลบางปลาไม่มีเหตุอาชญากรรมที่ร้ายแรงเกิดขึ้น แต่มีเหตุการณ์ลักขโมยทรัพย์สินประชาชน ซึ่งเทศบาลตำบลบางปลาก็ได้ดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุดังกล่าว จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เทศบาลตำบลบางปลาสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือ ติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ ติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบทางร่วมทางแยก มีป้ายบอกทาง และลูกศรบอกทาง รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

#### ๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาเสพติดในชุมชนของเทศบาลตำบลบางปลา จากการประชุมประชาคมเพื่อค้นหาผู้ค้า ผู้เสพยาเสพติด ตามแนวทางของเทศบาลตำบลบางปลา ประกอบกับที่ทาง สภ.อ.เมืองสมุทรสาครได้แจ้งให้ทราบนั้นพบว่า ในเขตเทศบาลตำบลบางปลาไม่มีผู้ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่าน้อยมากและยังไม่พบผู้ค้า เนื่องจากได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ และประชาชนที่ช่วยกันสอดส่องดูแลมาโดยตลอด รวมทั้งยังมีแนวทางป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติดและอาชญากรรม ซึ่งการแก้ไขปัญหของเทศบาลตำบลบางปลาสามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ก็เป็นอำนาจหน้าที่ของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่

#### ๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลบางปลา ได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

๑. ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
๒. รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด
๓. ตั้งโครงการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนหรือประสบภัยด้านต่าง ๆ เช่น
  - ด้านสาธารณสุข ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข
๔. ตั้งโครงการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านคนจน เช่น โครงการบ้านท้อถิ่นไทย เทิดไท้องค์ราชัน

### ๕. ระบบบริการพื้นฐาน

#### ๕.๑ การคมนาคมขนส่ง (ทางบก, ทางน้ำ, ทางราง ฯ ล ฯ)

##### ทางบก

เทศบาลตำบลบางปลา มีเส้นทางคมนาคมสายหลักที่สำคัญ คือ ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๔ (ถนนเพชรเกษม) เชื่อมโยงกับกรุงเทพมหานครและจังหวัดนครปฐม ทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๐๙๑ (ถนนเศรษฐกิจ ๑)

เริ่มต้นจากแยกถนนเพชรเกษม บริเวณกิโลเมตรที่ ๒๕ ผ่านพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา มุ่งสู่ที่ว่าการอำเภอกระทุ่มแบน ตลาดมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร และทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๓๑๐

- ถนนพระราม ๒ (ธนบุรี - ปากท่อ)
- ถนนเศรษฐกิจ ๑
- ถนนเศรษฐกิจ ๑ - บางปลา
- ถนนศรีเมือง - คลองครุ
- ถนนสายสวนส้ม - ยกกระบัตร์

ทางน้ำ มีแม่น้ำท่าจีนเป็นสายหลัก และคลองซอยแยกออกไปตามพื้นที่ส่วนต่าง ๆ

การเดินทางโดย รถยนต์โดยสารประจำทาง ในเขตเทศบาลและเขตพื้นที่ใกล้เคียง มีดังนี้

รถประจำทาง

เส้นทางเดินรถ

รถโดยสารประจำทาง สาย ๙๗๒

⇨ เดินทางจากแม่กลองถึงตลาดหมอชิต ๒

รถโดยสารประจำทางระหว่างจังหวัด สาย ๔๐๒

⇨ เดินทางจากสมุทรสาครถึงนครปฐม

ประชาชนส่วนใหญ่โดยสารรถสองแถวเข้ามายังเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งมีให้บริการประมาณ ๓๐ คัน โดยเฉลี่ยออกประมาณ ๑๐ - ๑๕ นาที / คัน ส่วนที่เหลือจะเป็นการใช้รถจักรยานยนต์และรถยนต์ส่วนตัว

### **โครงข่ายถนนภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา**

- ถนนสายหลักในเขตเทศบาลเป็นถนนเชื่อมต่อระหว่างชุมชน และพื้นที่ข้างเคียง เช่น ถนนพระราม ๒ ถนนเศรษฐกิจ ๑ ซึ่งจะแบ่งพื้นที่เขตเทศบาลออกเป็นส่วนๆ โดยถนนที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลจะมาบรรจบกับถนนสายดังกล่าวทั้งสิ้น สภาพการจราจรในเขตเทศบาลจะขึ้นอยู่กับสภาพการจราจรในถนนสายหลัก

- เทศบาล ยังได้รับการถ่ายโอนภารกิจในการดูแลทางหลวงชนบท ที่อยู่ในเขตพื้นที่ จำนวน ๑ สาย คือ ถนนเศรษฐกิจ ๑ - บางปลา ซึ่งเทศบาลได้มีการดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณทางหลวงชนบทที่ได้รับการถ่ายโอนอีกด้วย

### **๕.๒ การไฟฟ้า**

การให้บริการด้านไฟฟ้าของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสมุทรสาคร ซึ่งได้ให้บริการไฟฟ้าแก่ชุมชนภายในเขตเทศบาลได้อย่างทั่วถึงและเพียงพอต่อปริมาณความต้องการ โดยเทศบาลจัดตั้งงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะเอง และปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน คิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

### **๕.๓ การประปา**

การให้บริการด้านการประปาของประชาชนอยู่ในความรับผิดชอบของการประปาส่วนภูมิภาค สมุทรสาคร ซึ่งการให้บริการครอบคลุมพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภคของประชาชน



#### ๕.๔ โทรศัพท

ในพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา มีชุมสายโทรศัพท์สมุทรสาคร ตั้งอยู่ข้างศาลากลางจังหวัดสมุทรสาคร เป็นชุมสายโทรศัพท์ส่วนภูมิภาค สามารถให้บริการครอบคลุมเขตจังหวัดสมุทรสาคร

#### ๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

การบริการไปรษณีย์ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีไปรษณีย์จังหวัดสมุทรสาครให้บริการรับ-ส่งจดหมายและพัสดุภัณฑ์

### ๖. ระบบเศรษฐกิจ

#### ๖.๑ การเกษตร

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีการทำเกษตร

#### ๖.๒ การประมง

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีการทำการประมง

#### ๖.๓ การปศุสัตว์

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีการทำการปศุสัตว์

#### ๖.๔ การบริการ

- โรงแรม จำนวน - แห่ง
- โรงภาพยนตร์ จำนวน - แห่ง
- ร้านอาหาร (อาหารตามสั่ง ก๋วยเตี๋ยว ส้มตำ ฯลฯ) จำนวน ๕๗ ร้าน
- ร้านเสริมสวย จำนวน ๒๖ แห่ง

#### ๖.๕ การท่องเที่ยว

สถานที่ท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ที่น่าสนใจ



แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

- วัดบางปลา
- วัดป่าชัยรังสี

#### ๖.๖ อุตสาหกรรม

ด้านอุตสาหกรรมเป็นสาขาที่ทำรายได้เข้าสู่เทศบาลตำบลบางปลามากที่สุด ทั้งนี้เนื่องจากการขยายตัวทางอุตสาหกรรมแบบต่อเนื่อง ซึ่งโดยภาพรวมแล้วอุตสาหกรรมในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีการประกอบกิจการหลากหลายประเภทปะปนกันไป เช่น การผลิตอาหารแปรรูป, อุตสาหกรรมอาหารกระป๋องบรรจุภัณฑ์, อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมหัตถกรรม - เครื่องใช้ เครื่องเฟอร์นิเจอร์ ฯลฯ

ปัญหาอุปสรรคที่สำคัญ อาทิ เช่น การขาดแรงงานจึงทำให้ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีประชากรแฝงไม่น้อยกว่า ๕,๐๐๐ คน ซึ่งอพยพมาจากต่างจังหวัด และบางส่วนเป็นคนต่างชาติ เพื่อรับจ้างตามโรงงานอุตสาหกรรม

### ๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- ร้านรับซื้อของเก่า จำนวน ๘ แห่ง
- อู่ซ่อมรถ จำนวน ๑๕ แห่ง
- ร้านขายของชำ จำนวน ๘๙ แห่ง
- ร้านสะดวกซื้อ จำนวน ๖ แห่ง
- ตลาดสด จำนวน ๔ แห่ง
- ไม่มีธนาคาร มีตู้ ATM จำนวน ๑๓ แห่ง
- กองทุนหมู่บ้าน จำนวน ๑ กองทุน

### ๖.๘ แรงงาน

ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีอาชีพอิสระ/รับจ้างทั่วไป เนื่องจากพื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน พบว่า ประชากรที่มีอายุ ๑๕ - ๖๐ ปี อยู่ในกำลังแรงงาน ร้อยละ ๘๕ รวมทั้งมีแรงงานต่างด้าว และประชาชนที่อพยพมาจากจังหวัดอื่น ๆ เพื่อเข้ามาทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลบางปลา

### ๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

#### ๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชากรในเขตเทศบาลตำบลบางปลา ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีศาสนสถาน ดังต่อไปนี้

๑. วัด มีจำนวน ๒ แห่ง ดังนี้
  - วัดบางปลา
  - วัดป่าชัยรังสี

#### ๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

ประเพณีที่สำคัญของท้องถิ่น ส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักพระพุทธศาสนาที่ถือปฏิบัติสืบทอดกันมาตั้งแต่เดิม รวมถึงวันสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ นอกจากนี้ยังมีประเพณีท้องถิ่นอื่นอีก เช่น ประเพณีสลากภัต การบวชนาค การทำบุญตักบาตร การรำผีมอญ การรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุในวันสงกรานต์ ประเพณีท้องถิ่นชาวมอญ เป็นต้น

#### ๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาลิ้น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลาไม่มีภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาลิ้น มีภาษาพูด ๑ ภาษา คือ ภาษาไทยกลาง

#### ๗.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลบางปลาไม่มีสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

## ๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

### ๘.๑ น้ำ

เขตเทศบาลตำบลบางปลา มีแหล่งน้ำที่ใช้ทั้งในการบริโภค และอุปโภค ดังนี้

#### ๑. แหล่งน้ำธรรมชาติ

- แม่น้ำ ๑ สาย คือ แม่น้ำท่าจีน

- คลอง ๓ สาย คือ

๑. คลองสี่วาพาสวัสดิ์

๒. คลองบางตำหรุ

๓. คลองนางเซี่ยะ

๔. คลองบ้านเลียบ

๕. คลองบางปลา

### ๘.๒ ป่าไม้

ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีป่าไม้

### ๘.๓ ภูเขา

ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา ไม่มีภูเขา

## ๒. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๒.๑ บทนำ

#### หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลตำบลบางปลา จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับควบคุม และตรวจสอบได้

### ๒.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ระบบงานของเทศบาลตำบลบางปลา สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ

๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลบางปลา ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการลดหรือป้องกันความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบต่อที่เสียหาย ทั้งระดับบุคคลและองค์กร ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

๓. เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของเทศบาลตำบลบางปลา

### ๒.๓ เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในเทศบาลตำบลบางปลา

### ๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลบางปลา โดยจัดลำดับความสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - ๑.๑ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบ/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทวนตีความสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงานจนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ
  - ๑.๒ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวม ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลบางปลาหรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์ หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้เทศบาลตำบลบางปลา ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์ และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลบางปลาได้
  - ๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาอันเนื่องมาจากกระบวนการภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลบางปลา เป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล
  - ๑.๔ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากกระบวนการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาลตำบลบางปลา
  - ๑.๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศของเทศบาลตำบลบางปลา
  - ๑.๖ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือของเทศบาลตำบลบางปลา

๒. ให้เทศบาลตำบลบางปลา ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปลาทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลบางปลา และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหาร และสมาชิกสภาเทศบาลตำบลบางปลา ทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมของเทศบาลตำบลบางปลา

## ๒.๕ นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้อาณาเขตส่งผลกระทบต่อเกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิด ขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วนโดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่าง ๆ เพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่าง ๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติม เนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

## ๓. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๓.๑ แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลบางปลา แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

### ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลบางปลา ทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

### ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา

๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท

๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานเทศบาลในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๓.๒ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลบางปลา แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| ๑) ปลัดเทศบาลตำบลบางปลา                  | ประธานคณะทำงาน              |
| ๒) รองปลัดเทศบาลตำบลบางปลา               | คณะทำงาน                    |
| ๓) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล                | คณะทำงาน                    |
| ๔) ผู้อำนวยการกองคลัง                    | คณะทำงาน                    |
| ๕) ผู้อำนวยการกองช่าง                    | คณะทำงาน                    |
| ๖) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | คณะทำงาน                    |
| ๗) หัวหน้าฝ่ายธุรการ                     | คณะทำงาน                    |
| ๘) นักวิชาการศึกษา                       | คณะทำงาน                    |
| ๙) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน              | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| ๑๐) ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน      | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล ตำบลบางปลา มาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของเทศบาลตำบลบางปลาเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลาเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมาย ในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวัง และสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา เสนอนายกเทศมนตรีตำบลบางปลาเป็นรายไตรมาส

๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม

๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



## ๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบางปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ จัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลบางปลา กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

### ๔.๑ การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กร หน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงาน อาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๔.๑.๑ SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

๔.๑.๒ PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

### ๔.๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร ที่หน่วยงานยอมรับเพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ หน่วยงานอาจระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็น ๕ ระดับ เช่น ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เต็มใจยอมรับความเสี่ยง และยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด เป็นต้น

หน่วยงานอาจแสดงนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภท เพื่อให้ผู้บริหารระดับรองลงมาสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสำนัก กอง ศูนย์ กลุ่ม หรือนำไปสู่การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับประเภทความเสี่ยงย่อย

### ๔.๓ การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก เหตุการณ์ความเสี่ยง

ข สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

ค ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกัน มีมุมมองในภาพรวมชัดเจนมากขึ้น

**๔.๓.๑ ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

**๔.๓.๒ ปัจจัยเสี่ยง** หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

**๔.๓.๓ ประเภทความเสี่ยง** แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

**๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

**๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

**๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

**๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (Compliance Risk)** คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

ประเภทของความเสี่ยงหน่วยงานสามารถกำหนดได้อย่างเหมาะสมกับหน่วยงาน เพื่อให้มุมมองการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเกิดความชัดเจน

#### ๔.๔ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลบางปลา ซึ่งประกอบด้วย

๔.๔.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบ ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยที่สุด	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
<b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b>					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
<b>ความรุนแรงและผลกระทบ</b>					
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐- ๕๐,๐๐๐ บาท	๕๐,๐๐๑ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๑ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บ เล็กน้อย	บาดเจ็บ ต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ขององค์กร	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสียหาย จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕					สูงมาก	
	๔						
	๓						สูง
	๒						ปานกลาง
	๑						ต่ำ
		๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

**๔.๔.๒ การให้คะแนนความเสี่ยง** วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) ทั้งนี้ การให้คะแนนความเสี่ยงของแต่ละกองงาน (Silo Thinking) เพียงวิธีเดียวอาจทำให้คะแนนความเสี่ยงมีความคลาดเคลื่อนได้

**๔.๔.๓ การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม** เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

**๔.๔.๔ การจัดลำดับความเสี่ยง** เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสียหายในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ  $\times$  ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	สูงมาก
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	สูง
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐	ปานกลาง
	๑	๑	๒	๓	๔	๕	ต่ำ
		๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง และประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

## ๔.๕ การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

- ๑) การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
- ๒) ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
- ๓) ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยง ควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธีประกอบด้วย

๔.๕.๑ ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง และหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานควรพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น ๆ

๔.๕.๒ การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงทุจริตด้านการเงิน โดยการวางระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน และการระงับข้อพิพาท เป็นต้น

๔.๕.๓ การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔.๕.๔ การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่า ควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยการโอนความเสี่ยง และผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

๔.๕.๕ ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๔.๕.๖ ใช้มาตรการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมาก เนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๔.๕.๗ การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๔.๕.๘ การส่งเสริม หรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อความเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง

#### ๔.๖ การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน เป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและทบทวน เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง หรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่ การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนา ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ๔.๗ การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two - way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทข้อมูลที่ได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมของ องค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูล ความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๑. โครงการก่อสร้างอาคารป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อบริการประชาชนในเขตพื้นที่และบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง สามารถระงับอัคคีภัย สาธารณภัยอื่น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทันทต่อเหตุการณ์ ลดการสูญเสียชีวิตทรัพย์สินที่เกิดขึ้นกับประชาชนให้น้อยลง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างอาคาร คสล. จำนวน ๑ หลัง (รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. โครงการก่อสร้างอาคารป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยเทศบาล ตำบลบางปลา	ก่อสร้างอาคาร คสล. จำนวน ๑ หลัง (รายละเอียดตามแบบแปลน เทศบาลฯกำหนด)	๑. ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน ๑.๓ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับ งานบางประเภท	○	๓	๓	๙	ปาน กลาง
		๒. ด้านการเงิน	๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทัน ตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณ ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและ บริการ	F	๒	๓	๖	ปาน กลาง
		๓. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับใช้อย่าง ต่อเนื่อง	L	๒	๒	๔	ต่ำ



เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๒. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง และจัดสิ่งแวดล้อมภายในพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา ทำให้ประชาชนในเขตเทศบาล มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสะดวก มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณถนน/ซอย พื้นที่ริมเขื่อน - คลอง, สวนสาธารณะ ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา โดยการติดตั้งรั้ว เสาไฟฟ้าส่องสว่าง ทางระบายน้ำ และปลูกต้นไม้ ฯลฯ

(รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ภายใน เขตเทศบาลตำบลบางปลา	ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณถนน/ซอย พื้นที่ริมเขื่อน - คลอง, สวนสาธารณะ ในเขตเทศบาล ตำบลบางปลา โดยการติดตั้งรั้ว เสาไฟฟ้าส่องสว่าง ทางระบายน้ำ และปลูกต้นไม้ ฯลฯ (รายละเอียด ตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน ๑.๔ เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับ งานบางประเภท	○	๓	๓	๙	ปาน กลาง
		๒. ด้านการเงิน	๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทัน ตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณ ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและ บริการ	F	๒	๓	๖	ปาน กลาง
		๓. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับใช้อย่าง ต่อเนื่อง	L	๒	๓	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๓. โครงการเงินอุดหนุนองค์การบริหารจัดการน้ำเสีย เพื่อการดำเนินกิจกรรมของระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ ๑ และแห่งที่ ๒

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อบริหารจัดการน้ำเสียที่เหมาะสมกับชุมชนขนาดเล็ก ๒. เพื่อช่วยลดปริมาณความสกปรกที่ระบายลงสู่แม่น้ำซึ่งอาจจะช่วยแก้ไขปัญหาน้ำเสียในแหล่งน้ำได้

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ ๑ และแห่งที่ ๒ และการดำเนินการอื่น ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๓. โครงการเงินอุดหนุนองค์การบริหารจัดการน้ำเสีย เพื่อการดำเนินกิจกรรมของระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ ๑ และแห่งที่ ๒	สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ ๑ และแห่งที่ ๒ และการดำเนินการอื่น ๆ	๑. ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๑.๔ เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท	O	๓	๓	๙	ปานกลาง
		๒. ด้านการเงิน	๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ	F	๒	๓	๖	ปานกลาง
		๓. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	L	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

๑. โครงการฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ

วัตถุประสงค์ - เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ  
- เพื่อส่งเสริมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. โครงการฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ	ฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และ ศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการและประสานงาน ล่าช้า เช่น การติดต่อวิทยากร ผู้เข้าร่วม โครงการ ฯลฯ  - งบประมาณของเทศบาลในแต่ละเดือน มีจำกัด ซึ่งต้องมีการประสานงานกับ ทางกองคลังทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึง สถานะการคลังก่อนดำเนินโครงการ	O, F	๒	๓	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วย เอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาล ตำบลบางปลา	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์	- เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน  - มีกฎ และระเบียบใหม่บังคับใช้อย่าง ต่อเนื่อง	- การจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริม ปกครองท้องถิ่น เพื่อจ่ายเบี้ยยังชีพต่าง ๆ มีความล่าช้า และไม่เพียงพอต่อจำนวน ผู้ได้รับสิทธิ  - กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการ เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เช่น หลักเกณฑ์ คุณสมบัติ เป็นต้น	F, L	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๒. โครงการบ้านท้องถิ่นไทยเทิดไถ้องค์ราชัน

วัตถุประสงค์ เพื่อร่วมเฉลิมพระเกียรติและปกป้อง และเทิดทูลสถาบัน พระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง ที่อยู่อาศัยให้ประชาชนเทศบาลตำบลบางปลา

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒. โครงการบ้านท้องถิ่นไทย เทิดไถ้องค์ราชัน	ก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง ที่อยู่ อาศัยให้ประชาชนเทศบาลตำบล บางปลา	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ความชำนาญใน การปฏิบัติงาน เช่น การติดต่อ ประสานงาน การเขียนโครงการ เป็นต้น จึงทำให้การดำเนินการล่าช้า  - การซ่อมแซมปรับปรุงให้กับประชาชน บางกรณี ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวน มาก ซึ่งทำให้ไม่เพียงพอต่อการดำเนิน โครงการ	O, F	๓	๒	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต  
๓. โครงการป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และเอดส์  
วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคติดต่อทาง เพศสัมพันธ์และเอดส์ให้นักเรียน  
- เพื่อให้นักเรียนปลอดภัยจากการตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควร  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียน ๑๒๐ คน  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๓. โครงการป้องกันโรคติดต่อทาง เพศสัมพันธ์ และเอดส์	นักเรียน ๑๒๐ คน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๔. โครงการรณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า

ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคพิษสุนัขบ้า

- เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัข แมว และสัตว์ควบคุมอื่น ๆ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน ๔๐ คน สุนัข แมวในเขต

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๔. โครงการรณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตาม พระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	ประชาชน ๔๐ คน สุนัข แมวในเขต	- การฉีดวัคซีน สุนัข แมว ไม่ครอบคลุมในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	- เจ้าของไม่แจ้งขึ้นทะเบียน สุนัขและแมว	○	๒	๓	๖	ปานกลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๕. โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้ามหาจักรีสิรินธรฯ สยามบรมราชกุมารี  
วัตถุประสงค์ - เพื่อส่งเสริมป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคขาดสารไอโอดีน  
- เพื่อให้ประชาชนได้ใช้เกลือไอโอดีนที่มีมาตรฐาน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อสม., แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๕๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๕. โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้ามหาจักรีสิรินธรฯ สยามบรมราชกุมารี	อสม., แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๕๐ คน	ไม่มี	-	-	-	-	-	-



เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๖. โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี  
ด้านภัยมะเร็งเต้านม

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคมะเร็งเต้านม

- เพื่อสร้างทักษะการตรวจเต้านมด้วยตนเอง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อสม., แกนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๒๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๖. โครงการสืบสานพระราชปณิธาน สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี ด้านภัยมะเร็งเต้านม	อสม., แกนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๒๐ คน	ไม่มี	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๗. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อบรม/รณรงค์ให้ความรู้แก่เด็ก และเยาวชนในโรงเรียนและสถาน ศึกษาให้ทราบถึงโทษของยาเสพติด ฯลฯ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๗. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในสถานศึกษา	อบรม/รณรงค์ให้ความรู้แก่เด็ก และเยาวชนในโรงเรียนและสถาน ศึกษาให้ทราบถึงโทษของยาเสพติด ฯลฯ	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการล่าช้า เนื่องจาก ต้องขอความร่วมมือจากสถานศึกษาใน เขตเทศบาล เพื่อให้นักเรียนเข้าร่วม โครงการ  - งบประมาณของเทศบาลมีจำนวน จำกัด	O, F	๓	๒	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต  
๘. โครงการบำบัดรักษา ฟันฟูและฝึกอาชีพให้กับผู้เสพยาเสพติด  
วัตถุประสงค์ - ลดปัญหาเสพยาเสพติด - ผู้เสพได้รับการบำบัดรักษา - ผู้เสพมีความรู้ในการฝึกอาชีพ  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ฝึกอบรมให้ความรู้และฝึกอาชีพให้กับผู้เสพยาเสพติด  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๘. โครงการบำบัดรักษา ฟันฟูและ ฝึกอาชีพให้กับผู้เสพยาเสพติด	ฝึกอบรมให้ความรู้และฝึกอาชีพ ให้กับผู้เสพยาเสพติด	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้อง ดำเนินการร่วมกับทางอำเภอ และต้อง มีการประสานงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะ ทำให้การดำเนินโครงการยุ่งยาก หรือ ล่าช้ากว่าที่กำหนด  - ขั้นตอนการดำเนินการเบิกจ่าย มีหลายขั้นตอน ซับซ้อน	O, F	๒	๓	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๙. โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี

วัตถุประสงค์ - เพื่อให้เยาวชนมีความรู้เรื่องยาเสพติด

- เพื่อสร้างเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันปัญหายาเสพติด

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก เยาวชน ประชาชน แคนนำสุขภาพ ๓๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๙. โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี	เด็ก เยาวชน ประชาชน แคนนำสุขภาพ ๓๐ คน	ไม่มี	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑. โครงการฝึกอบรมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชน

วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลสำหรับใช้เป็นคู่มือในการวางแผนปฏิบัติงาน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑.จัดประชาคมในชุมชน ๒.ออกบริการประชาชน ๓.จัดอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. โครงการฝึกอบรมจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นและแผนชุมชน	๑.จัดประชาคมในชุมชน ๒.ออกบริการประชาชน ๓.จัดอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วม	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และ ระเบียบในการดำเนินโครงการ	- ผู้เข้าร่วมประชาคมมีจำนวนน้อย ไม่เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้าน กฎหมาย และระเบียบ เช่น ค่าอาหาร เครื่องดื่ม ฯลฯ	O, L	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๒. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอปัญหาและความต้องการของชุมชนในการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดประชุมรับฟังปัญหาความต้องการของประชาชน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	จัดประชุมรับฟังปัญหาความ ต้องการของประชาชน	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้อง ดำเนินการร่วมกับทางอำเภอฯ และต้อง มีการประสานงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะ ทำให้การดำเนินโครงการยุ่งยาก หรือ ล่าช้ากว่าที่กำหนด  - ขั้นตอนการดำเนินการเบิกจ่าย มีหลายขั้นตอน ซับซ้อน	O, F	๓	๒	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓. โครงการพัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร

วัตถุประสงค์ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และประเมินแผนพัฒนา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด พัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร โดยฝึกอบรม หรือโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หรือศึกษาดูงาน ฯลฯ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๓. โครงการพัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร	พัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร โดยฝึกอบรม หรือโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หรือศึกษาดูงาน ฯลฯ	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนและระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการและประสานงานล่าช้า เช่น การติดต่อวิทยากร ผู้เข้าร่วมโครงการ ฯลฯ  - งบประมาณของเทศบาล มีจำนวนจำกัด	O, F	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนพึงพอใจในการชำระภาษีพร้อมทั้งเร่งรัดภาษีและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑. ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีประเภทต่าง ๆ ๒. เร่งรัดการชำระภาษี

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๑. ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีประเภทต่าง ๆ ๒. เร่งรัดการชำระภาษี	ความรู้ความเข้าใจในวิธีการคิดคำนวณภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	การจัดเก็บรายได้มีจำนวนเงินลดลงมากกว่าที่เคยจัดเก็บภาษีตัวเดิม	○	๒	๑	๒	ต่ำ



เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร  
๕. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน  
วัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการช่วงจัดเก็บภาษี  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด มีข้อมูลในการจัดเก็บ แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๕. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	มีข้อมูลในการจัดเก็บ แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	การประเมินระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน และการเปลี่ยนแปลงของนโยบายของรัฐบาล	- การจัดเก็บรายได้ยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน - นโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ตามสถานการณ์ปัจจุบัน	O, L	๑	๒	๒	ต่ำ

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

**๖. โครงการ Big Cleaning Day**

วัตถุประสงค์ - เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรและชุมชนสร้างความสามัคคีในองค์กร/ชุมชน  
- เพื่อทำความสะอาดพื้นผิวจราจรจากเศษฝุ่น ดิน ทราย น้ำเมือกปลา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ทำความสะอาดสถานที่ทำงาน ชุมชน ถนน พื้นที่สาธารณะ ฯลฯ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๖. โครงการ Big Cleaning Day	ทำความสะอาดสถานที่ทำงาน ชุมชน ถนน พื้นที่สาธารณะ ฯลฯ	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และ ระเบียบในการดำเนินโครงการ	- มีการดำเนินโครงการและประสานงาน ล่าช้า เช่น ผู้เข้าร่วมโครงการ สถานที่ ฯลฯ  - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้าน กฎหมาย และระเบียบ เช่น ค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	O, L	๒	๑	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๗. โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ - เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการสาธารณภัยเบื้องต้น ระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS) การบริหารจัดการสาธารณภัยในพื้นที่เกิดเหตุ ที่มีรูปแบบและมาตรฐานเดียวกัน  
- เพื่อสนับสนุนโครงการจิตอาสาพระราชทาน ในพื้นที่ให้ความเข้มแข็ง มีทักษะความรู้ ความชำนาญในการจัดการภัยพิบัติ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดฝึกอบรมหลักสูตรชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๗. โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ จิตอาสาภัยพิบัติ ประจำองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	จัดฝึกอบรมหลักสูตรชุดปฏิบัติการ จิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องดำเนินการ ร่วมกับอปท.อื่น ๆ และต้องมีการ ประสานงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ การดำเนินโครงการอาจล่าช้ากว่าที่ กำหนด  - ขั้นตอนการดำเนินการเบิกจ่ายมีหลาย ขั้นตอน ชັบซ้อน และงบประมาณของ เทศบาลมีจำนวนจำกัด	O, F	๑	๒	๒	ต่ำ

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๘. โครงการอบรมให้ความรู้การอพยพหนีไฟในสถานศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อฝึกฝนทักษะในการปฏิบัติงานด้านการดับเพลิงและการเตรียมความพร้อมอพยพหนีไฟในสถานศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานดับเพลิงและ เด็ก เยาวชน ในสถานศึกษา

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๘. โครงการอบรมให้ความรู้การอพยพ หนีไฟในสถานศึกษา	ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานดับ เพลิงและ เด็ก เยาวชน ใน สถานศึกษา	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการล่าช้า เนื่องจาก ต้องขอความร่วมมือจากสถานศึกษาใน เขตเทศบาล เพื่อให้นักเรียนเข้าร่วม โครงการ  - งบประมาณของเทศบาลมีจำนวน จำกัด	O, F	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๙. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ

วัตถุประสงค์ เพื่อรณรงค์ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นบนท้องถนน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดทำป้ายรณรงค์การป้องกัน/ลดอุบัติเหตุ สนับสนุนค่าตอบแทนให้ผู้เข้าร่วม

ออกหน่วยบริการประชาชนที่เบิกได้ตามสิทธิและอื่น ๆ ที่จำเป็น สนับสนุน อปพร.อำนวยความสะดวกด้านการจราจร

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๙. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ	จัดทำป้ายรณรงค์การป้องกัน/ลดอุบัติเหตุ สนับสนุนค่าตอบแทนให้ผู้เข้าร่วมออกหน่วยบริการประชาชนที่เบิกได้ตามสิทธิและอื่น ๆ ที่จำเป็น สนับสนุน อปพร.อำนวยความสะดวกด้านการจราจร	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และระเบียบในการดำเนินโครงการ	- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออกหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่อปพร. - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้านกฎหมาย และระเบียบ เช่น ค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	O, L	๑	๑	๑	ต่ำ

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑๐. โครงการติดตั้งระบบกระจายเสียงแบบไร้สาย ในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนรับฟังข้อมูลข่าวสารทางราชการ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ติดตั้งระบบกระจายเสียงแบบไร้สายในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา จำนวน ๖ ชุมชน ประกอบด้วย

ชุมชนบ้านจัดสรร,ชุมชนบ้านใหม่, ชุมชนบ้านเลียบบ, ชุมชนบ้านไต้วัด, ชุมชนบ้านสวนรังสี และชุมชนเศรษฐกิจ (รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๙. โครงการติดตั้งระบบกระจายเสียงแบบไร้สาย ในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา	ติดตั้งระบบกระจายเสียงแบบไร้สายในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา จำนวน ๖ ชุมชน ประกอบด้วย ชุมชนบ้านจัดสรร, ชุมชนบ้านใหม่, ชุมชนบ้านเลียบบ, ชุมชนบ้านไต้วัด, ชุมชนบ้านสวนรังสี และ ชุมชน เศรษฐกิจ (รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ๑.๒ มีข้อร้องเรียน ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เป็นไปตามแผน ๑.๔ เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับงานบางประเภท	○	๓	๓	๙	ปานกลาง
		๒. ด้านการเงิน	๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้าและบริการ	F	๒	๓	๖	ปานกลาง
		๓. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	L	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑. โครงการคลองสวย น้ำใส “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจ คืบหน้าใส ให้คูคลอง”

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้ให้กับประชาชน

- เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมดูแล ฟื้นฟูแหล่งน้ำสาธารณะ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑. ประชาชน จำนวน ๑๐๐ คน ๒. คู คลองในเขตรับผิดชอบ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. โครงการคลองสวยน้ำใส “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจ คืบหน้าใส ให้คูคลอง”	๑. ประชาชน จำนวน ๑๐๐ คน ๒. คู คลองในเขตรับผิดชอบ	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๒. โครงการชุมชนปลอดภัย (ลด และคัดแยกขยะจากต้นทาง แหล่งกำเนิด)

วัตถุประสงค์ - เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมและจัดการปัญหาอย่างถูกวิธี

- เพื่อช่วยลดปริมาณขยะ ช่วยลดภาวะโลกร้อน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก ประชาชน แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๐๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒. โครงการชุมชนปลอดภัย (ลด และ คัดแยกขยะจากต้นทาง แหล่งกำเนิด)	เด็ก ประชาชน แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๐๐ คน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	○	๑	๒	๒	ต่ำ



เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. เพื่อสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม

๓. เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๒๐๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๓. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	ประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๒๐๐ คน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร  
๔. โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าในครัวเรือน  
วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านพลังงาน  
๒. เพื่อสร้างความรู้วิธีการประหยัดพลังงาน  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก เยาวชน ประชาชน จำนวน ๑๐๐ คน  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๔. โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงาน ไฟฟ้าในครัวเรือน	เด็ก เยาวชน ประชาชน จำนวน ๑๐๐ คน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพในการจัดการศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด โรงเรียนอนุบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	โรงเรียนอนุบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- บุคลากรของกองมีอยู่อย่างจำกัด - โรงเรียนละศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ทางด้านการบริหารสถานศึกษา	กองการศึกษามีภารกิจหลายด้าน ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการมีทั้งงานประจำและการบริหารโครงการ ซึ่งแต่ละปีมีจำนวนโครงการมากกว่า ๒๐ โครงการ/กิจกรรม แต่บุคลากรมีอยู่อย่างจำกัด ส่งผลให้การดูแลส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการสถานศึกษาฯ ยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ	○	๔	๒	๘	ปานกลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒. โครงการสอนภาษาต่างประเทศโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมการสอนภาษาต่างประเทศ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒. โครงการสอนภาษาต่างประเทศ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา	จัดกิจกรรมการสอนภาษาต่างประเทศ	การจัดหาครูสอนภาษาต่างประเทศ ที่มีความรู้ความสามารถในการสอน	บุคลากรและนักเรียนของโรงเรียน อนุบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กยังปัญหา ในการใช้ภาษาต่างประเทศอันส่งผลต่อ การสื่อสาร	○	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๓. โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา  
วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมการเข้าค่ายภาษาต่างประเทศ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๓. โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษ โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา	จัดกิจกรรมการเข้าค่าย ภาษาต่างประเทศ	บุคลากรและนักเรียนขาดความรู้ ความสามารถในการสื่อสาร ภาษาต่างประเทศ	บุคลากรและนักเรียนของโรงเรียน อนุบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กยังไม่ เข้าใจในการสื่อสารโต้ตอบกับครูสอน ภาษาต่างประเทศที่มาจัดกิจกรรม	○	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๔. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว  
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๔. โครงการจัดงานวันเฉลิม พระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	จัด กิจ กรรม งาน วัน เฉ ลิ ม พระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	ประชาชนได้รับความรู้คลาดเคลื่อน เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็นจริงผ่านสื่อต่าง ๆ และประชาชนมีกิจกรรมร่วมกันน้อย	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๕. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี  
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๕. โครงการจัดงานวันเฉลิม พระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	จัดกิจกรรมงานวันเฉลิม พระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	ประชาชนได้รับความรู้คลาดเคลื่อน เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็นจริงผ่านสื่อต่าง ๆ และประชาชนมีกิจกรรมร่วมกันน้อย	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๖. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระบรมราชชนนี พันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ  
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๖. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ ชนมพรรษา สมเด็จพระบรมราชชนนี พันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ	จัดกิจกรรมงานวันเฉลิม พระชนมพรรษา สมเด็จพระบรม ราชชนนี พันปีหลวง และวันแม่ แห่งชาติ	ประชาชนได้รับความรู้คลาดเคลื่อน เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็นจริงผ่านสื่อต่าง ๆ และประชาชนมีกิจกรรมร่วมกันน้อย	○	๑	๒	๒	ต่ำ



เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๗. โครงการงานวันปิยมหาราช

วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๗. โครงการงานวันปิยมหาราช	จัดกิจกรรมงานวันปิยมหาราช	ประชาชนได้รับความรู้คลาดเคลื่อน เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็นจริงผ่านสื่อต่าง ๆ และประชาชนมีกิจกรรมร่วมกันน้อย	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๘. โครงการงานประเพณีวันเข้าพรรษา  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๘. โครงการงานประเพณี วันเข้าพรรษา	จัดกิจกรรมงานประเพณี วันเข้าพรรษา	ขาดบุคลากรตำแหน่งนักสันตนาการ ปฏิบัติกร/ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ของกองการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการ วัฒนธรรมศาสนาและเพื่อการจัด การศึกษาของเทศบาลตำบลบางปลา เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงอาจทำให้ งานผิดพลาด งานล่าช้า	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๙. โครงการงานวันวิสาขบูชา  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๙. โครงการงานวันวิสาขบูชา	จัดกิจกรรมงานวันวิสาขบูชา	ขาดบุคลากรตำแหน่งนักสันตนาการ ปฏิบัติกร/ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ของกองการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการงาน วัฒนธรรมศาสนาและเพื่อการจัด การศึกษาของเทศบาลตำบลบางปลา เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงอาจทำให้ งานผิดพลาด งานล่าช้า	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๑๐. โครงการงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๐. โครงการงานประเพณี วันขึ้นปีใหม่	จัดกิจกรรมงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่	ขาดบุคลากรตำแหน่งนักสนทนากการ ปฏิบัติกร/ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ของกองการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการงาน วัฒนธรรมศาสนาและเพื่อการจัด การศึกษาของเทศบาลตำบลบางปลา เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงอาจทำให้ งานผิดพลาด งานล่าช้า	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๑. โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๑. โครงการงานประเพณี วันลอยกระทง	จัดกิจกรรมงานประเพณีวันลอย กระทง	ขาดบุคลากรตำแหน่งนักสนทนากการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ของกองการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการงาน วัฒนธรรมศาสนาและเพื่อการจัด การศึกษาของเทศบาลตำบลบางปลา เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงทำให้งาน ผิดพลาด งานล่าช้า	○	๑	๕	๕	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๑๒. โครงการงานประเพณีร่น้ำดำหัวผู้สูงอายุ  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๒. โครงการงานประเพณีร่น้ำดำหัวผู้สูงอายุ	จัดกิจกรรมงานประเพณีร่น้ำดำหัวผู้สูงอายุ	ขาดบุคลากรตำแหน่งนักสนทนากการปฏิบัติกร/ชำนาญการ ที่มีความรู้ทางด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ของกองการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาวัฒนธรรมศาสนาและเพื่อการจัดกรศึกษาของเทศบาลตำบลบางปลาเมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	○	๑	๕	๕	ปานกลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๑๓. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมอบรมและประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๓. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	จัดกิจกรรมอบรมและประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น	ประชาชนมีส่วนน้อยที่ให้ความร่วมมือ	ประชาชนส่วนใหญ่ทำงานโรงงานไม่มี เวลาในการเข้าร่วมรับฟังกิจกรรม	๐	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๔. โครงการวันเทศบาล

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันเทศบาล เพื่อให้คณะผู้บริหาร, สมาชิก, พนักงานเทศบาลเข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๔. โครงการวันเทศบาล	จัดกิจกรรมวันเทศบาล เพื่อให้ คณะผู้บริหาร, สมาชิก, พนักงาน เทศบาลเข้าร่วมกิจกรรม	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการและประสานงาน ล่าช้า เช่น การติดต่อประสานงาน ขั้นตอนการดำเนินงาน ฯลฯ  - งบประมาณของเทศบาลมีจำนวน จำกัด	O, F	๒	๓	๖	ปาน กลาง



เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๕. โครงการตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบัน

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบันตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรม และดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบัน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๕. โครงการตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูน สถาบัน	จัดกิจกรรม และดำเนินงานตาม นโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบัน	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตาม กำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของ เทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การดำเนินโครงการ เป็นไปตาม สถานการณ์ หรือนโยบายของรัฐบาล ทำให้ไม่ทราบระยะเวลาที่แน่นอน  - งบประมาณของเทศบาลมีจำนวน จำกัด	O, F	๑	๑	๑	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๖. โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพ และจริยธรรมของบุคลากรทางการศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด บุคลากรทางการศึกษา - กองการศึกษา - โรงเรียนอนุบาล - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๖. โครงการพัฒนาศักยภาพครูและ บุคลากรทางการศึกษา	บุคลากรทางการศึกษา - กองการศึกษา - โรงเรียนอนุบาล - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- บุคลากรของกองมีอยู่อย่างจำกัด - โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขาด ผู้อำนวยการโรงเรียนและศูนย์พัฒนา เด็กเล็กที่มีความรู้ ความสามารถในการ บริหารจัดการสถานศึกษา - บุคลากรครูที่มีอยู่ยังขาดความรู้ ความสามารถในการสอนตามหลักสูตร	กองการศึกษามีภารกิจหลายด้าน ทั้งด้าน การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการมีทั้งงานประจำและการ บริหารโครงการ ซึ่งแต่ละปีมีจำนวน โครงการมากกว่า ๒๐ โครงการ/ กิจกรรม แต่บุคลากรมีอยู่อย่างจำกัด ส่งผลให้การดูแลส่งเสริม สนับสนุน การบริหารจัดการสถานศึกษายังไม่มี ประสิทธิภาพเพียงพอบุคลากรครูยังขาด ความรู้ความสามารถในการจัดการเรียน การสอน	○	๓	๒	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๗. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๗. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารกลางวัน	๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด	- บุคลากรของกองการศึกษาขาด ความรู้ทางการเงินและบัญชี ทำให้เกิดการล่าช้า - ยังขาดความเข้าใจขั้นตอนการขอรับ เงินอุดหนุนจากกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	บุคลากรทางการศึกษามีความรู้ที่ไม่ เพียงพอเกี่ยวกับงานการเงินและบัญชี งานพัสดุของโรงเรียนอนุบาลและศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	F	๒	๓	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๘. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารเสริม (นม)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้รับสารอาหารที่ครบถ้วน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๘. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารเสริม (นม)	๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด	- บุคลากรของกองการศึกษาขาด ความรู้ทางการเงินและบัญชี ทำให้เกิดการล่าช้า - ยังขาดความเข้าใจขั้นตอนการขอรับ เงินอุดหนุนจากกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	บุคลากรทางการศึกษามีความรู้ ที่ไม่เพียงพอเกี่ยวกับงานการเงินและ บัญชีงานพัสดุของโรงเรียนอนุบาลและ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	F	๒	๓	๖	ปาน กลาง

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๑๙. โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับโรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  
วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความสามัคคีในท้องถิ่น  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬา  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๙. โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับ โรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬา	เด็กนักเรียนมีอายุน้อยอาจได้รับการ บาดเจ็บ	เด็กส่วนใหญ่มีอายุ ๒-๕ ปี การเล่นกีฬา บางอย่างเนื่องจากเด็กบางคนมีรูปร่าง เล็กหรือร่างกายไม่แข็งแรงอาจมีการ บาดเจ็บจากการแข่งขันกีฬา	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒๐. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาชุมชน

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความสามัคคีในท้องถิ่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬาสี

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒๐. โครงการจัดการแข่งขันกีฬา ชุมชน	จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬาสี	ขาดบุคลากรตำแหน่งนักสันนนาการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงานโดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ของกองการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับการงาน วัฒนธรรมศาสนาและเพื่อการจัด การศึกษาของเทศบาลตำบลบางปลา เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงทำให้งาน ผิดพลาด งานล่าช้า	○	๑	๓	๓	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒๑. โครงการอบรมกีฬาภาคฤดูร้อน

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะและพื้นฐานการเล่นกีฬา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬาสี

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒๑. โครงการอบรมกีฬาภาคฤดูร้อน	จัดกิจกรรมอบรมทักษะการเล่นกีฬา	เด็กและเยาวชนไม่สนใจให้ความ ร่วมมือในการจัดกิจกรรม	ปัจจุบันเด็กและเยาวชนติดการเล่น โทรศัพท์มือถือ สื่อโซเชียลต่าง ๆ ทำให้ เอาเวลาว่างไปใช้ในการเล่นมือถือและ ไม่สนใจการเล่นกีฬา	○	๑	๒	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลบางปลา  
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ  
๒๒. โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อประชาชนเทศบาลตำบลบางปลา  
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ มีสถานที่ และระบบมาตรฐานในการออกกำลังกาย  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด มีองค์กรและเครือข่ายภาคประชาชนให้การร่วมกิจกรรมนันทนาการ  
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒๒. โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อ ประชาชนเทศบาลตำบลบางปลา	มีองค์กรและเครือข่ายภาค ประชาชนให้การร่วมกิจกรรม นันทนาการ	ความร่วมมือจากองค์กรและเครือข่าย	ยังเข้าไม่ถึงองค์กรและเครือข่ายภาค ประชาชนที่สนใจจะเข้าร่วมในการจัด กิจกรรม	○	๓	๒	๖	ปาน กลาง



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๑. โครงการก่อสร้างอาคารป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อบริการประชาชนในเขตพื้นที่และบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง สามารถระงับอัคคีภัย สาธารณภัยอื่น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทันท่วงทีต่อเหตุการณ์ ลดการสูญเสียชีวิตทรัพย์สินที่เกิดขึ้นกับประชาชนให้น้อยลง  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างอาคาร คสล. จำนวน ๑ หลัง (รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑. โครงการก่อสร้างอาคาร ป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัยเทศบาลตำบลบางปลา	๑. ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่ กำหนด  ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ ไม่เป็นไปตามแผน	๓	๓	๙	ปาน กลาง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการ ปฏิบัติงานให้การจัดซื้อจัดจ้าง ให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติวงเงิน งบประมาณ ล่วงหน้าและ ประสานงานกับกองคลังอย่าง ต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ ดำเนินการตามข้อร้องเรียน  ๑.๓.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการ อบรมเชิงรุก ความรู้ และเกิด ทักษะการทำงาน จาก อปท. ข้างเคียง ๑.๓.๒ สนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ให้ทันสมัย	ไม่มี       ตั้งงบประมาณใน เทศบัญญัติ เพื่อ เดินทางไปราชการ และฝึกอบรม	กองช่าง	๖,๐๐๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
	๒. ด้านการเงิน	๑.๔ เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญ สำหรับงานบางประเภท					๑.๔.๑ จัดประชุมแนวทางการ ทำงานของเจ้าหน้าที่ อย่าง สม่ำเสมอ ๑.๔.๒ จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน	ไม่มี		
	๓. ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้ มีการ เปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้า และบริการ	๒	๓	๖	ปาน กลาง	๒.๑.๑ ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง ๒.๑.๒ ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะ ทางการเงินของ เทศบาล และ ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์  ๒.๓.๑ ติดตามการดำเนินงาน ของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตาม ระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๒.๓.๒ เร่งรัดติดตามการ ดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมา ให้เป็นไปตามแผน ๓.๑.๑ ศึกษา ติดตามสถานการณ์ อย่างสม่ำเสมอ ๓.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไข ตาม กฎ และระเบียบเกี่ยวข้อง	ไม่มี		
		๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับ ใช้อย่างต่อเนื่อง	๒	๒	๔	ต่ำ				

## เทศบาลตำบลบางปลา

## แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๒. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง และจัดสิ่งแวดล้อมภายในพื้นที่เทศบาลตำบลบางปลา ทำให้ประชาชนในเขตเทศบาล มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสะดวก มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณถนน/ซอย พื้นที่ริมเขื่อน - คลอง, สวนสาธารณะ ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา โดยการติดตั้งรั้ว เสาไฟฟ้าส่องสว่าง ทางระบายน้ำ และปลูกต้นไม้ ฯลฯ

(รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒. โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์ภายในเขต เทศบาลตำบลบางปลา	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่ กำหนด  ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่ เป็นไปตามแผน	๓	๓	๙	ปาน กลาง	๑.๑ จัดทำแผนในการ ปฏิบัติงานให้การจัดซื้อจัดจ้าง ให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติ วงเงินงบประมาณล่วงหน้า และประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ ดำเนินการตามข้อร้องเรียน  ๑.๓.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วม การอบรมเชิงรุก ความรู้ และ เกิดทักษะการทำงาน จาก อปท. ช้างเคียง ๑.๓.๒ สนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือให้เจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงานให้ทันสมัย	ไม่มี       ตั้งงบประมาณใน เทศบัญญัติ เพื่อ เดินทางไปราชการ และฝึกอบรม	กองช่าง	๓,๐๐๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
	๒. ด้านการเงิน	๑.๔ เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญ สำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการ เปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้า และบริการ	๒	๓	๖	ปาน กลาง	๑.๔.๑ จัดประชุมแนวทางการ ทำงานของเจ้าหน้าที่ อย่าง สม่ำเสมอ ๒.๒.๒ จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง ๒.๒.๑ ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนตาม สถานการณ์ ๒.๓.๑ ติดตามการดำเนินงาน ของเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตาม ระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ๒.๓.๒ เร่งรัดติดตามการ ดำเนินงานก่อสร้างของ ผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน	ไม่มี		
	๓. ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับ ใช้อย่างต่อเนื่อง	๒	๓	๖	ปาน กลาง	๓.๑.๑ ศึกษา ติดตาม สถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๓.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไข ตาม กฎ และระเบียบเกี่ยวข้อง	ไม่มี		

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม

๓. โครงการเงินอุดหนุนองค์การบริหารน้ำเสีย เพื่อการดำเนินกิจกรรมของระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ ๑ และแห่งที่ ๒

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อบริหารจัดการน้ำเสียที่เหมาะสมกับชุมชนขนาดเล็ก ๒. เพื่อช่วยลดปริมาณความสกปรกที่ระบายลงสู่แม่น้ำซึ่งอาจจะช่วยแก้ไขปัญหาน้ำเสียในแหล่งน้ำได้

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ ๑ และแห่งที่ ๒ และการดำเนินการอื่น ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๓. โครงการเงินอุดหนุน องค์การบริหารน้ำเสีย เพื่อการดำเนินกิจกรรม ของระบบบำบัดน้ำเสีย ขนาดเล็ก เทศบาลตำบล บางปลา แห่งที่ ๑ และ แห่งที่ ๒	๑ ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่ กำหนด  ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ ไม่เป็นไปตามแผน	๓	๓	๙	ปาน กลาง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการ ปฏิบัติงานให้การจัดซื้อจัด จ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติ วงเงินงบประมาณล่วงหน้า และประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ ดำเนินการตามข้อร้องเรียน  ๑.๓.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วม การอบรมเชิงรุก ความรู้ และเกิดทักษะการทำงาน จาก อปท. ช้างเคียง	ไม่มี       ตั้งงบประมาณใน เทศบัญญัติ เพื่อ เดินทางไปราชการ และฝึกอบรม	กองสาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๙๐๔,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
	๒. ด้านการเงิน	๑.๔ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญ สำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการ เปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้า และบริการ	๒	๓	๖	ปาน กลาง	๑.๓.๒ สนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือให้เจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงานให้ทันสมัย ๑.๔.๑ จัดประชุม แนว ทางการทำงาน ของ เจ้าหน้าที่ อย่างสม่ำเสมอ ๑.๔.๒ จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง ๒.๒.๑ ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์ ๒.๓.๑ ติดตามการ ดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ อย่างเคร่งครัด ๒.๓.๒ เร่งรัดติดตามการ ดำเนินงานก่อสร้างของ ผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน ๓.๑.๑ ศึกษา ติดตาม สถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๓.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไข ตาม กฎ และระเบียบ เกี่ยวข้อง	ไม่มี		
	๓. ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับ ใช้อย่างต่อเนื่อง	๒	๒	๔	ต่ำ		ไม่มี		

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ**

**๑. โครงการฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ**

**วัตถุประสงค์** - เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ

- เพื่อส่งเสริมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ

**เป้าหมาย/ตัวชี้วัด** ฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ** สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑. โครงการฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาฝีมือ และศักยภาพ ให้แก่ประชาชน กลุ่มสตรี และผู้พิการ	- การดำเนินโครงการ ไม่เป็นไปตามแผน และ ระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการ และประสานงานล่าช้า เช่น การติดต่อวิทยากร ผู้เข้าร่วมโครงการ ฯลฯ  - งบประมาณของเทศบาล มีจำนวนจำกัด	๒	๓	๖	ปาน กลาง	- วางแผนการดำเนินงาน ของโครงการ และส่ง เจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรม ทักษะการประสานงาน การเขียนโครงการ ฯลฯ - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทราบสถานะทางการเงิน ของเทศบาล และปรับ เปลี่ยนไปตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๓๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลบางปลา มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส ในเขตเทศบาลตำบลบางปลา	- เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน  - มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	- การจัดสรรงบประมาณ ของกรมส่งเสริมปกครอง ท้องถิ่น เพื่อจ่ายเบี้ยยังชีพ ต่าง ๆ มีความล่าช้า และ ไม่เพียงพอต่อจำนวน ผู้ได้รับสิทธิ  - กฎ และระเบียบ ที่ เกี่ยวข้อง มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เช่น หลักเกณฑ์ คุณสมบัติ เป็นต้น	๑	๒	๒	ต่ำ	- ติดตามการจัดสรรงบประมาณของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะทางการเงินและปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์  - ศึกษา และติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	สำนักปลัดเทศบาล	๘,๘๐๐,๔๐๐ ๑,๕๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๒. โครงการบ้านท้องถิ่นไทยเทิดไท้องค์ราชัน

วัตถุประสงค์ เพื่อร่วมเฉลิมพระเกียรติและปกป้อง และเทิดทูลสถาบัน พระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง ที่อยู่อาศัยให้ประชาชนเทศบาลตำบลบางปลา

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒. โครงการบ้านท้องถิ่นไทย เทิดไท้องค์ราชัน	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่ เป็นไปตามแผน  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เจ้าหน้าที่ไม่มีความรู้ ความ ชำนาญ ในการ ปฏิบัติงาน เช่น การติดต่อ ประสานงาน การเขียน โครงการ เป็นต้น จึงทำให้ การดำเนินการล่าช้า  - การซ่อมแซมปรับปรุง ให้กับประชาชนบางกรณี ต้องใช้งบประมาณเป็น จำนวนมาก ซึ่งทำให้ไม่ เพียงพอต่อการดำเนิน โครงการ	๓	๒	๖	ปาน กลาง	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วม การอบรม เพื่อให้เกิด ความรู้และทักษะการ ทำงาน  - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๓. โครงการป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และเอดส์

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคติดต่อทาง เพศสัมพันธ์และเอดส์ให้นักเรียน

- เพื่อให้นักเรียนปลอดภัยจากการตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควร

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียน ๑๒๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๓. โครงการป้องกันโรคติดต่อ ทางเพศสัมพันธ์ และเอดส์	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	๑	๒	๒	ต่ำ	ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทราบสถานะทางการเงิน ของเทศบาลฯ และปรับ เปลี่ยนไปตามสถานการณ์	ไม่มี	กอง สาธารณสุขฯ	๑๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๔. โครงการรณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า

ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคพิษสุนัขบ้า

- เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัข แมว และสัตว์ควบคุมอื่น ๆ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน ๔๐ คน สุนัข แมวในเขต

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๔. โครงการรณรงค์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	ปัจจัยภายใน - การฉีดวัคซีน สุนัข แมว ไม่ครอบคลุมในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	- เจ้าของไม่แจ้งขึ้นทะเบียน สุนัขและแมว	๒	๓	๖	ปานกลาง	ประชาสัมพันธ์ ประชาชนขอความร่วมมือผู้นำชุมชน อสม. และจ้างเหมาบุคคล เพื่อลงพื้นที่สำรวจ	ไม่มี	กองสาธารณสุขฯ	๔๘,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๕. โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้ามหาจักรีสิรินธรฯ สยามบรมราชกุมารี

วัตถุประสงค์ - เพื่อส่งเสริมป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคขาดสารไอโอดีน

- เพื่อให้ประชาชนได้ใช้เกลือไอโอดีนที่มีมาตรฐาน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อสม., แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๕๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๕. โครงการควบคุมโรคขาด สารไอโอดีน ของสมเด็จพระ กนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้า มหาจักรีสิรินธรฯ สยามบรม ราชกุมารี	ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	กอง สาธารณสุขฯ	๒๕,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๖. โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี เสด็จฯ แทนพระองค์ เสด็จฯ เยี่ยมเยียนราษฎร

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคมะเร็งเต้านม

- เพื่อสร้างทักษะการตรวจเต้านมด้วยตนเอง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อสม., แขนงนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๒๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๖. โครงการสืบสานพระราช ปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้องนาง เธอ เสด็จฯ แทนพระองค์ เสด็จฯ เยี่ยมเยียนราษฎร	ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	กอง สาธารณสุขฯ	๓๒,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๗. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อบรม/รณรงค์ให้ความรู้แก่เด็ก และเยาวชนในโรงเรียนและสถาน ศึกษาให้ทราบถึงโทษของยาเสพติด ฯลฯ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๗. โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดใน สถานศึกษา	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน และ ระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการ ล่าช้า เนื่องจากต้องขอ ความร่วมมือจาก สถานศึกษาในเขตเทศบาล เพื่อให้นักเรียนเข้าร่วม โครงการ  - งบประมาณของเทศบาล มีจำนวนจำกัด	๓	๒	๖	ปาน กลาง	- วางแผนการดำเนินงาน ของโครงการ ประสานงาน กับสถานศึกษา อย่าง ต่อเนื่อง รวมทั้งประชุมเพื่อ เตรียมความพร้อมก่อนเริ่ม โครงการ  - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๒๕,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๘. โครงการบำบัดรักษา ฟันฟูและฝึกอาชีพให้กับผู้เสพยาเสพติด

วัตถุประสงค์ - ลดปัญหาเสพยาเสพติด - ผู้เสพได้รับการบำบัดรักษา - ผู้เสพมีความรู้ในการฝึกอาชีพ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ฝึกอบรมให้ความรู้และฝึกอาชีพให้กับผู้เสพยาเสพติด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๘. โครงการบำบัดรักษา ฟันฟู และฝึกอาชีพให้กับผู้เสพ ยาเสพติด	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผนและ ระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เนื่องจากเป็นโครงการที่ ต้องดำเนินการร่วมกับทาง อำเภอฯ และต้องมีการ ประสานงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้การดำเนิน โครงการยุ่งยาก หรือล่าช้า กว่าที่กำหนด  - ขั้นตอนการดำเนินการ เบิกจ่าย มีหลายขั้นตอน ซับซ้อน	๒	๓	๖	ปาน กลาง	- ประชุมเพื่อร่วมกันวาง แผนการดำเนินงานของ โครงการ ประสานงานกับ ทางอำเภอ อย่างต่อเนื่อง  - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทราบสถานะทางการเงิน ของเทศบาล และปรับ เปลี่ยนไปตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิต

๙. โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี

วัตถุประสงค์ - เพื่อให้เยาวชนมีความรู้เรื่องยาเสพติด

- เพื่อสร้างเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันปัญหายาเสพติด

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก เยาวชน ประชาชน แคนนำสุขภาพ ๓๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๙. โครงการรณรงค์และแก้ไข ปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตน ราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณ วดี	ไม่มี	-	-	-	-	-	-	-	กอง สาธารณสุขฯ	๖๓,๐๐๐



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑. โครงการฝึกอบรมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชน

วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลสำหรับใช้เป็นคู่มือในการวางแผนปฏิบัติงาน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑.จัดประชาคมในชุมชน ๒.ออกบริการประชาชน ๓.จัดอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑. โครงการฝึกอบรมจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นและแผน ชุมชน	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ ไม่เป็นไปตามแผน  - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และระเบียบในการดำเนิน โครงการ	- ผู้เข้าร่วมประชาคมมี จำนวนน้อย ไม่เป็นไป ตามที่ระเบียบกำหนด  - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้านกฎหมาย และระเบียบ เช่นค่าอาหาร เครื่องดื่ม ฯลฯ	๒	๒	๔	ต่ำ	- ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการ อบรม ความรู้ เพื่อให้เกิด ทักษะการทำงาน และ ประสานงานกับผู้นำชุมชน และคณะกรรมการชุมชน ต่าง ๆ เพื่อกระจายข้อมูล ข่าวสารให้ประชาชนทราบ  - ศึกษากฎหมายและ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๒. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอปัญหาและความต้องการของชุมชนในการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดประชุมรับฟังปัญหาความต้องการของประชาชน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องดำเนินการร่วมกับทางอำเภอฯ และต้องมีการประสานงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้การดำเนินโครงการยุ่งยาก หรือล่าช้ากว่าที่กำหนด  - ขั้นตอนการดำเนินการเบิกจ่าย มีหลายขั้นตอนซับซ้อน	๓	๒	๖	ปานกลาง	- ประชุม เพื่อร่วมกันวางแผนการดำเนินงานของโครงการ ประสานงานกับทางอำเภอ อย่างต่อเนื่อง  - ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัดเทศบาล	๓๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓. โครงการพัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร

วัตถุประสงค์ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และประเมินแผนพัฒนา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด พัฒนาศักยภาพการทำงานของผู้บริหารสมาชิกสภาฯ และบุคลากร โดยฝึกอบรม หรือโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หรือศึกษาดูงาน ฯลฯ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๓. โครงการพัฒนาศักยภาพ การทำงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ และบุคลากร	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน และ ระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการ และประสานงานล่าช้า เช่น การติดต่อวิทยากร ผู้เข้าร่วมโครงการ ฯลฯ  - งบประมาณของเทศบาล มีจำนวนจำกัด	๒	๒	๔	ต่ำ	- วางแผนการดำเนินงาน ของโครงการ และ ส่ง เจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม ความรู้ เพื่อให้เกิดทักษะ การทำงาน และประสานงาน เพื่อติดต่อวิทยากรมาให้ ความรู้ให้เป็นไปตามแผน - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๑๐๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนพึงพอใจในการชำระภาษีพร้อมทั้งเร่งรัดภาษีและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑. ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีประเภทต่าง ๆ ๒. เร่งรัดการชำระภาษี

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้	ความรู้ความเข้าใจในวิธีการคิด คำนวณ ภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง ตามพระราชบัญญัติ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	การจัดเก็บรายได้มีจำนวน เงินลดลงมากกว่าที่เคย จัดเก็บภาษีตัวเดิม	๒	๑	๒	ต่ำ	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้องอย่าง เคร่งครัด	ไม่มี	กองคลัง	๑๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

วัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการช่วงจัดเก็บภาษี

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด มีข้อมูลในการจัดเก็บ แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๕. โครงการจัดทำแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	การประเมินระบบแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน และการเปลี่ยนแปลงของ นโยบายของรัฐบาล	- การจัดเก็บรายได้ยังไม่ สามารถดำเนินการได้ตาม ขั้นตอน - นโยบายของรัฐบาลมีการ เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ตามสถานการณ์ปัจจุบัน	๑	๒	๒	ต่ำ	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้องอย่าง เคร่งครัด	ไม่มี	กองคลัง	๓๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

**๖. โครงการ Big Cleaning Day**

วัตถุประสงค์ - เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรและชุมชนสร้างความสามัคคีในองค์กร/ชุมชน  
- เพื่อทำความสะอาดพื้นผิวจราจรจากเศษฝุ่น ดิน ทราย น้ำเมือกปลา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ทำความสะอาดสถานที่ทำงาน ชุมชน ถนน พื้นที่สาธารณะ ฯลฯ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๖. โครงการ Big Cleaning Day	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และระเบียบในการดำเนินโครงการ	- มีการดำเนินโครงการและประสานงานล่าช้า เช่น ผู้เข้าร่วมโครงการสถานที่ ฯลฯ  - การเบิกจ่ายโครงการมีข้อจำกัดด้านกฎหมาย และ ระเบียบ เช่น ค่าอาหารเครื่องดื่ม วัสดุ อุปกรณ์ ฯลฯ	๒	๑	๒	ต่ำ	- วางแผนการดำเนินงานของโครงการ และติดต่อประสานงานกับผู้เข้าร่วมโครงการ และสถานที่ดำเนินโครงการ  - ศึกษากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม	ไม่มี	สำนักปลัดเทศบาล	๕,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๗. โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ - เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการสาธารณภัยเบื้องต้น ระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS) การบริหารจัดการสาธารณภัยในพื้นที่เกิดเหตุ ที่มีรูปแบบและมาตรฐานเดียวกัน  
- เพื่อสนับสนุนโครงการจิตอาสาพระราชทาน ในพื้นที่ให้ความเข้มแข็ง มีทักษะความรู้ ความชำนาญในการจัดการภัยพิบัติ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดฝึกอบรมหลักสูตรชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๗. โครงการฝึกอบรมชุด ปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน และ ระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- เนื่องจากเป็นโครงการที่ ต้องดำเนินการร่วมกับทาง อำเภอฯ และอปท.อื่นๆ และต้องมีการประสานงาน อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ การดำเนินโครงการอาจ ล่าช้ากว่าที่กำหนด  - ขั้นตอนการดำเนินการ เบิกจ่าย มีหลายขั้นตอน ซับซ้อน และงบประมาณ ของเทศบาลมีจำนวน จำกัด	๑	๒	๒	ต่ำ	- ประสานงานกับอำเภอฯ และอปท. อื่น อย่าง ต่อเนื่อง และคอยติดตาม การดำเนินการตามขั้นตอน ตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง  - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๘. โครงการอบรมให้ความรู้การอพยพหนีไฟในสถานศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อฝึกฝนทักษะในการปฏิบัติงานด้านการตั้งเพลิงและการเตรียมความพร้อมอพยพหนีไฟในสถานศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานตั้งเพลิงและ เด็ก เยาวชน ในสถานศึกษา

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๘. โครงการอบรมให้ความรู้ การอพยพหนีไฟใน สถานศึกษา	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน และ ระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการ ล่าช้า เนื่องจากต้อง ขอความร่วมมือจาก สถานศึกษาในเขตเทศบาล เพื่อให้นักเรียนเข้าร่วม โครงการ  - งบประมาณของเทศบาล มีจำนวนจำกัด	๒	๒	๔	ต่ำ	- วางแผนการดำเนินงาน ของโครงการ ประสานงาน กับสถานศึกษา อย่าง ต่อเนื่อง รวมทั้งประชุมเพื่อ เตรียมความพร้อมก่อนเริ่ม โครงการ  - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๒๐,๐๐๐



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๙. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ

วัตถุประสงค์ เพื่อรณรงค์ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นบนท้องถนน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดทำป้ายรณรงค์การป้องกัน/ลดอุบัติเหตุ สนับสนุนค่าตอบแทนให้ผู้เข้าร่วม

ออกหน่วยบริการประชาชนที่เบิกได้ตามสิทธิและอื่น ๆ ที่จำเป็น สนับสนุน อปพร.อำนวยความสะดวกด้านการจราจร

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๙. โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนใน ช่วงเทศกาลสำคัญ	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่ เป็นไปตามแผน  - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และระเบียบในการดำเนิน โครงการ	- การปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออก หน่วยบริการ เจ้าหน้าที่ อปพร.  - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้านกฎหมาย และระเบียบ เช่นค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	๑	๑	๑	ต่ำ	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วม การอบรม เพื่อให้เกิด ความรู้และทักษะ การทำงาน - ศึกษากฎหมายและ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑๐. โครงการติดตั้งระบบกระจายเสียงแบบไร้สาย ในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนรับฟังข้อมูลข่าวสารทางราชการ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ติดตั้งระบบกระจายเสียงแบบไร้สายในชุมชนเขตเทศบาลตำบลบางปลา จำนวน ๖ ชุมชน ประกอบด้วย

ชุมชนบ้านจัดสรร,ชุมชนบ้านใหม่, ชุมชนบ้านเลียบบ, ชุมชนบ้านไต้วัด, ชุมชนบ้านสวนรังสี และชุมชนเศรษฐกิจ (รายละเอียดตามแบบแปลนเทศบาลฯกำหนด)

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๐. โครงการติดตั้งระบบ กระจายเสียงแบบไร้สาย ในชุมชนเขตเทศบาล ตำบลบางปลา	๑. ด้านการดำเนินงาน	๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่ กำหนด  ๑.๒ มีข้อร้องเรียน  ๑.๓ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ ไม่เป็นไปตามแผน	๓	๓	๙	ปาน กลาง	๑.๑.๑ จัดทำแผนในการ ปฏิบัติงานให้การจัดซื้อจัด จ้างให้ชัดเจน ๑.๑.๒ จัดทำคำขออนุมัติ วงเงินงบประมาณล่วงหน้า และประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง ๑.๒.๑ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ ดำเนินการตามข้อร้องเรียน ๑.๓.๑ ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วม การอบรมเชิงรุก ความรู้ และเกิดทักษะการทำงาน จาก อปท. ช่างเคียง	ไม่มี       ตั้งงบประมาณใน เทศบัญญัติ เพื่อ เดินทางไปราชการ และฝึกอบรม	สำนักปลัด เทศบาล	๑,๕๐๐,๐๐๐

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
	๒. ด้านการเงิน	๑.๔ เจ้าหน้าที่มีความเชี่ยวชาญ สำหรับงานบางประเภท  ๒.๑ งบประมาณที่ตั้งไว้มีการ เปลี่ยนแปลง ๒.๒ เทศบาล เบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงาน ๒.๓ ความผันผวนของราคาสินค้า และบริการ	๒	๓	๖	ปาน กลาง	๑.๓.๒ สนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือให้เจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงานให้ทันสมัย ๑.๔.๑ จัดประชุม แนว ทางการทำงาน ของ เจ้าหน้าที่ อย่างสม่ำเสมอ ๑.๔.๒ จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ๒.๑.๑ ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง ๒.๒.๑ ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์ ๒.๓.๑ ติดตามการ ดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ให้ ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ อย่างเคร่งครัด ๒.๓.๒ เร่งรัดติดตามการ ดำเนินงานก่อสร้างของ ผู้รับเหมาให้เป็นไปตามแผน ๓.๑.๑ ศึกษา ติดตาม สถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ๓.๑.๒ ปฏิบัติงาน/แก้ไข ตาม กฎ และระเบียบ เกี่ยวข้อง	ไม่มี		
	๓. ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	๓.๑ มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับ ใช้อย่างต่อเนื่อง	๒	๒	๔	ต่ำ		ไม่มี		

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๑. โครงการคลองสวย น้ำใส “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจ คืนน้ำใส ให้คูคลอง”

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้ให้กับประชาชน

- เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมดูแล ฟื้นฟูแหล่งน้ำสาธารณะ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑. ประชาชน จำนวน ๑๐๐ คน ๒. คู คลองในเขตรับผิดชอบ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑. โครงการคลองสวยน้ำใส “ราษฎร์ รัฐ ร่วมใจ คืนน้ำใส ให้คูคลอง”	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	๑	๒	๒	ต่ำ	ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาลฯ และปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์	ไม่มี	กอง สาธารณสุขฯ	๔๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๒. โครงการชุมชนปลอดภัย (ลด และคัดแยกขยะจากต้นทาง แหล่งกำเนิด)

วัตถุประสงค์ - เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมและจัดการปัญหาอย่างถูกวิธี

- เพื่อช่วยลดปริมาณขยะ ช่วยลดภาวะโลกร้อน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก ประชาชน แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๐๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒. โครงการชุมชนปลอดภัย (ลด และคัดแยกขยะจากต้น ทาง แหล่งกำเนิด)	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	๑	๒	๒	ต่ำ	ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาลฯ และปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์	ไม่มี	กอง สาธารณสุขฯ	๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. เพื่อสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม

๓. เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๒๐๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๓. โครงการส่งเสริมการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	๑	๒	๒	ต่ำ	ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาลฯ และปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์	ไม่มี	กอง สาธารณสุขฯ	๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๔. โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าในครัวเรือน

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านพลังงาน

๒. เพื่อสร้างความรู้วิธีการประหยัดพลังงาน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก เยาวชน ประชาชน จำนวน ๑๐๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๔. โครงการรณรงค์ประหยัด พลังงานไฟฟ้าในครัวเรือน	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	๑	๒	๒	ต่ำ	ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาลฯ และปรับเปลี่ยน ตามสถานการณ์	ไม่มี	กอง สาธารณสุขฯ	๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพในการจัดการศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด โรงเรียนอนุบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑. โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา	- บุคลากรของกองมีอยู่อย่าง จำกัด - โรงเรียนละศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถทางด้านการ บริหารสถานศึกษา	กองการศึกษามีภารกิจ หลายด้าน ทั้งด้าน การศึ ก ษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬาและ นันทนาการมีทั้งงานประจำ และการบริหารโครงการ ซึ่ง แต่ละปีมีจำนวนโครงการ มากกว่า ๒๐ โครงการ/ กิจกรรม แต่บุคลากรมีอยู่ อย่างจำกัด ส่งผลให้การ ดูแลส่งเสริม สนับสนุน การ บริ หาร จั ด ก ร ส ถา น ศึ ก ษ า ยั ง ไม่ มี ประสิทธิภาพเพียงพอ	๔	๒	๘	ปาน กลาง	- ดำ เนิน การ สรรหา บุคลากร - การสอนงานและส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ แ ล ะ ทักษะใน การ ปฏิบัติงาน	ไม่มี	กองการศึกษา	๒,๙๕๓,๑๐๐



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒. โครงการสอนภาษาต่างประเทศโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมการสอนภาษาต่างประเทศ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒. โครงการสอน ภาษาต่างประเทศโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบล บางปลา	การจัดการครูสอน ภาษาต่างประเทศ ที่มีความรู้ความสามารถใน การสอน	บุคลากรและนักเรียนของ โรงเรียนอนุบาลและศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กยังปัญหาใน การใช้ภาษาต่างประเทศ อันส่งผลต่อการสื่อสาร	๒	๒	๔	ต่ำ	- จัดหาครูสอนภาษา ต่างประเทศที่มีความรู้ ความสามารถมา ดำเนินการสอน - ให้บุคลากรฝึกการเรียนรู้ ในการสื่อสารภาษา ต่างประเทศ	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๒๗,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๓. โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมการเข้าค่ายภาษาต่างประเทศ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๓. โครงการเข้าค่าย ภาษาอังกฤษโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลบางปลา	บุคลากรและนักเรียนขาด ความรู้ความสามารถในการ สื่อสารภาษาต่างประเทศ	บุคลากรและนักเรียนของ โรงเรียนอนุบาลและศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กยังไม่เข้าใจ ในการสื่อสารได้ต่อบกับ ครูสอนภาษาต่างประเทศ ที่มาจัดกิจกรรม	๒	๒	๔	ต่ำ	- ให้บุคลากรฝึกทักษะ การพูด อ่าน เขียน ภาษา ต่างประเทศ - ให้ นักเรียน ดู วิดีโอ การสอนภาษาต่างประเทศ	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๔. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๔. โครงการจัดงานวันเฉลิม พระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	ประชาชนได้รับความรู้ คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับสถาบัน พระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็น จริงผ่านสื่อต่าง ๆ และ ประชาชนมีกิจกรรม ร่วมกันน้อย	๑	๒	๒	ต่ำ	- จัดกิจกรรมให้ประชาชน ตระหนักถึงความรัก ชาติ ศาสนาพระมหากษัตริย์	ไม่มี	กองการศึกษา	๑๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๕. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี

วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๕. โครงการจัดงานวันเฉลิม พระชนมพรรษา สมเด็จพระ นางเจ้าฯ พระบรมราชินี	ประชาชนได้รับความรู้ คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับสถาบัน พระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็น จริงผ่านสื่อต่าง ๆ และ ประชาชนมีกิจกรรม ร่วมกันน้อย	๑	๒	๒	ต่ำ	- จัดกิจกรรมให้ประชาชน ตระหนักถึงความรัก ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๖. โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระบรมราชชนนี พันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ

วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๖. โครงการจัดงานวันเฉลิม พระชนมพรรษา สมเด็จพระ บรมราชชนนี พันปีหลวง และ วันแม่แห่งชาติ	ประชาชนได้รับความรู้ คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับสถาบัน พระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็น จริงผ่านสื่อต่าง ๆ และ ประชาชนมีกิจกรรม ร่วมกันน้อย	๑	๒	๒	ต่ำ	- จัดกิจกรรมให้ประชาชน ตระหนักถึงความรัก ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๓,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๗. โครงการงานวันปิยมหาราช

วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๗. โครงการงาน วันปิยมหาราช	ประชาชนได้รับความรู้ คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับสถาบัน พระมหากษัตริย์	การรับฟังข้อมูลที่ไม่เป็น จริงผ่านสื่อต่าง ๆ และ ประชาชนมีกิจกรรม ร่วมกันน้อย	๑	๒	๒	ต่ำ	- จัดกิจกรรมให้ประชาชน ตระหนักถึงความรัก ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	ไม่มี	กองการศึกษา	๒,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๘. โครงการงานประเพณีวันเข้าพรรษา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๘. โครงการงานประเพณี วันเข้าพรรษา	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักสนทนากาปฏิบัติกร/ ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงาน โดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมี ความจำเป็นในการทำ หน้าที่เกี่ยวกับงาน โครงการต่าง ๆ ของกอง การศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับ งานวัฒนธรรมศาสนาและ เพื่อการจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลาเมื่อ ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงอาจทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	๑	๒	๒	ต่ำ	ดำเนินการสรรหาบุคลากร ตำแหน่งนักสนทนากา ปฏิบัติกร/ชำนาญการ	ไม่มี	กองการศึกษา	๑๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๙. โครงการงานวันวิสาขบูชา

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๙. โครงการงานวันวิสาขบูชา	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักสนทนากิจการปฏิบัติกร/ ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงาน โดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมี ความจำเป็นในการทำ หน้าที่เกี่ยวกับงาน โครงการต่าง ๆ ของกอง การศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับ งานวัฒนธรรมศาสนาและ เพื่อการจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลาเมื่อ ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงอาจทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	๑	๒	๒	ต่ำ	ดำเนินการสรรหาบุคลากร ตำแหน่งนักสนทนากิจการ ปฏิบัติกร/ชำนาญการ	ไม่มี	กองการศึกษา	๑๐,๐๐๐



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๐. โครงการงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๐. โครงการงานประเพณี วันขึ้นปีใหม่	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักสนทนากการปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงาน โดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมี ความจำเป็นในกาทำ หน้าที่เกี่ยวกับงาน โครงการต่าง ๆ ของกอง การศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับ งานวัฒนธรรมศาสนาและ เพื่อการจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลาเมื่อ ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงอาจทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	๑	๒	๒	ต่ำ	ดำเนินการสรรหาบุคลากร ตำแหน่งนักสนทนากการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	ไม่มี	กองการศึกษา	๕,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๑. โครงการงานประเพณีวันลอยกระทง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๑. โครงการงานประเพณี วันลอยกระทง	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักสนทนาการปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านกรปฏิบัติการ โดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมี ความจำเป็นในการทำ หน้าที่เกี่ยวกับงาน โครงการต่าง ๆ ของกอง การศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับ งานวัฒนธรรมศาสนาและ เพื่อการจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลาเมื่อ ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงอาจทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	๑	๕	๕	ปาน กลาง	ดำเนินการสรรหาบุคลากร ตำแหน่งนักสนทนาการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๐๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๒. โครงการงานประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๒. โครงการงานประเพณี รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักสนทนากการปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านกรปฏิบัติงาน โดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมี ความจำเป็นในการทำ หน้าที่เกี่ยวกับงาน โครงการต่าง ๆ ของกอง การศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับ งานวัฒนธรรมศาสนาและ เพื่อการจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลาเมื่อ ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงอาจทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	๑	๕	๕	ปาน กลาง	ดำเนินการสรรหาบุคลากร ตำแหน่งนักสนทนากการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	ไม่มี	กองการศึกษา	๑๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๓. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมอบรมและประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๓. โครงการส่งเสริม วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น	ประชาชนมีส่วนน้อยที่ให้ ความร่วมมือ	ประชาชนส่วนใหญ่ทำงาน โรงงานไม่มีเวลาในการ เข้าร่วมรับฟังกิจกรรม	๒	๒	๔	ต่ำ	ประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ ประชาชนตระหนักถึง ความสำคัญของวัฒนธรรม ท้องถิ่นของตัวเอง	ไม่มี	กองการศึกษา	๑๕,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

**๑๔. โครงการวันเทศบาล**

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันเทศบาล เพื่อให้คณะผู้บริหาร, สมาชิก, พนักงานเทศบาลเข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๔. โครงการวันเทศบาล	- การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่กำหนด  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/หรือ งบประมาณของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- มีการดำเนินโครงการและประสานงานล่าช้า เช่น การติดต่อประสานงาน ขั้นตอนการดำเนินงาน ฯลฯ  - งบประมาณของเทศบาลมีจำนวนจำกัด	๒	๓	๖	ปานกลาง	- วางแผนการดำเนินงานของโครงการ และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมทักษะการประสานงาน การเขียนโครงการ ฯลฯ  - ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบสถานะทางการเงินของเทศบาล และปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัดเทศบาล	๒๐,๑๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๕. โครงการตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบัน

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบันตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรม และดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบัน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๕. โครงการตามนโยบาย ของรัฐบาล งานรัฐพิธีต่าง ๆ และงานเทิดทูนสถาบัน	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน  - เทศบาลเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามกำหนดเวลา และ/ หรือ งบประมาณของเทศบาล ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- การดำเนินโครงการ เป็นไปตามสถานการณ์ หรือนโยบายของรัฐบาล ทำให้ไม่ทราบระยะเวลาที่ แน่นอน  - งบประมาณของเทศบาล มีจำนวนจำกัด	๑	๑	๑	ต่ำ	- ติดตามสถานการณ์ และ นโยบายของรัฐบาล อย่าง สม่ำเสมอ และวางแผนการ ดำเนินงานของโครงการ เมื่อมีสถานการณ์ หรือ นโยบายของรัฐบาลเกิดขึ้น - ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบ สถานะทางการเงินของ เทศบาล และปรับเปลี่ยนไป ตามสถานการณ์	ไม่มี	สำนักปลัด เทศบาล	๕๐,๐๐๐

## เทศบาลตำบลบางปลา

## แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๖. โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพ และจริยธรรมของบุคลากรทางการศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด บุคลากรทางการศึกษา - กองการศึกษา - โรงเรียนอนุบาล - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๖. โครงการพัฒนาศักยภาพ ครูและบุคลากรทางการศึกษา	- บุคลากรของกองมียุ่อย่าง จำกัด - โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กขาดผู้อำนวยการโรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มี ความรู้ ความสามารถในการ บริหารจัดการสถานศึกษา - บุคลากรครูที่มีอยู่ยังขาด ความรู้ ความสามารถในการ สอนตามหลักสูตร	กองการศึกษามีภารกิจ หลายด้าน ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการมีทั้งงาน ประจำและการบริหาร โครงการ ซึ่งแต่ละปีมีจำนวน โครงการมากกว่า ๒๐ โครงการ/กิจกรรม แต่ บุคลากรมีอยู่อย่างจำกัด ส่งผลให้การดูแลส่งส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการ สถานศึกษา ยังไม่มี ประสิทธิภาพเพียงพอ บุคลากรครูยังขาดความรู้ ความสามารถในการจัดการ เรียนการสอน	๓	๒	๖	ปาน กลาง	- ดำเนินการสรรหาบุคลากร - การสอนงานและส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ และทักษะในการ ปฏิบัติงาน	ไม่มี	กองการศึกษา	๕๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๗. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวัน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๗. โครงการเงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวัน	- บุ ค ล า ก ร ของ ก อ ง การศึ ก ษา ขาด ค วาม ร ู้ ทางด้ านการจ ินและ บั ญชี ทำ ให้ เกิดการ ล ่า ช ้า - ยั ง ขาด ค วาม เข้าใจ ชั ้นตอ น การขอรับจ ินอุดหนุนจาก กรมส่ง เสริมการ ปกครอง ท้องถิ่น	บุคลากรทางการศึกษามี ความรู้ที่ไม่เพียงพอ เกี่ยวกับงานการเงินและ บัญชีงานพัสดุของโรงเรียน อนุบาลและศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๒	๓	๖	ปาน กลาง	- การสอนงานและส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ และ ทัก ษะ ใน การ ปฏิบัติงาน - ติดต่อประสานงานกับ กรมฯ โดยตรง	ไม่มี	กองการศึกษา	๓,๕๕๗,๔๐๐



**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๘. โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารเสริม (นม)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้รับสารอาหารที่ครบถ้วน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๐๐% ของนักเรียนทั้งหมด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๘. โครงการเงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนอาหารเสริม (นม)	- บุ ค ล า ก ร ของ ก อ ง การศึ ก ษา ขาด ความรู้ ทางด้านการเงินและบัญชี ทำให้เกิดการล่าช้า - ยังขาดความเข้าใจขั้นตอน การขอรับเงินอุดหนุนจาก กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น	บุคลากรทางการศึกษามี ความรู้ที่ไม่เพียงพอ เกี่ยวกับงานการเงินและ บัญชีงานพัสดุของโรงเรียน อนุบาลและศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๒	๓	๖	ปาน กลาง	- การสอนงานและส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ และ ทัก ษ ะ ใน การ ปฏิบัติงาน - ติดต่อประสานงานกับ กรมฯโดยตรง	ไม่มี	กองการศึกษา	๒,๔๒๘,๑๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๑๙. โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับโรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความสามัคคีในท้องถิ่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬา

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๑๙. โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับโรงเรียนอนุบาลฯ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เด็กนักเรียนมีอายุน้อยอาจได้รับการบาดเจ็บ	เด็กส่วนใหญ่มีอายุ ๒-๕ ปี การเล่นกีฬาบางอย่างเนื่องจากเด็กบางคนมีรูปร่างเล็กหรือร่างกายไม่แข็งแรงอาจมีการบาดเจ็บจากการแข่งขันกีฬา	๑	๒	๒	ต่ำ	สังเกตและคัดเลือกเด็กที่มีสุขภาพร่างกายแข็งแรงเข้าร่วมแข่งขันในกิจกรรม	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒๐. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาชุมชน

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความสามัคคีในท้องถิ่น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬาสี

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒๐. โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาชุมชน	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักสนทนาการปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ที่มีความรู้ ทางด้านการปฏิบัติงาน โดยตรง	ซึ่งตำแหน่งดังกล่าวมี ความจำเป็นในการทำ หน้าที่เกี่ยวกับงาน โครงการต่าง ๆ ของกอง การศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับ งานวัฒนธรรมศาสนาและ เพื่อการจัดการศึกษาของ เทศบาลตำบลบางปลาเมื่อ ไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน จึงทำให้งานผิดพลาด งาน ล่าช้า	๑	๓	๓	ต่ำ	ดำเนินการสรรหาบุคลากร ตำแหน่งนักสนทนาการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๐๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒๑. โครงการอบรมกีฬาภาคฤดูร้อน

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มทักษะและพื้นฐานการเล่นกีฬา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดการแข่งขันกีฬาชุมชนและกีฬาสี

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒๑. โครงการอบรมกีฬาภาค ฤดูร้อน	เด็กและเยาวชนไม่สนใจให้ ความร่วมมือในการจัด กิจกรรม	ปัจจุบันเด็กและเยาวชน ติดการเล่นโทรศัพท์มือถือ สื่อโซเชียลต่าง ๆ ทำให้ เอาเวลาวางไปใช้ในการ เล่นมือถือและไม่สนใจการ เล่นกีฬา	๑	๒	๒	ต่ำ	ให้ความรู้แก่เด็กและ เยาวชนให้รู้ถึงประโยชน์ ของการออกกำลังกาย	ไม่มี	กองการศึกษา	๑๐๐,๐๐๐

**เทศบาลตำบลบางปลา**  
**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และนันทนาการ

๒๒. โครงการศูนย์นันทนาการเพื่อประชาชนเทศบาลตำบลบางปลา

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ มีสถานที่ และระบบมาตรฐานในการออกกำลังกาย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด มีองค์กรและเครือข่ายภาคประชาชนให้เข้าร่วมกิจกรรมนันทนาการ

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๘)	แผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส ที่จะ เกิด (๔)	ผล กระทบ (๕)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยงที่ คาด หวัง (๗)				
๒๒. โครงการศูนย์ นันทนาการเพื่อประชาชน เทศบาลตำบลบางปลา	ความร่วมมือจากองค์กรและ เครือข่าย	ยังเข้าไม่ถึงองค์กรและ เครือข่ายภาคประชาชนที่ สนใจจะเข้าร่วมในการจัด กิจกรรม	๓	๒	๖	ปาน กลาง	เข้าหาองค์กรเพื่อทำ การประชาสัมพันธ์ถึง ความสำคัญของการเล่น กีฬาให้มากขึ้น	ไม่มี	กองการศึกษา	๒๐,๐๐๐

## ภาคผนวก